

**LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN  
STANDAR ACKP**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**



**GUGUS PENJAMINAN MUTU  
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

Menyatakan Laporan ACKP tahun 2025 Fakultas Ekonomika dan Bisnis Unesa dibuat dengan sebenarnya.

Surabaya, 6 Desember 2025

Mengetahui,  
Dekan



Prof. Dr. Anang Kistyanto, S.Sos., M.Si.  
NIP. 197112092005011001

Ketua GPM



Dr. Rachma Indrarini., SEI., MSEI  
NIP. 199001152015042001

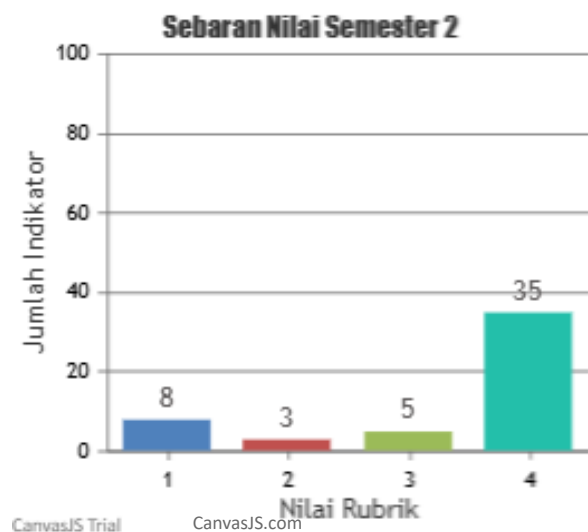
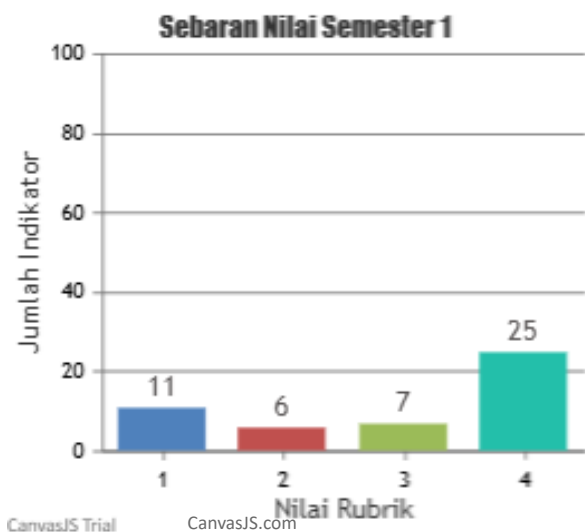


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Jabatan : Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Nama Pimpinan : Prof. Dr. Anang Kistyanto, S.Sos., M.Si.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.12  
Nilai Capaian Semester 2 : 2.49  
Nilai Capaian Tahunan : 2.31

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                             | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan mahasiswa (RPPM) baru satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 20.00  | Tidak             | 21.16                | 3                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) profesi satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                  | 10.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 3  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) S2 satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                       | 10.00  | Tidak             | 221.00               | 4                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 4  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) S3 satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                       | 10.00  | Tidak             | 107.00               | 4                        |                     | 148.00              | 4                        |                     |
| 5  | Jumlah dosen homebase prodi dalam satu fakultas yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025               | 75.00  | Tidak             | 174.00               | 4                        |                     | 196.00              | 4                        |                     |
| 6  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2025                            | 2.00   | Tidak             | 1.72                 | 3                        |                     |                     | 0                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                  | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 7  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) untuk S1/D4 pada tahun 2025               | 40.00  | Tidak             | 47.50                | 3                        |                     | 49.16               | 3                        |                     |
| 8  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) untuk profesi pada tahun 2025             | 20.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 9  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) untuk S2 pada tahun 2025                  | 20.00  | Tidak             | 8.14                 | 4                        |                     | 10.77               | 4                        |                     |
| 10 | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) untuk S3 pada tahun 2025                  | 20.00  | Tidak             | 11.21                | 3                        |                     | 11.91               | 3                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase penurunan lulusan (RPL) S1/D4 dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                      | 20.00  | Tidak             | 0.63                 | 4                        |                     | 0.63                | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah lulusan Profesi dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 13 | Jumlah lulusan S2 dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                       | 5.00   | Tidak             | 143.00               | 4                        |                     | 143.00              | 4                        |                     |
| 14 | Jumlah lulusan S3 dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 15 | Jumlah akreditasi prodi masih aktif dalam satu fakultas                                                    | 100.00 | Tidak             | 60.00                | 2                        |                     | 16.00               | 0                        |                     |
| 16 | Jumlah Guru Besar dalam satu fakultas                                                                      | 4.00   | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 12.00               | 4                        |                     |
| 17 | Persentase DT fakultas yang memiliki jabatan akademik (Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli) | 80.00  | Tidak             | 84.48                | 4                        |                     | 81.10               | 4                        |                     |
| 18 | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK) dalam satu fakultas untuk S1/D4                 | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 24.45               | 3                        |                     |
| 19 | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK) dalam satu fakultas untuk Profesi               | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 20 | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK) dalam satu fakultas untuk S2                    | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 5.00                | 1                        |                     |
| 21 | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK) dalam satu fakultas untuk S3                    | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 22 | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK) dalam satu fakultas untuk S1/D4                 | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 49.72               | 2                        |                     |
| 23 | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK) dalam satu fakultas untuk Profesi               | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 24 | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum                                                          | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                       | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | (PK2MTK) dalam satu fakultas untuk S2                                                                                                                                           |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 25 | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK) dalam satu fakultas untuk S3                                                                                         | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 26 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TStersebut dalam 3 tahun terakhir untuk S1/D4                             | 20.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 27 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa satu fakultas dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 0.10   | Tidak             | 1.70                 | 4                        |                     | 2.40                | 4                        |                     |
| 28 | Persentase lulusan TS-2 dalam satu fakultas yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                              | 20.00  | Tidak             | 70.47                | 4                        |                     | 66.00               | 4                        |                     |
| 29 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)                          | 10.00  | Tidak             | 6.94                 | 2                        |                     | 679.00              | 4                        |                     |
| 30 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                                            | 20.00  | Tidak             | 22.46                | 4                        |                     | 33.70               | 4                        |                     |
| 31 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR dalam satu fakultas yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                             | 10.00  | Tidak             | 49.30                | 4                        |                     | 49.80               | 4                        |                     |
| 32 | Persentase lulusan S1/D4 dalam satu fakultas yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                    | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 7.69                | 4                        |                     |
| 33 | Persentase lulusan S1/D4 dalam satu fakultas yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                 | 20.00  | Tidak             | 19.26                | 3                        |                     | 30.70               | 4                        |                     |
| 34 | Persentase mahasiswa S1/S4 dalam satu fakultas yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                     | 1.00   | Tidak             | 0.34                 | 1                        |                     | 18.50               | 4                        |                     |
| 35 | Persentase mahasiswa S1/D4 dalam satu fakultas yang                                                                                                                             | 0.50   | Tidak             | 0.09                 | 1                        |                     | 3.10                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                                       | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 36 | Persentase DPR fakultas yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Tidak             | 10.30                | 4                        |                     | 44.40               | 4                        |                     |
| 37 | Persentase DPR fakultas yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2025 | 50.00  | Tidak             | 30.99                | 2                        |                     | 68.30               | 4                        |                     |
| 38 | Presentase DPR fakultas yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2025                                                                                                     | 30.00  | Tidak             | 87.93                | 4                        |                     | 80.60               | 4                        |                     |
| 39 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri (DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                                    | 20.00  | Tidak             | 14.94                | 2                        |                     | 14.80               | 2                        |                     |
| 40 | Persentase jumlah luaran DPR fakultas yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 20.00  | Tidak             | 14.94                | 2                        |                     | 24.50               | 4                        |                     |
| 41 | Jumlah kerjasama nasional dalam satu fakultas pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                   | 75.00  | Tidak             | 165.00               | 4                        |                     | 188.00              | 4                        |                     |
| 42 | Jumlah kerjasama internasional dalam satu fakultas pada tahun 2025                                                                                                                                                                                              | 45.00  | Tidak             | 225.00               | 4                        |                     | 86.00               | 4                        |                     |
| 43 | Persentase mata kuliah dari seluruh prodi dalam satu fakultas yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                               | 80.00  | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 44 | Persentase jumlah prodi S1 dalam satu fakultas yang sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                    | 8.00   | Tidak             | 53.33                | 4                        |                     | 53.33               | 4                        |                     |
| 45 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa dalam satu fakultas pada tahun 2025                                                                                                                                 | 4.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                      | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 46 | Presentase mahasiswa dalam satu fakultas yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                    | 15.00       | Tidak             |                      | 0                        |                     | 1.10                | 1                        |                     |
| 47 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM dalam satu fakultas pada tahun 2025                                                         | 30.00       | Tidak             | 30.80                | 4                        |                     | 30.80               | 4                        |                     |
| 48 | Persentase jumlah topik penelitian DPR fakultas yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                 | 60.00       | Tidak             |                      | 0                        |                     | 49.06               | 3                        |                     |
| 49 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR dalam satu fakultas pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 4.00        | Tidak             | 8.00                 | 4                        |                     | 17.00               | 4                        |                     |
| 50 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                            | 3.00        | Tidak             | 6.50                 | 4                        |                     | 6.50                | 4                        |                     |
| 51 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                  | 90.00       | Tidak             | 59.00                | 1                        |                     | 94.80               | 4                        |                     |
| 52 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                              | 15.00       | Tidak             | 14.58                | 3                        |                     | 16.54               | 4                        |                     |
| 53 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                       | 3.25        | Tidak             |                      | 0                        |                     | 3.56                | 4                        |                     |
| 54 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,50$ )                                                                       | 3.50        | Tidak             |                      | 0                        |                     | 3.82                | 4                        |                     |
| 55 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,60$ )                                                                       | 3.60        | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 56 | Presentase DPR dalam satu fakultas yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                 | 50.00       | Tidak             | 37.93                | 2                        |                     | 38.80               | 2                        |                     |
| 57 | Persentase jumlah DPR dalam satu fakultas yang memiliki sertifikat pendidik profesional pada tahun 2025                                                        | 75.00       | Tidak             | 75.80                | 4                        |                     | 75.86               | 4                        |                     |
| 58 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                | 18000000.00 | Tidak             | 5400000.00           | 1                        |                     | 5400000.00          | 1                        |                     |
| 59 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa Profesi/S2 pada tahun 2025                                                                         | 20000000.00 | Tidak             | 5400000.00           | 1                        |                     | 5400000.00          | 1                        |                     |
| 60 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S3 pada tahun 2025                                                                                 | 30000000.00 | Tidak             | 5400000.00           | 1                        |                     | 5400000.00          | 1                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                  | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 61 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4/Profesi) pada tahun 2025                                                                                                                                                              | 10000000.00 | Tidak             | 10201149.00          | 4                        |                     | 10201149.00         | 4                        |                     |
| 62 | Rata-rata dana penelitian DPR (S2) pada tahun 2025                                                                                                                                                                         | 15000000.00 | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 63 | Rata-rata DPR (S3) pada tahun 2025                                                                                                                                                                                         | 20000000.00 | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 64 | Rata-rata dana PkM DPR dalam satu fakultas pada tahun 2025                                                                                                                                                                 | 5000000.00  | Tidak             | 4137931.00           | 3                        |                     | 4137931.00          | 3                        |                     |
| 65 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR dalam satu fakultas pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul.JP : jumlah prodi | 15.00       | Tidak             | 8.00                 | 1                        |                     | 8.00                | 1                        |                     |
| 66 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                                                                    | 1.00        | Tidak             | 0.41                 | 1                        |                     | 0.41                | 1                        |                     |
| 67 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma dalam satu fakultas memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating JP : jumlah prodi                                                             | 15.00       | Tidak             |                      | 0                        |                     | 13.00               | 1                        |                     |
| 68 | Persentase income generating fakultas terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                                                    | 2.50        | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |



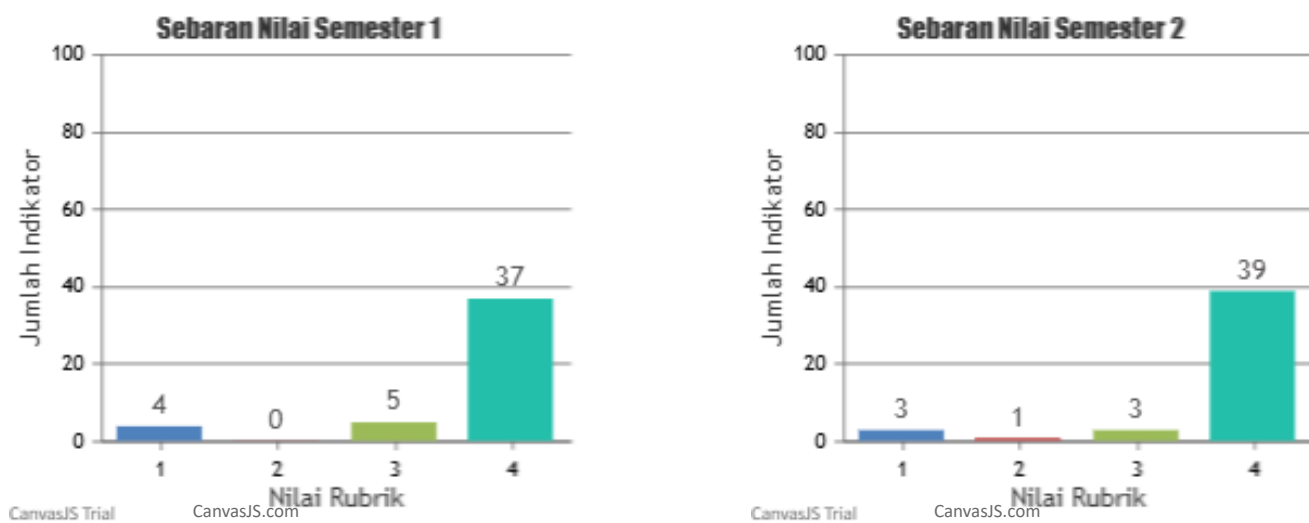


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Akuntansi  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Akuntansi  
Nama Pimpinan : Dr. Rohmawati Kusumaningtias, S.E., Ak., MSA.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.63  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.7  
Nilai Capaian Tahunan : 3.67

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 20.00  | Tidak             | 46.00                | 1                        | Kebijakan penerimaan mahasiswa baru                                 | 46.00               | 1                        | Kebijakan penerimaan mahasiswa baru                                 |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 10.00  | Tidak             | 14.00                | 4                        |                                                                     | 14.00               | 4                        |                                                                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 1.00   | Tidak             | 5.88                 | 3                        | Dosen tidak tetap ditugaskan di prodi                               | 5.88                | 3                        | Dosen tidak tetap ditugaskan di prodi                               |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 40.00  | Tidak             | 48.00                | 3                        | Penambahan jumlah mahasiswa baru setiap tahun mengalami peningkatan | 48.00               | 3                        | Penambahan jumlah mahasiswa baru setiap tahun mengalami peningkatan |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                    | 20.00  | Tidak             | 28.30                | 3                        | Saat ini masih dalam proses penyelesaian tugas akhir dan kelulusan | 28.30               | 3                        | Saat ini masih dalam proses penyelesaian tugas akhir dan kelulusan |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        |                                                                    | 1.00                | 4                        |                                                                    |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 80.00  | Tidak             | 100.00               | 4                        |                                                                    | 100.00              | 4                        |                                                                    |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 30.00  | Tidak             | 71.70                | 4                        |                                                                    | 71.70               | 4                        |                                                                    |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 60.00  | Tidak             | 89.72                | 4                        |                                                                    | 89.72               | 4                        |                                                                    |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 20.00  | Tidak             | 28.30                | 3                        | Saat ini masih dalam proses penyelesaian tugas akhir dan kelulusan | 20.00               | 4                        |                                                                    |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 0.10   | Ya                | 29.67                | 4                        |                                                                    | 29.67               | 4                        |                                                                    |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 20.00  | Tidak             | 85.94                | 4                        |                                                                    | 85.94               | 4                        |                                                                    |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 10.00  | Ya                | 25.61                | 4                        |                                                                    | 25.61               | 4                        |                                                                    |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 20.00  | Tidak             | 100.00               | 4                        |                                                                    | 100.00              | 4                        |                                                                    |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 10.00  | Ya                | 13.00                | 4                        |                                                                    | 13.00               | 4                        |                                                                    |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 5.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        | Tracer study akan dilakukan pada bulan Agustus                     | 5.00                | 4                        |                                                                    |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam                                                                                                            | 20.00  | Tidak             | 5.00                 | 1                        | Tracer study akan dilakukan                                        | 5.00                | 1                        | Mahasiswa 80% memilih                                              |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                           | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------|
|    | rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                                                                                                                                                                   |        |                   |                      |                          | pada bulan Agustus                            |                     |                          | profesi sesuai dengan lulusan |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                | 1.00   | Ya                | 3.53                 | 4                        |                                               | 3.53                | 4                        |                               |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 0.50   | Ya                | 0.60                 | 4                        | Inisiasi sedang dilaksanakan                  | 16.00               | 4                        |                               |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Ya                | 25.00                | 4                        |                                               | 21.00               | 4                        |                               |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 50.00  | Tidak             | 60.00                | 4                        |                                               | 80.00               | 4                        |                               |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 30.00  | Ya                | 100.00               | 4                        |                                               | 100.00              | 4                        |                               |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 20.00  | Ya                | 20.00                | 4                        |                                               | 20.00               | 4                        |                               |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 25.00  | Ya                | 25.61                | 4                        |                                               | 25.61               | 4                        |                               |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 5.00   | Tidak             | 40.00                | 4                        |                                               | 40.00               | 4                        |                               |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 3.00   | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                                               | 3.00                | 4                        |                               |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 80.00  | Ya                | 100.00               | 4                        |                                               | 100.00              | 4                        |                               |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 0.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        | Prodi sedang menunggu hasil akreditasi ACQUIN | 1.00                | 4                        |                               |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas                                                                                                                                                                                                 | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        | BNSP dan Uji CPA                              | 1.00                | 4                        |                               |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                               | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------------------|
|    | yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                            |             |                   |                      |                          |                                                                                   |                     |                          |                                          |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                         | 5.00        | Ya                | 2.00                 | 1                        | Pelaksanaan direncanakan bulan Agustus                                            | 2.00                | 2                        | Inisiasi sedang dilaksanakan dengan ACCA |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                    | 30.00       | Tidak             | 30.00                | 4                        | Kurikulum sedang melakukan identifikasi dan klasifikasi pada semester gasal 25/26 | 15.00               | 4                        |                                          |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                 | 60.00       | Tidak             | 100.00               | 4                        |                                                                                   | 100.00              | 4                        |                                          |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 2.00        | Ya                | 3.00                 | 4                        |                                                                                   | 3.00                | 4                        |                                          |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 3.10        | Tidak             | 10.00                | 4                        |                                                                                   | 10.00               | 4                        |                                          |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 90.00       | Tidak             | 98.75                | 4                        |                                                                                   | 98.75               | 4                        |                                          |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 15.00       | Tidak             | 23.92                | 4                        |                                                                                   | 23.92               | 4                        |                                          |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 3.25        | Tidak             | 3.63                 | 4                        |                                                                                   | 3.63                | 4                        |                                          |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 20.00       | Tidak             | 21.43                | 4                        |                                                                                   | 21.43               | 4                        |                                          |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 75.00       | Ya                | 75.00                | 4                        | Tiga dosen sedang berproses serdos                                                | 64.29               | 4                        |                                          |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 18000000.00 | Tidak             | 18000000.00          | 4                        |                                                                                   | 18000000.00         | 4                        |                                          |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 10000000.00 | Tidak             | 43000000.00          | 4                        |                                                                                   | 43000000.00         | 4                        |                                          |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 9300000.00           | 4                        | Rata-rata = 2.857.143                                                             | 9300000.00          | 4                        |                                          |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        | Kebijakan fakultas                                                                | 5.00                | 4                        |                                          |

| No | Indikator                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------------------|
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                   | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        | Prodi melakukan inisiasi double degree pada tahun 2026 | 0.00                | 1                        | Belum ada pendaftar mahasiswa asing |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        | Terfasilitasi pada Creates                             | 1.00                | 4                        |                                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                      | 2.50   | Ya                | 2.50                 | 4                        | Proses berjalan                                        | 2.60                | 4                        |                                     |

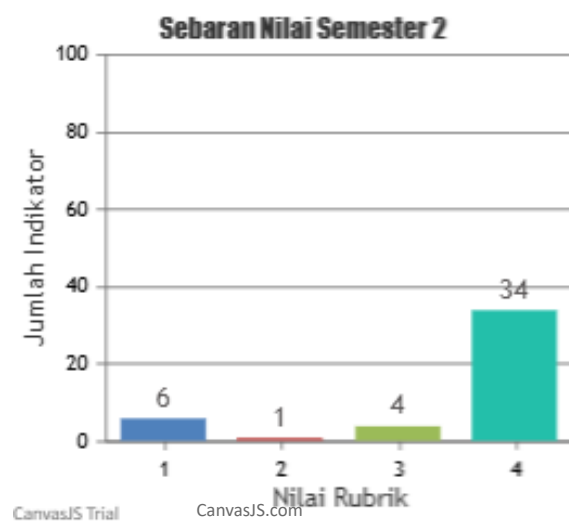
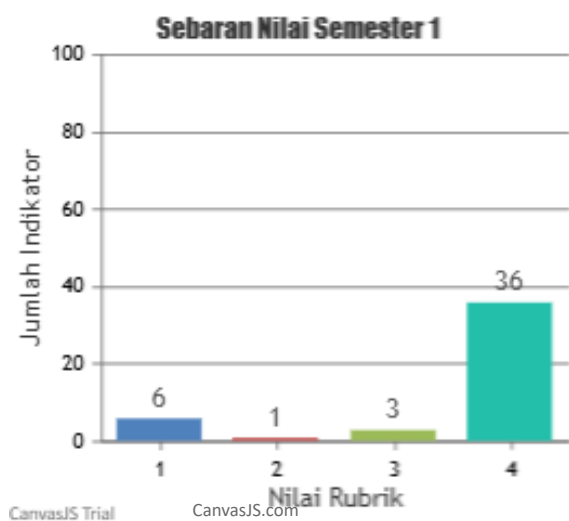


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Bisnis Digital  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Bisnis Digital  
Nama Pimpinan : Hujjatullah Fazlurrahman, S.E., MBA.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.5  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.39  
Nilai Capaian Tahunan : 3.45

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                     | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                          |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Terjadi kenaikan jumlah mahasiswa                       | 0.00                | 4                        | Terjadi kenaikan jumlah mahasiswa                            |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 16.00  | Tidak             | 16.00                | 4                        |                                                         | 20.00               | 4                        |                                                              |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                                                         | 0.00                | 4                        |                                                              |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 97.00  | Tidak             | 97.00                | 1                        | Jumlah dosen terlalu sedikit rekrutmen dosen yang susah | 77.60               | 1                        | Jumlah dosen sudah bertambah, namun untuk rasio masih kurang |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                                                         | 0.00                | 4                        |                                                              |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                                                         | 0.00                | 3                        |                                                              |
| 7  | Persentase Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik                   | 94.00  | Tidak             | 94.00                | 4                        |                                                         | 90.00               | 4                        |                                                              |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|    | (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                                                                                         |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                                                                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 41.00               | 4                        | Sudah ada lulusan pertama yang selesai di sem 8 untuk angkatan 2021 |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 0.00                | 4                        | Belum melampaui 2x masa tempuh kurikulum                            |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 0.00                | 4                        | Saat ini baru 1x masa tempuh kurikulum                              |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 9.00   | Tidak             | 9.00                 | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                                                                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 0.00                | 4                        | Belum sampai 1 semester dari lulus                                  |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 11.00  | Ya                | 11.00                | 4                        |                     | 12.00               | 4                        |                                                                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 90.00  | Tidak             | 90.00                | 4                        |                     | 90.00               | 4                        |                                                                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 11.00  | Tidak             | 11.00                | 4                        |                     | 12.00               | 4                        |                                                                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 0.00                | 4                        | Belum ada lulusan belum waktunya tracer study                       |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | Belum ada lulusan   | 0.00                | 4                        | Belum ada lulusan belum waktunya tracer study                       |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia                                                                                   | 2.00   | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                                                                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                  | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                     |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------|
|    | industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                                |        |                   |                      |                          |                                                      |                     |                          |                                                         |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                                                      | 1.00                | 4                        |                                                         |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 15.00  | Tidak             | 15.00                | 4                        |                                                      | 20.00               | 4                        |                                                         |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 94.00  | Tidak             | 94.00                | 4                        |                                                      | 75.00               | 4                        | Ada dosen baru yang masih belum berkegiatan             |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 94.00  | Ya                | 94.00                | 4                        |                                                      | 90.00               | 4                        | Ada dosen baru yang masih belum menjalankan sertifikasi |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 25.00  | Ya                | 25.00                | 4                        |                                                      | 25.00               | 4                        |                                                         |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 25.00  | Tidak             | 25.00                | 4                        |                                                      | 25.00               | 4                        |                                                         |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 2.00   | Ya                | 4.00                 | 4                        |                                                      | 4.00                | 4                        |                                                         |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Ya                | 2.00                 | 4                        |                                                      | 2.00                | 4                        |                                                         |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 90.00  | Tidak             | 90.00                | 4                        |                                                      | 90.00               | 0                        |                                                         |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum akreditasi internasional, dijadwal 2027 submit | 0.00                | 1                        | Belum melakukan akreditasi internasional                |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                                      | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | i                                                    | 0.00                | 4                        |                                                         |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                                                                                          | 5.00   | Tidak             | 2.30                 | 3                        | mahasiswa yang berminat masih kurang                 | 2.30                | 3                        | mahasiswa yang berminat                                 |



| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                   | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                          |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                                       |             |                   |                      |                          |                                                       |                     |                          | masih kurang                                                 |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                    | 30.00       | Tidak             | 30.00                | 4                        |                                                       | 30.00               | 4                        |                                                              |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                 | 60.00       | Tidak             | 60.00                | 4                        |                                                       | 60.00               | 4                        |                                                              |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 2                        | tidak dana utk PKM internasional                      | 0.00                | 2                        | tidak dana utk PKM internasional                             |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 4.00        | Tidak             | 4.00                 | 4                        |                                                       | 4.00                | 4                        |                                                              |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 90.00       | Tidak             | 90.00                | 4                        |                                                       | 90.00               | 4                        |                                                              |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 15.00       | Tidak             | 24.00                | 4                        |                                                       | 25.00               | 4                        |                                                              |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 3.25        | Tidak             | 3.25                 | 4                        |                                                       | 3.25                | 4                        |                                                              |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 25.00       | Tidak             | 25.00                | 1                        | sedang progress kelulusan s3                          | 25.00               | 1                        | sedang progress kelulusan s3                                 |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 63.00       | Tidak             | 63.00                | 3                        | masih menunggu eligible dari pemerintah               | 50.00               | 3                        | masih menunggu eligible dari pemerintah. Ada juga dosen baru |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                                                       | 0.00                | 4                        |                                                              |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 10000000.00 | Tidak             | 12500000.00          | 4                        |                                                       | 12500000.00         | 4                        |                                                              |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 5937500.00           | 4                        |                                                       | 6000000.00          | 4                        |                                                              |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        | terbatasnya dana penelitian fakultas                  | 1.00                | 3                        | terbatasnya dana penelitian fakultas                         |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum ada program rekrutmen mahasiswa asing dari univ | 0.00                | 1                        | prodi tidak ditarget income generating                       |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun                                                                                                               | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | prodi tidak ditarget income generating                | 0.00                | 1                        | belum ada program rekrutmen mahasiswa                        |

| No | Indikator                                                                                            | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                    |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------------------|
|    | 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                     |        |                   |                      |                          |                                        |                     |                          | asing dari univ                        |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025 | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | prodi tidak ditarget income generating | 0.00                | 1                        | prodi tidak ditarget income generating |

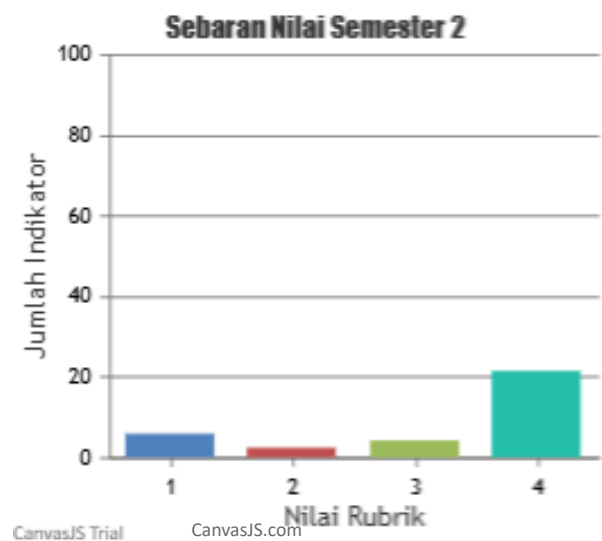
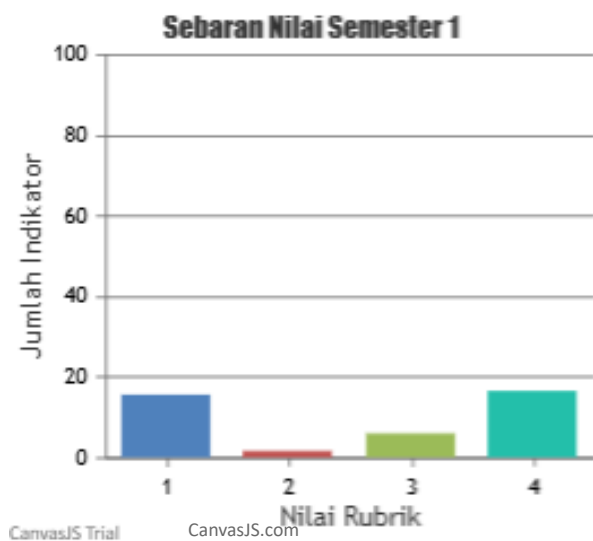


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Ekonomi Islam  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Ekonomi Islam  
Nama Pimpinan : Clarashinta Canggih, S.E., CIFP.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.59  
Nilai Capaian Semester 2 : 2.78  
Nilai Capaian Tahunan : 2.69

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                                              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 20.00  | Tidak             | 15.00                | 4                        |                     | 34.90               | 2                        | banyak dibukanya prodi prodi teknologi digital, menyedot animo calon mahasiswa baru prodi sosial |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 16.00  | Tidak             | 16.00                | 3                        |                     | 18.00               | 4                        |                                                                                                  |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 0                        |                                                                                                  |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 45.00  | Tidak             | 40.00                | 3                        |                     | 48.00               | 3                        |                                                                                                  |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                | 20.00  | Tidak             | 0.77                 | 3                        |                     | 7.79                | 4                        |                                                                                                  |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                         |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                        | 1.00                | 4                        |                                                                             |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 80.00  | Tidak             | 79.00                | 3                        |                        | 78.00               | 3                        |                                                                             |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 30.00  | Tidak             | 31.00                | 4                        |                        | 84.00               | 4                        |                                                                             |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 60.00  | Tidak             | 90.00                | 4                        |                        | 83.00               | 4                        |                                                                             |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 20.00  | Tidak             | 13.00                | 3                        |                        | 82.00               | 0                        |                                                                             |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 0.10   | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                        | 2.00                | 4                        |                                                                             |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 20.00  | Tidak             | 77.00                | 4                        |                        | 45.00               | 4                        | sedang proses tracer study                                                  |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 10.00  | Tidak             | 4.00                 | 1                        |                        | 8.00                | 3                        | Penambahan jumlah dosen di pertengahan tahun dan perpindahan dosen homebase |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 20.00  | Tidak             | 16.00                | 3                        |                        | 88.00               | 4                        |                                                                             |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 10.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                        | 2.00                | 1                        |                                                                             |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 5.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum dilakukan tracer | 5.00                | 4                        |                                                                             |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                       | 20.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum dilakukan tracer | 9.00                | 1                        |                                                                             |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                              |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------|
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                | 1.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 1.00                | 4                        |                                                  |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 0.50   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 1.00                | 4                        |                                                  |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 26.00               | 0                        |                                                  |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 50.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 50.00               | 4                        |                                                  |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 30.00  | Tidak             | 84.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                                                  |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 20.00  | Tidak             | 47.00                | 4                        |                     | 47.00               | 4                        |                                                  |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 25.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                                                  |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 5.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                                                  |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 3.00   | Tidak             | 1.00                 | 2                        |                     | 3.00                | 4                        |                                                  |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 80.00  | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                                                  |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 1                        | sertifikat akreditasi internasional belum terbit |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh                                                                                                                                                                      | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 2                        |                                                  |

| No | Indikator                                                                                                                                       | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2                                                            |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|    | mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                 |             |                   |                      |                          |                                    |                     |                          |                                                                                |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                   | 5.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                                    | 0.00                | 1                        | belum mengikuti pada tahun 2025                                                |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                              | 30.00       | Tidak             | 35.00                | 4                        |                                    | 35.00               | 4                        |                                                                                |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                           | 60.00       | Tidak             | 25.00                | 2                        |                                    | 60.00               | 4                        |                                                                                |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.       | 2.00        | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                                    | 3.00                | 4                        |                                                                                |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                             | 1.00        | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                                    | 1.00                | 4                        |                                                                                |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                   | 90.00       | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum ada data lengkap dari admisi | 100.00              | 4                        |                                                                                |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                               | 15.00       | Tidak             | 11.00                | 3                        |                                    | 11.00               | 3                        |                                                                                |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                        | 3.25        | Tidak             | 3.59                 | 4                        |                                    | 3.59                | 4                        |                                                                                |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                      | 50.00       | Tidak             | 58.00                | 4                        |                                    | 58.00               | 4                        |                                                                                |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                           | 75.00       | Tidak             | 37.00                | 1                        |                                    | 37.00               | 1                        |                                                                                |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                 | 18000000.00 | Tidak             |                      | 1                        |                                    | 10696000.00         | 1                        |                                                                                |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                           | 10000000.00 | Tidak             |                      | 1                        |                                    | 10000000.00         | 4                        |                                                                                |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                          | 5000000.00  | Tidak             |                      | 1                        |                                    | 3000000.00          | 2                        | jumlah dosen bertambah di pertengahan tahun ketika kegiatan PkM sudah berjalan |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa | 1.00        | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                                    | 1.00                | 3                        |                                                                                |

| No | Indikator                                                                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | orang DPR, dihitung hanya satu judul.                                                                                    |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 0                        |                     |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 0                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                     | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 0                        |                     |

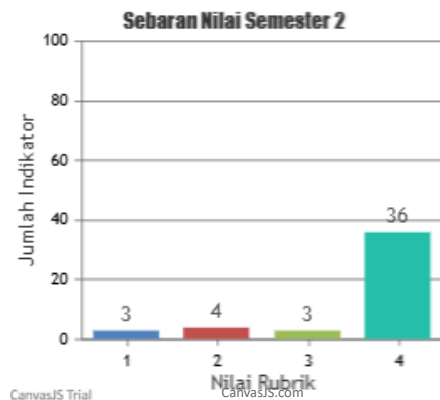
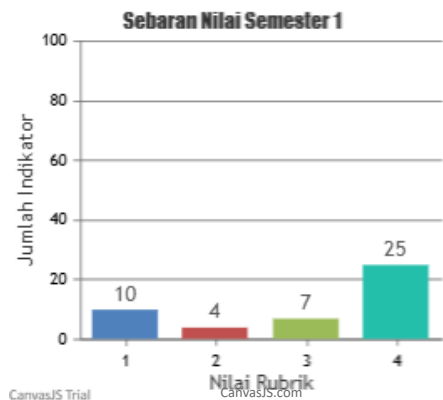


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Ekonomi  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Ekonomi  
Nama Pimpinan : Dr. Tony Seno Aji, S.E., M.E.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.02  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.57  
Nilai Capaian Tahunan : 3.3

Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                                                                                                                     | Realiasi Semester 2 | C Se |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                     | 20.00  | Tidak             | 0.00                 | 4                        | -65,33                                                                                                                                                                                  | 0.00                |      |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                                                                                          | 5.00   | Tidak             | 18.00                | 4                        | 18                                                                                                                                                                                      | 18.00               |      |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                                                                                           | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        | 0                                                                                                                                                                                       | 0.00                |      |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                                                  | 40.00  | Tidak             | 54.00                | 2                        | 54                                                                                                                                                                                      | 24.00               |      |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                    | 20.00  | Ya                | 3.00                 | 4                        | 3                                                                                                                                                                                       | 0.00                |      |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00   | Ya                | 3.00                 | 3                        | B                                                                                                                                                                                       | 1.00                |      |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 80.00  | Ya                | 72.00                | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 88.00               |      |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 30.00  | Ya                | 83.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 84.00               |      |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 60.00  | Ya                | 85.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 93.00               |      |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 20.00  | Ya                | 22.00                | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 87.00               |      |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 1.00                |      |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang teresap di lapangan kerja                                                                                                            | 20.00  | Ya                | 62.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 57.00               |      |



| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                                                                                                                     | Realiasi Semester 2 | C Se |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
|    | kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                                                                                                                                                                 |        |                   |                      |                          |                                                                                                                                                                                         |                     |      |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)                                                                                                 | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 10.00               |      |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                                                                                                                   | 20.00  | Ya                | 95.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 100.00              |      |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                                                                                                        | 1.00   | Tidak             | 10.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 10.00               |      |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                                                                                                               | 2.00   | Ya                | 3.00                 | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 2.00                |      |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                                                                                                            | 20.00  | Ya                | 27.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 20.00               |      |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 1.00                |      |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 20.00               |      |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Tidak             | 80.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 27.00               |      |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 1.00   | Tidak             | 50.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 100.00              |      |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 30.00  | Ya                | 70.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 100.00              |      |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 22.00               |      |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 1.00   | Tidak             | 15.00                | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 6.00                |      |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 5.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 5.00                |      |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Tidak             | 4.00                 | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 1.00                |      |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 80.00  | Ya                | 100.00               | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 100.00              |      |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXIaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 1.00                |      |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                                                                                                                     | Realiasi Semester 2 | C Se |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                     | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 0.00                |      |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                         | 1.00   | Ya                | 3.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 20.00               |      |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                    | 3.00   | Ya                | 10.00                | 2                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 36.00               |      |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                 | 60.00  | Ya                | 70.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 85.00               |      |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 1.00                |      |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 31.00  | Ya                | 61.00                | 4                        | 6:1                                                                                                                                                                                     | 171.00              |      |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 90.00  | Ya                | 99.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 99.00               |      |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 15.00  | Ya                | 30.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 5.00                |      |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 325.00 | Tidak             | 380.00               | 4                        | 3,8                                                                                                                                                                                     | 369.00              |      |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 25.00  | Tidak             | 33.00                | 2                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 29.00               |      |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 50.00  | Tidak             | 28.00                | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 58.00               |      |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 18.00  | Tidak             | 18.00                | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 5788616.00          |      |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 10.00  | Ya                | 8.00                 | 3                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 15692307.00         |      |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5.00   | Ya                | 3.00                 | 2                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 10769230.00         |      |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 2.00   | Ya                | 3.00                 | 4                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 4.00                |      |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 0.00                |      |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                              | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 2.00                |      |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1C5oJ1kJTXJwXlaowqvSVX5xeEwtCpYfB?usp=sharing</a> | 88.00               |      |



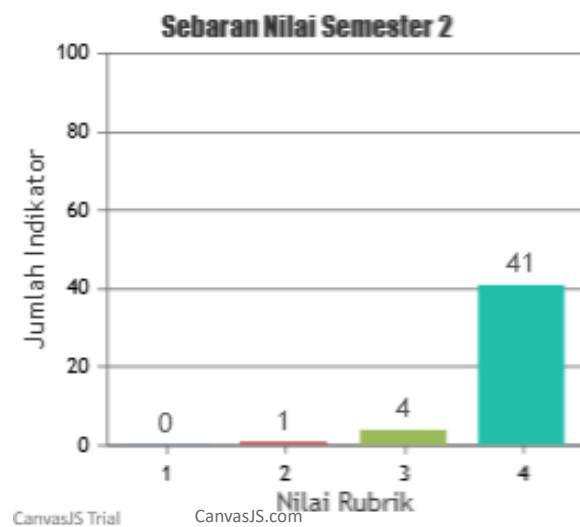
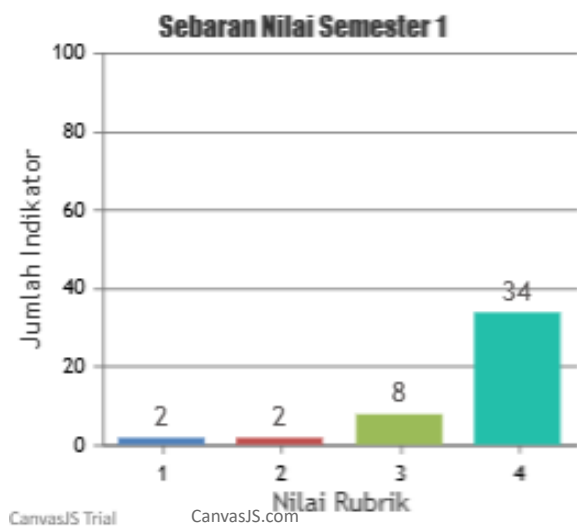
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Manajemen  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Manajemen  
Nama Pimpinan : Yuyun Isbanah, S.E., M.SM.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.61  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.87  
Nilai Capaian Tahunan : 3.74

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                                                                    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 10.00  | Ya                | 14.94                | 4                        | terjadi kenaikan pagu mahasiswa baru tahun 2023 44% dan tahun 2024 diturunkan 75%. Jumlah pagu ditetapkan berdasarkan kebijakan rektor | 14.94               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 25.00  | Tidak             | 25.00                | 4                        | 25 dosen memiliki NIDN/NIDK                                                                                                            | 27.00               | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                                                                                                                                        | 0.00                | 4                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 40.00  | Tidak             | 44.00                | 3                        |                                                                                                                                        | 55.00               | 3                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                    | 18.00  | Ya                | 4.00                 | 4                        |                     | 4.00                | 4                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 90.00  | Ya                | 94.00                | 4                        |                     | 94.00               | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 40.00  | Ya                | 55.00                | 4                        |                     | 55.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 80.00  | Ya                | 60.00                | 4                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 1.00   | Ya                | 0.08                 | 3                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 25.00  | Ya                | 20.00                | 4                        |                     | 25.00               | 4                        |                     |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 15.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 15.00               | 4                        |                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 25.00  | Ya                | 18.00                | 3                        |                     | 48.00               | 4                        |                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 15.00  | Ya                | 12.00                | 4                        |                     | 15.00               | 4                        |                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                       | 20.00  | Tidak             | 15.00                | 3                        |                     | 15.00               | 3                        |                     |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia                                                                                   | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                                |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 18.00               | 4                        |                     |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 20.00  | Tidak             | 15.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 60.00  | Tidak             | 66.00                | 4                        |                     | 96.00               | 4                        |                     |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 90.00  | Tidak             | 97.00                | 4                        |                     | 96.00               | 4                        |                     |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 20.00  | Tidak             | 18.00                | 3                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 28.00  | Tidak             | 15.00                | 3                        |                     | 69.00               | 4                        |                     |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 30.00  | Tidak             | 27.00                | 4                        |                     | 32.00               | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 3.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 90.00  | Tidak             | 22.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 0.00                 | 3                        |                     | 0.00                | 3                        |                     |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                                                                                          | 10.00  | Tidak             | 8.00                 | 3                        |                     | 18.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                    | 35.00       | Tidak             | 30.00                | 4                        |                     | 35.00               | 4                        |                     |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                 | 75.00       | Tidak             | 80.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 2.00        | Tidak             | 0.00                 | 2                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 15.00       | Tidak             |                      | 4                        |                     | 15.00               | 4                        |                     |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 95.00       | Tidak             |                      | 4                        |                     | 96.00               | 4                        |                     |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 17.00       | Tidak             |                      | 4                        |                     | 17.00               | 4                        |                     |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 3.25        | Tidak             |                      | 4                        |                     | 3.60                | 4                        |                     |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 60.00       | Tidak             | 52.00                | 4                        |                     | 52.00               | 4                        |                     |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 80.00       | Tidak             | 80.00                | 4                        |                     | 80.00               | 4                        |                     |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 18000000.00 | Tidak             | 18000000.00          | 4                        |                     | 18000000.00         | 4                        |                     |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 10000000.00 | Tidak             | 10000000.00          | 4                        |                     | 28448000.00         | 4                        |                     |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 5000000.00           | 4                        |                     | 11317000.00         | 4                        |                     |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 2.00        | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 1.00        | Tidak             | 0.60                 | 2                        |                     | 0.60                | 2                        |                     |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                              | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 3                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 2.50        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 18.00               | 4                        |                     |

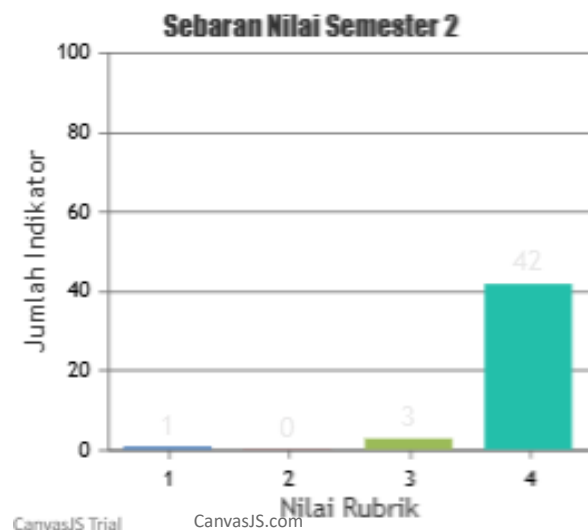
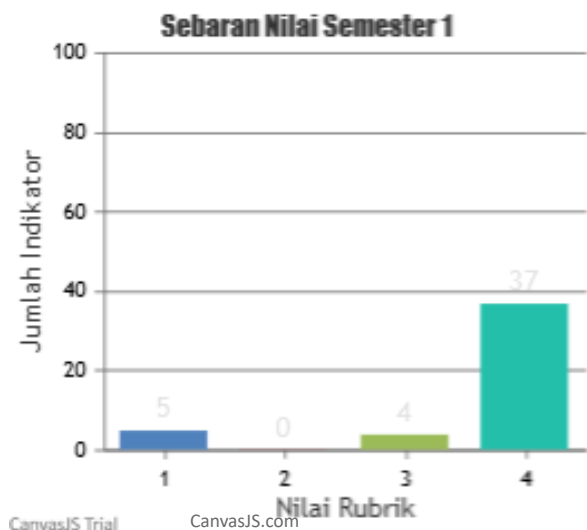


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Pend. Administrasi Perkantoran  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Pend. Administrasi Perkantoran  
Nama Pimpinan : Brilliant Rosy, S.Pd., M.Pd.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.59  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.87  
Nilai Capaian Tahunan : 3.73

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1          | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2       |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 10.00  | Tidak             | 0.51                 | 4                        |                              | 0.51                | 4                        |                           |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 8.00   | Tidak             | 13.00                | 4                        |                              | 16.00               | 4                        |                           |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                              | 0.00                | 4                        |                           |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 40.00  | Tidak             | 50.00                | 3                        | jumlah mahasiswa baru banyak | 49.00               | 3                        | jumlah mahasiswa banyak   |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                | 20.00  | Tidak             | 0.24                 | 4                        |                              | 0.24                | 4                        |                           |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                  | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                              | 1.00                | 4                        |                           |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor    | 80.00  | Tidak             | 71.00                | 3                        | dosen baru menunggu waktu    | 75.00               | 3                        | dosen baru menunggu waktu |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                                                                                                                   |        |                   |                      |                          | pengajuan PDJA      |                     |                          | pengajuan PDJA      |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 30.00  | Tidak             | 40.00                | 4                        |                     | 40.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 60.00  | Tidak             | 70.00                | 4                        |                     | 79.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 20.00  | Tidak             | 18.00                | 4                        |                     | 18.00               | 4                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 0.10   | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 0.13                | 4                        |                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 20.00  | Tidak             | 87.00                | 4                        |                     | 87.00               | 4                        |                     |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 10.00  | Tidak             | 13.00                | 4                        |                     | 25.00               | 4                        |                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 20.00  | Tidak             | 35.00                | 4                        |                     | 35.00               | 4                        |                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 10.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                       | 20.00  | Tidak             | 20.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                           | 1.00   | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                  | 0.50   | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |



| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 50.00  | Ya                | 51.00                | 4                        |                     | 55.00               | 4                        |                     |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 30.00  | Ya                | 80.00                | 4                        |                     | 80.00               | 4                        |                     |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 20.00  | Tidak             | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 25.00  | Tidak             | 25.00                | 1                        |                     | 25.00               | 4                        |                     |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 5.00   | Tidak             | 25.00                | 1                        |                     | 25.00               | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 3.00   | Ya                | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 80.00  | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 0.00                 | 3                        |                     | 0.00                | 3                        |                     |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                                                                                          | 5.00   | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 16.00               | 4                        |                     |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                                                                                     | 30.00  | Tidak             | 50.00                | 4                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa                                                                                                                                                                                  | 60.00  | Tidak             | 80.00                | 4                        |                     | 80.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1       | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                                                                                       |             |                   |                      |                          |                           |                     |                          |                     |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 2.00        | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                           | 3.00                | 4                        |                     |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 3.10        | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                           | 3.00                | 4                        |                     |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 90.00       | Tidak             | 95.00                | 4                        |                           | 95.00               | 4                        |                     |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 15.00       | Tidak             | 16.00                | 4                        |                           | 16.00               | 4                        |                     |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 3.25        | Tidak             | 3.70                 | 4                        |                           | 3.80                | 4                        |                     |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 50.00       | Tidak             | 40.00                | 3                        | masih dalam proses studi  | 40.00               | 4                        |                     |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 75.00       | Tidak             | 85.00                | 4                        |                           | 85.00               | 4                        |                     |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 18000000.00 | Tidak             | 20000000.00          | 4                        |                           | 20000000.00         | 4                        |                     |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 10000000.00 | Tidak             | 11000000.00          | 4                        |                           | 12000000.00         | 4                        |                     |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 6000000.00           | 4                        |                           | 7000000.00          | 4                        |                     |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 2.00        | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                           | 3.00                | 4                        |                     |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | tidak ada mahasiswa asing | 0.00                | 1                        | tidak ada PMA       |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                              | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                           | 0.00                | 4                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 1.00        | Tidak             | 0.10                 | 1                        |                           | 0.10                | 4                        |                     |

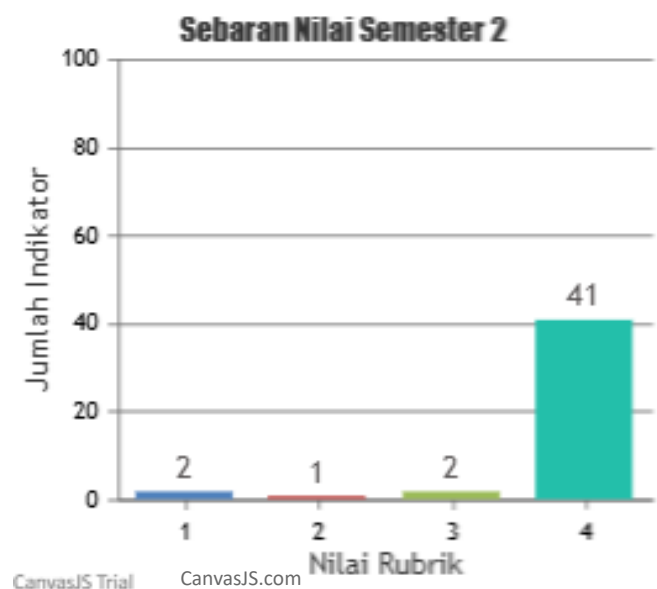
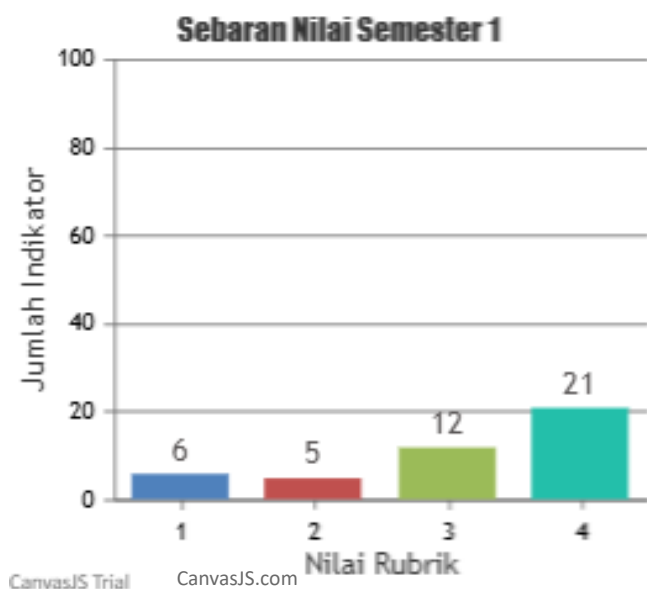


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Pendidikan Akuntansi  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Pendidikan Akuntansi  
Nama Pimpinan : Rochmawati, S.Pd., M.Ak.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.96  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.78  
Nilai Capaian Tahunan : 3.37

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 10.00  | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 5.00   | Tidak             | 9.00                 | 4                        |                     | 9.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 53.00  | Tidak             | 42.00                | 4                        |                     | 42.00               | 4                        |                     |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                | 12.00  | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 80.00  | Tidak             | 80.00                | 4                        |                     | 80.00               | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 50.00  | Tidak             | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 3.00   | Tidak             | 3.00                 | 1                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 22.00               | 4                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 5.00   | Tidak             | 2.00                 | 2                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 20.00  | Tidak             | 20.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 9.00   | Tidak             | 7.00                 | 3                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 100.00 | Tidak             | 25.00                | 4                        |                     | 95.00               | 4                        |                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 7.00   | Tidak             | 7.00                 | 3                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 2                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam                                                                                                            | 22.00  | Tidak             | 10.00                | 2                        |                     | 10.00               | 2                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                                                                                                                                                                   |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                | 1.00   | Tidak             | 2.00                 | 3                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 0                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 2.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 100.00 | Tidak             | 80.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 7.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 5.00   | Tidak             | 4.00                 | 3                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 2                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 14.00  | Tidak             | 25.00                | 4                        |                     | 35.00               | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 10.00  | Tidak             | 2.00                 | 3                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 17.00  | Tidak             | 15.00                | 4                        |                     | 22.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                            | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                         | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                             | 20.00  | Tidak             | 10.00                | 2                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                        | 30.00  | Tidak             | 20.00                | 3                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                     | 65.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 65.00               | 4                        |                     |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul. | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                       | 31.00  | Tidak             | 21.00                | 3                        |                     | 31.00               | 4                        |                     |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                             | 90.00  | Tidak             | 90.00                | 4                        |                     | 90.00               | 4                        |                     |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                         | 15.00  | Tidak             | 10.00                | 3                        |                     | 15.00               | 4                        |                     |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                  | 3.50   | Tidak             | 3.50                 | 4                        |                     | 35.00               | 4                        |                     |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                | 50.00  | Tidak             | 44.00                | 3                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                     | 75.00  | Tidak             | 60.00                | 3                        |                     | 75.00               | 4                        |                     |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                           | 18.50  | Tidak             | 18.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                     | 10.00  | Tidak             | 15.00                | 4                        |                     | 31.00               | 4                        |                     |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                    | 10.00  | Tidak             | 40.00                | 1                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00   | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                             | 1.00   | Tidak             | 25.00                | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 5.00                | 1                        |                     |



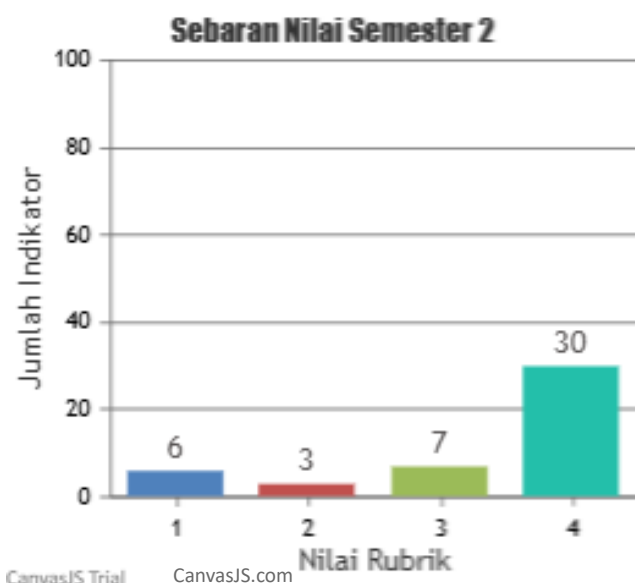
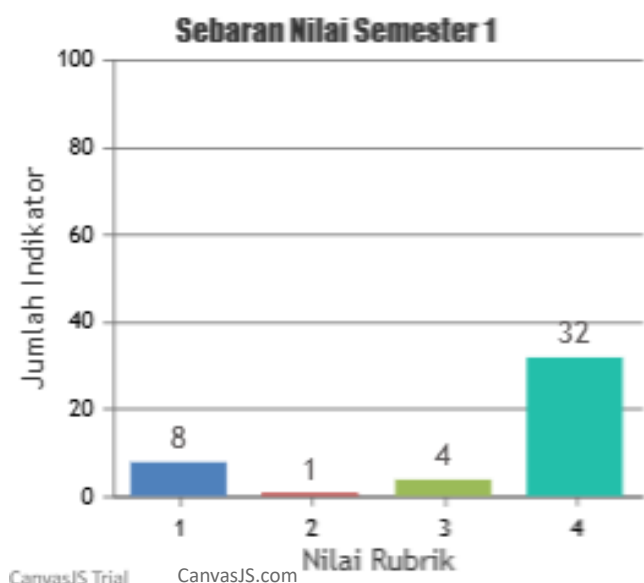
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Pendidikan Bisnis  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Pendidikan Bisnis  
Nama Pimpinan : Dr. Tri Sudarwanto, S.Pd., MSM.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.26  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.33  
Nilai Capaian Tahunan : 3.3

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025) | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                      | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                       | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025              | 51.00  | Ya                | 42.00                | 4                        |                     | 51.00               | 2                        |                     |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                | 12.00  | Ya                | 0.00                 | 4                        |                     | 12.00               | 4                        |                     |



| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target  | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                      | 1.00    | Ya                | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli                                        | 1000.00 | Ya                | 30.00                | 3                        |                     | 60.00               | 2                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 74.00   | Ya                | 70.00                | 4                        |                     | 74.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 100.00  | Ya                | 70.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 40.00   | Ya                | 67.00                | 4                        |                     | 40.00               | 3                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 3.00    | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 47.00   | Ya                | 48.00                | 0                        |                     | 47.00               | 4                        |                     |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 2.00    | Ya                | 0.00                 | 2                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 100.00  | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 6.00    | Ya                | 6.00                 | 3                        |                     | 6.00                | 3                        |                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 3.00    | Ya                | 6.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam                                                                                                            | 8.00    | Ya                | 8.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 3                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                                                                                                                                                                   |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                                                                                                                | 86.00  | Ya                | 78.00                | 4                        |                     | 8.00                | 4                        |                     |
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 2.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 100.00 | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 0.00   | Ya                | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 56.00  | Ya                | 56.00                | 4                        |                     | 56.00               | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 12.00  | Ya                | 12.00                | 4                        |                     | 12.00               | 4                        |                     |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                            | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                         | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                             | 3.00   | Ya                | 3.00                 | 4                        |                     | 4.00                | 3                        |                     |
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                        | 50.00  | Ya                | 50.00                | 4                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                     | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul. | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                       | 81.00  | Ya                | 81.00                | 4                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                             | 90.00  | Ya                | 90.00                | 4                        |                     | 90.00               | 4                        |                     |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                         | 20.00  | Ya                | 20.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                  | 3.75   | Ya                | 3.75                 | 4                        |                     | 3.75                | 4                        |                     |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 2.00                | 3                        |                     |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                     | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                           | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 20.00               | 1                        |                     |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                     | 60.00  | Ya                | 60.00                | 4                        |                     | 70.00               | 3                        |                     |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                    | 20.00  | Ya                | 20.00                | 4                        |                     | 20.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                             | 0.00   | Ya                | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 1                        |                     | 0.05                | 2                        |                     |

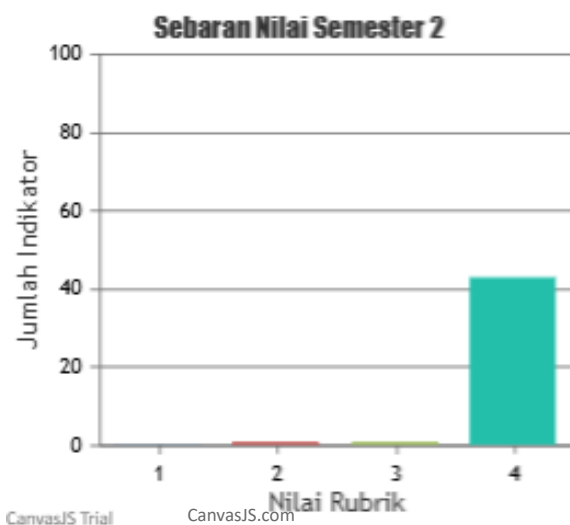
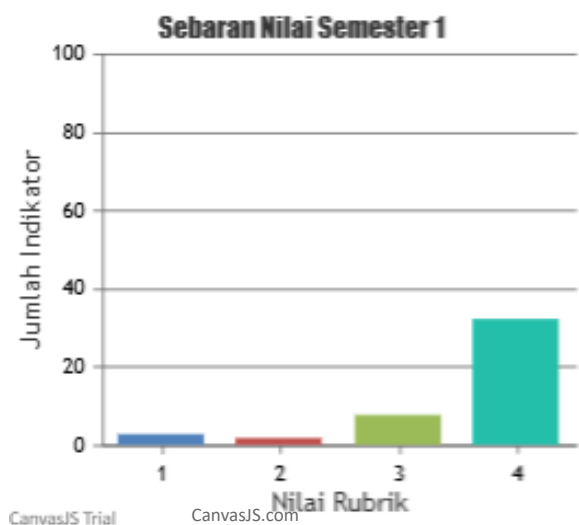


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S1 Pendidikan Ekonomi  
Jabatan : Koord. Prodi S1 Pendidikan Ekonomi  
Nama Pimpinan : Dr. Retno Mustika Dewi, S.Pd., M.Pd.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.54  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.93  
Nilai Capaian Tahunan : 3.74

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                                                                  | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Rata-rata persentase penurunan jumlah mahasiswa baru (PPM) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                              | 8.00   | Tidak             | 0.30                 | 4                        |                     | 0.30                | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024                                                   | 12.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 14.00               | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                                                    | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                           | 33.00  | Tidak             | 33.00                | 4                        |                     | 33.00               | 4                        |                     |
| 5  | Rata-rata persentase penurunan lulusan(RPL) dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                             | 15.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                               | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 7  | Persentase Dosen Penghitung Rasio yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli | 100.00 | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                         | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                  | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK).                                                                                                       | 70.00  | Tidak             | 57.00                | 4                        |                                                                                      | 88.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                        | 98.00  | Tidak             | 97.00                | 4                        |                                                                                      | 97.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase kelulusan 1,5 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1,5MTK) terhadap jumlah lulusan saat TS tersebut dalam 3 tahun terakhir                          | 18.00  | Tidak             | 19.00                | 4                        |                                                                                      | 19.00               | 4                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase keterlibatan mahasiswa dalam memperoleh prestasi internasional, nasional dan wilayah dalam 3 tahun terakhir terhadap mahasiswa aktif saat TS | 5.00   | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                                                                                      | 3.00                | 4                        |                     |
| 12 | Persentase lulusan TS-2 yang terserap di lapangan kerja kurang dari sama dengan 1 tahun saat lulusan saat TS-2                                                    | 85.00  | Tidak             | 86.00                | 4                        |                                                                                      | 87.00               | 4                        |                     |
| 13 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional yang dihasilkan DPR dalam 3 tahun terakhir terhadap DPR (PPID)            | 15.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                                                                                      | 18.00               | 4                        |                     |
| 14 | Persentase Kepesertaan mahasiswa yang eligible mengikuti mobilitas akademik (MBKM) saat TS (2025) terhadap jumlah mahasiswa eligible                              | 20.00  | Tidak             | 17.30                | 3                        | saat ini ,mahasiswa masih menempuh MBKM saja angkatan 22 saja berjumlah 98 mahasiswa | 30.00               | 4                        |                     |
| 15 | Reta-rata Persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 tahun terakhir                                   | 15.00  | Tidak             | 12.00                | 4                        |                                                                                      | 16.00               | 4                        |                     |
| 16 | Persentase lulusan S1/D4 yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus                          | 5.00   | Tidak             | 4.00                 | 3                        | mahasiswa mengikuti PPG dan bekerja                                                  | 5.00                | 4                        |                     |
| 17 | Persentase lulusan S1/D4 yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus                                                                       | 20.00  | Tidak             | 11.90                | 3                        | mahasiswa sekarang ini sebagian besar menjadi Guru, bekerja di Bank dan swasta       | 20.00               | 4                        |                     |
| 18 | Persentase mahasiswa S1/S4 yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2025                                           | 5.00   | Tidak             | 3.60                 | 4                        |                                                                                      | 7.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                               | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 19 | Persentase mahasiswa S1/D4 yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                       | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 4                        |                                                   | 5.00                | 4                        |                     |
| 20 | Persentase DPR yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2021-2025                                                                                         | 60.00  | Tidak             | 58.80                | 4                        |                                                   | 85.00               | 4                        |                     |
| 21 | Persentase DPR yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024 | 50.00  | Ya                | 41.00                | 3                        | masih sedikit mahasiswa yang mengikuti kompetensi | 68.00               | 4                        |                     |
| 22 | Presentase DPR yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri (DUDI) yang masih berlaku di tahun 2024                                                                                                     | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                                                   | 100.00              | 4                        |                     |
| 23 | Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri(DUDI) pada tahun 2025                                                                                                                            | 65.00  | Tidak             | 50.00                | 4                        |                                                   | 65.00               | 4                        |                     |
| 24 | Persentase jumlah luaran DPR yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2025                                                                                                        | 60.00  | Tidak             | 45.00                | 4                        |                                                   | 78.00               | 4                        |                     |
| 25 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                              | 10.00  | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                                                   | 12.00               | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Ya                | 3.00                 | 4                        |                                                   | 4.00                | 4                        |                     |
| 27 | Persentase mata kuliah prodi yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)                                                                                                                       | 100.00 | Tidak             | 85.00                | 4                        |                                                   | 100.00              | 4                        |                     |
| 28 | Prodi sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah                                                                                                                                                                                         | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        | terakreditasi AQAS sampai september 2027          | 1.00                | 4                        |                     |
| 29 | Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa prodi pada tahun 2025                                                                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | dalam proses pembentukan dan penentuan skema uji  | 0.00                | 2                        |                     |
| 30 | Presentase mahasiswa prodi yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan                                                                                                                                                          | 9.00   | Ya                | 12.00                | 4                        |                                                   | 12.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                                         | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2      |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| 31 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                                    | 50.00       | Tidak             | 33.00                | 4                        |                                                                                             | 55.00               | 4                        |                          |
| 32 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                                 | 85.00       | Tidak             | 60.00                | 4                        |                                                                                             | 86.00               | 4                        |                          |
| 33 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                             | 1.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                                                                                             | 1.00                | 3                        |                          |
| 34 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 1.70        | Tidak             | 1.70                 | 2                        |                                                                                             | 2.00                | 4                        |                          |
| 35 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 95.00       | Tidak             | 90.00                | 3                        | mahasiswa masih proses daftar ulang dan berprogress , serta hasil seleksi belum keseluruhan | 95.00               | 4                        |                          |
| 36 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 15.00       | Tidak             | 24.00                | 4                        |                                                                                             | 16.00               | 4                        |                          |
| 37 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,25$ )                                                                                              | 3.25        | Tidak             | 3.62                 | 4                        |                                                                                             | 85.00               | 4                        |                          |
| 38 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2025                                                                                                            | 50.00       | Tidak             | 16.00                | 1                        | sedang dalam penyelesaian studi dan menempuh studi                                          | 50.00               | 4                        |                          |
| 39 | Persentase jumlah DPR dalam satu prodi yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                                                                                 | 85.00       | Tidak             | 83.00                | 4                        | 10 dosen dari 12 dosen sudah memiliki sertifikat pendidik                                   | 86.00               | 4                        |                          |
| 40 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S1/D4 di tahun 2025                                                                                                       | 20000000.00 | Tidak             |                      | 4                        |                                                                                             | 20000000.00         | 4                        |                          |
| 41 | Rata-rata dana penelitian DPR (S1/D4) pada tahun 2025                                                                                                                                 | 20000000.00 | Ya                | 20000000.00          | 4                        |                                                                                             | 20000000.00         | 4                        |                          |
| 42 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 1500000.00  | Ya                | 6.60                 | 4                        |                                                                                             | 15000000.00         | 4                        |                          |
| 43 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00        | Ya                | 1.00                 | 3                        |                                                                                             | 2.00                | 4                        |                          |
| 44 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                                                                                             | 0.00                | 4                        | kendala sumber pendanaan |



| No | Indikator                                                                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 45 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025JKIG : jumlah kerjasama berincome generating | 2.00   | Ya                | 0.00                 | 2                        | Proses komunikasi   | 2.00                | 4                        |                     |
| 46 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                     | 2.00   | Ya                | 1.00                 | 3                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |



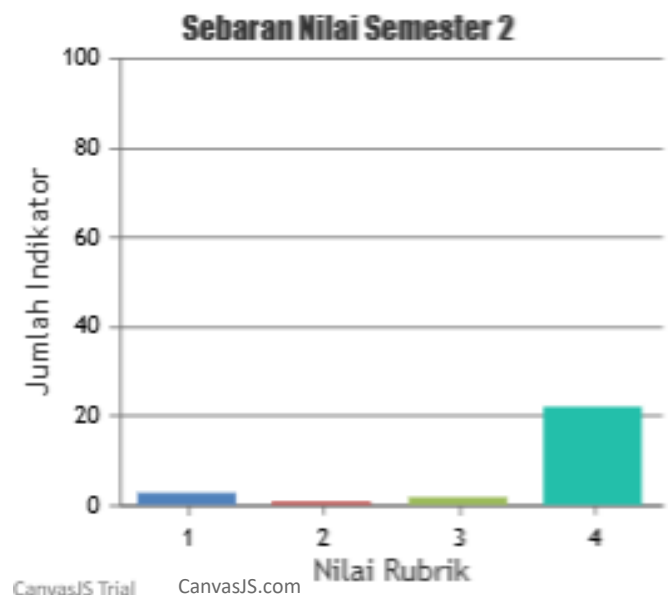
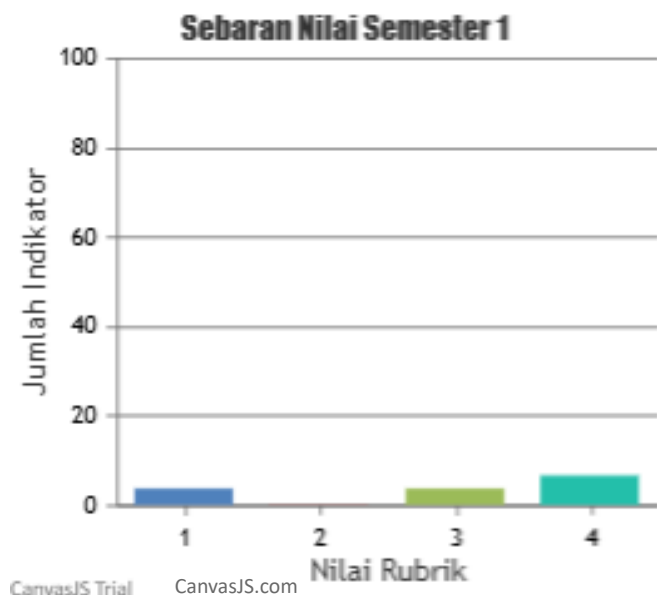
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S2 Akuntansi  
Jabatan : Koord. Prodi S2 Akuntansi  
Nama Pimpinan : Dr. Ni Nyoman Alit Triani, S.E., M.Ak.

Nilai Capaian Semester 1 : 1.52  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.55  
Nilai Capaian Tahunan : 2.54

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS               | 10.00  | Tidak             | 24.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025 | 4.00   | Tidak             | 4.00                 | 3                        |                     | 4.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 0                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2025                                                                                     |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                             | 5.20   | Tidak             | 1.30                 | 4                        |                     | 9.25                | 4                        |                     |
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 3.00                 | 0                        |                     | 3.00                | 2                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                           | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 7  | Jumlah Dosen Homebase yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar atau Lektor Kepala saat TS (2025)                               | 4.00   | Tidak             | 4.00                 | 3                        |                     | 4.00                | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                             | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                             | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 | 10.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | (tiga) tahun terakhir terhadap DPR (PPID)                                                                                              |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir | 10.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                              | 5.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                         | 3.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                     | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                  | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung                | 1.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | hanya satu judul.                                                                                             |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                           | 1.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025 | 90.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 90.00               | 4                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                             | 15.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 15.00               | 4                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,50$ )                      | 3.50   | Tidak             | 3.90                 | 4                        |                     | 3.50                | 4                        |                     |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                      | 100.00 | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                          | 1.00   | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                             | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa Profesi/S2 pada tahun 2025                                                                                                | 20000000.00 | Tidak             | 645498.00            | 1                        | Dana RAB prodi hanya 15 juta yang dialokasikan untuk uji publik dan kuliah tamu | 20000000.00         | 4                        |                     |
| 24 | Rata-rata dana penelitian DPR (S2) pada tahun 2025                                                                                                                                    | 15000000.00 | Tidak             | 15000000.00          | 4                        |                                                                                 | 15000000.00         | 4                        |                     |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 5000000.00           | 4                        |                                                                                 | 5000000.00          | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 0.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                                                                                 | 0.00                | 3                        |                     |
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | Belum terdapat PMA untuk tahun ini                                              | 0.00                | 1                        |                     |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                            | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | Belum ada kerjasama yang memberikan income generating                           | 0.00                | 1                        |                     |
| 29 | Persentase income                                                                                                                                                                     | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | prodi belum memiliki                                                            | 0.00                | 1                        |                     |

| No | Indikator                                                                          | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025 |        |                   |                      |                          | income generating   |                     |                          |                     |



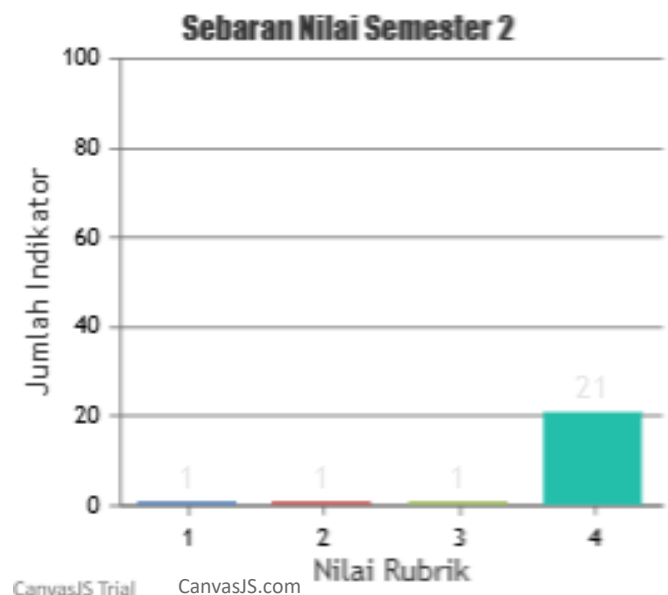
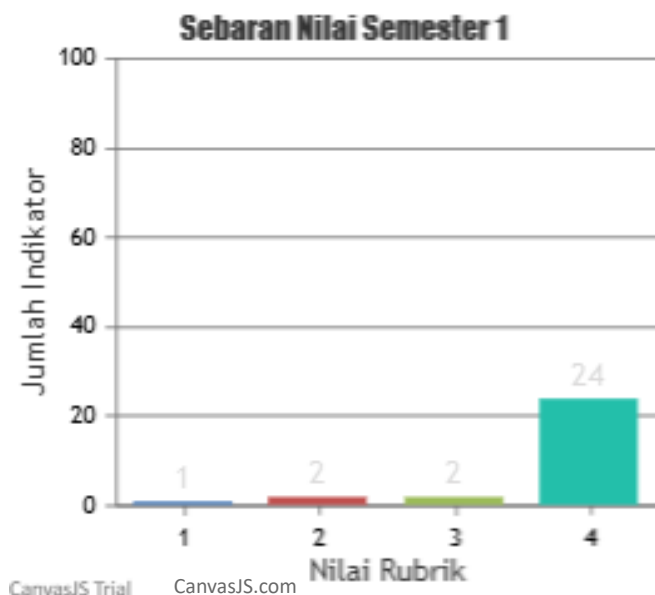
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S2 Manajemen  
Jabatan : Koord. Prodi S2 Manajemen  
Nama Pimpinan : Dr. Andre Dwijanto Witjaksono, S.T., M.Si.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.69  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.1  
Nilai Capaian Tahunan : 3.4

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS               | 20.00  | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 123.00              | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025 | 5.00   | Ya                | 7.00                 | 4                        |                     | 7.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |



| No | Indikator                                                                                                                                                    | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2025                                                                                                           |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                                             | 18.00  | Ya                | 17.57                | 4                        |                     | 17.57               | 4                        |                     |
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                                            | 50.00  | Ya                | 120.00               | 4                        |                     | 126.00              | 4                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                 | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 7  | Jumlah Dosen Homebase yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar atau Lektor Kepala saat TS (2025)                                                     | 2.00   | Ya                | 4.00                 | 4                        |                     | 4.00                | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                                                   | 30.00  | Ya                | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                   | 60.00  | Ya                | 60.00                | 4                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 (tiga) tahun terakhir | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | terhadap DPR (PPID)                                                                                                                       |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir    | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                 | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 2                        |                     | 3.00                | 2                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                            | 3.00   | Ya                | 3.00                 | 2                        |                     | 1.00                | 1                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                        | 30.00  | Ya                | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                     | 60.00  | Ya                | 60.00                | 4                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul. | 2.00   | Ya                | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap                                                                                                           | 3.00   | Ya                | 1.16                 | 1                        |                     | 1.16                | 0                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                           |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025 | 90.00  | Ya                | 90.00                | 4                        |                     | 90.00               | 0                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                             | 15.00  | Ya                | 10.00                | 3                        |                     | 12.00               | 3                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,50$ )                      | 3.50   | Ya                | 3.60                 | 4                        |                     | 3.60                | 4                        |                     |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                      | 85.00  | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 0                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik profesional pada tahun 2025                           | 1.00   | Ya                | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 0                        |                     |
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa Profesi/S2 pada tahun 2025                        | 20.00  | Ya                | 20.00                | 4                        |                     | 20.00               | 0                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 24 | Rata-rata dana penelitian DPR (S2) pada tahun 2025                                                                                                                                    | 15000000.00 | Ya                | 15000000.00          | 4                        |                     | 15000000.00         | 4                        |                     |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Ya                | 5000000.00           | 4                        |                     | 5000000.00          | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00        | Ya                | 1.00                 | 3                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 1.00        | Ya                | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                             | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 29 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |

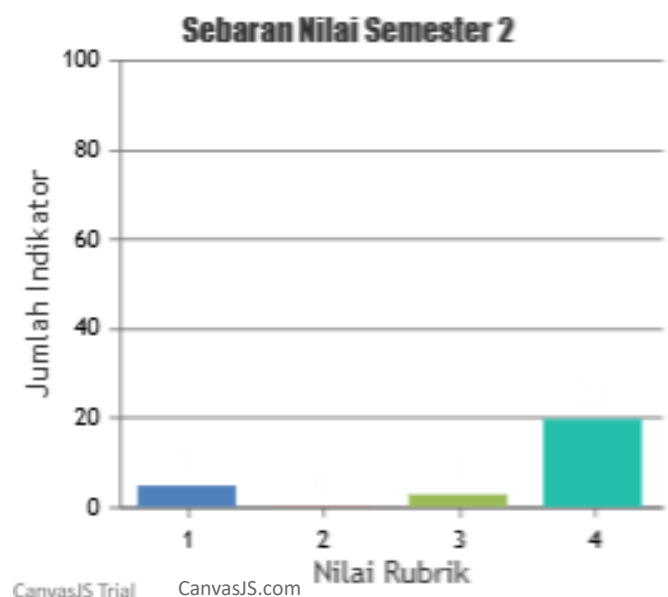
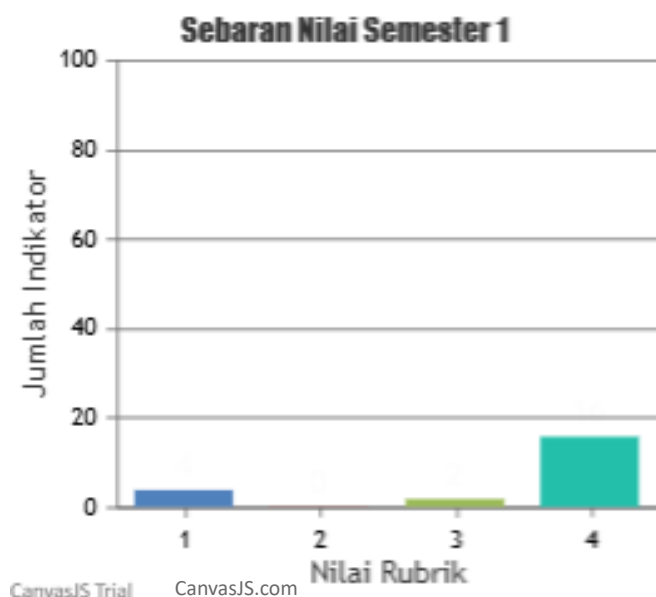


## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S2 Pendidikan Ekonomi  
Jabatan : Koord. Prodi S2 Pendidikan Ekonomi  
Nama Pimpinan : Dwi Yuli Rakhmawati, S.Si., M.Si., Ph.D.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.55  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.24  
Nilai Capaian Tahunan : 2.9

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS               | 10.00  | Tidak             | 26.00                | 4                        |                     | 22.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025 | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen                                                  | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 3                        | 1 dosen homebase    |

| No | Indikator                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2               |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|
|    | tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2025                                                                                     |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          | ber NIDK dengan jabatan Professor |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                             | 5.20   | Tidak             | 2.00                 | 4                        |                     | 2.25                | 4                        |                                   |
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                      | 25.00  | Tidak             | 26.00                | 4                        |                     | 25.00               | 4                        |                                   |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                           | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                                   |
| 7  | Jumlah Dosen Homebase yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar atau Lektor Kepala saat TS (2025)                               | 3.00   | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                     | 3.00                | 4                        |                                   |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                             | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 69.00               | 0                        |                                   |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                             | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 69.00               | 4                        |                                   |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 | 10.00  | Tidak             |                      | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                                   |

| No | Indikator                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | (tiga) tahun terakhir terhadap DPR (PPID)                                                                                              |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir | 10.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                              | 5.00   | Tidak             |                      | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                         | 3.00   | Tidak             |                      | 4                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                     | 30.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                  | 60.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung                | 1.00   | Tidak             |                      | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                     | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | hanya satu judul.                                                                                             |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                           | 1.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025 | 90.00  | Tidak             |                      | 4                        |                     | 63.00               | 1                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                             | 15.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     | 5.00                | 1                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,50$ )                      | 3.50   | Tidak             | 3.80                 | 4                        |                     | 3.50                | 4                        |                     |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                      | 100.00 | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2025                          | 1.00   | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |



| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1                                                              | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa Profesi/S2 pada tahun 2025                                                                                                | 20000000.00 | Tidak             | 654000.00            | 1                        | Dana RAB Prodi 17 juta                                                           | 20000000.00         | 4                        |                     |
| 24 | Rata-rata dana penelitian DPR (S2) pada tahun 2025                                                                                                                                    | 15000000.00 | Tidak             | 20000000.00          | 4                        |                                                                                  | 15000000.00         | 4                        |                     |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5000000.00  | Tidak             | 8000000.00           | 4                        |                                                                                  | 5000000.00          | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 0.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        | Penelitian Riset Kolaborasi Internasional (RKI) PT LN (LPPM)                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | Belum ada mahasiswa asing yang mendaftar                                         | 0.00                | 1                        |                     |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                            | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum ada kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025 | 0.00                | 1                        |                     |
| 29 | Persentase income                                                                                                                                                                     | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | Prodi belum memiliki                                                             | 0.00                | 1                        |                     |

| No | Indikator                                                                          | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025 |        |                   |                      |                          | income generating   |                     |                          |                     |



## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S2 Perekonomian Islam & Industri Halal

Jabatan : Koord. Prodi S2 Perekonomian Islam & Industri Halal

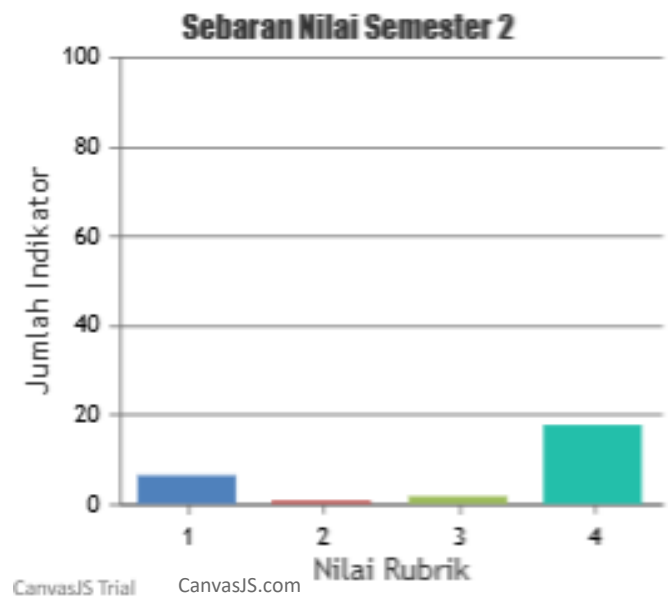
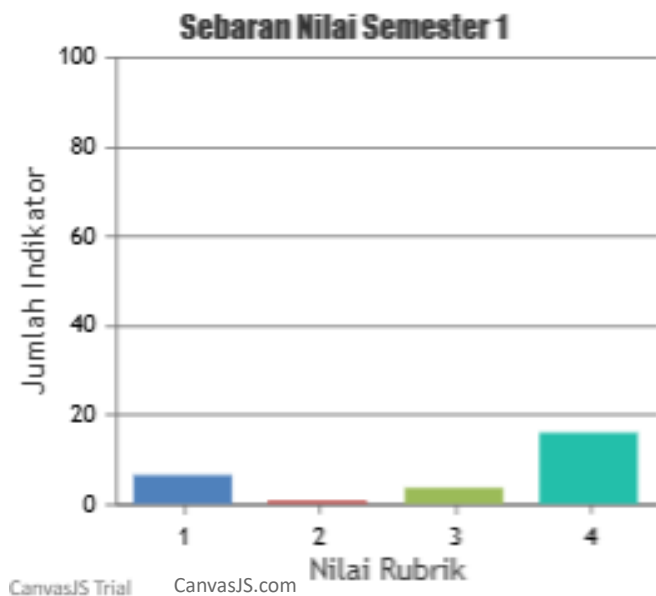
Nama Pimpinan : Dr. Moh Farih Fahmi, S.Pd., M.Pd.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.07

Nilai Capaian Semester 2 : 3.14

Nilai Capaian Tahunan : 3.11

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|--------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS               | 32.00  | Ya                | 26.00                | 3                        |                     | 32.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase (DH) prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025 | 6.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                              | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2025                                                             | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                       | 6.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                      | 2.00   | Tidak             | 2.00                 | 1                        |                     | 2.00                | 1                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                           | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 7  | Jumlah Dosen Homepage yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar atau Lektor Kepala saat TS (2025)                               | 3.00   | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                             | 67.00  | Tidak             | 67.00                | 4                        |                     | 67.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                             | 10.00  | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 2.00                | 1                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 | 6.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | (tiga) tahun terakhir terhadap DPR (PPID)                                                                                                 |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir    | 6.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                 | 6.00   | Tidak             | 5.00                 | 3                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                            | 6.00   | Tidak             | 17.00                | 4                        |                     | 17.00               | 4                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                        | 50.00  | Ya                | 85.00                | 4                        |                     | 85.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                     | 50.00  | Tidak             | 20.00                | 1                        |                     | 20.00               | 1                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul. | 3.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 7.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                     | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                           | 1.00        | Tidak             | 1.10                 | 4                        |                     | 1.10                | 4                        |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025 | 100.00      | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                             | 31.00       | Tidak             | 31.00                | 4                        |                     | 31.00               | 4                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,50$ )                      | 3.60        | Tidak             | 3.98                 | 4                        |                     | 3.98                | 4                        |                     |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                      | 100.00      | Tidak             | 100.00               | 4                        |                     | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik profesional pada tahun 2025                           | 3.00        | Tidak             | 3.00                 | 2                        |                     | 3.00                | 2                        |                     |
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa Profesi/S2                                        | 25000000.00 | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | pada tahun 2025                                                                                                                                                                       |             |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 24 | Rata-rata dana penelitian DPR (S2) pada tahun 2025                                                                                                                                    | 20000000.00 | Tidak             | 45000000.00          | 4                        |                     | 45000000.00         | 4                        |                     |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 6000000.00  | Tidak             | 6000000.00           | 4                        |                     | 6000000.00          | 4                        |                     |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 3.00        | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Dharma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                            | 1.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |
| 29 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 3.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        |                     | 0.00                | 1                        |                     |







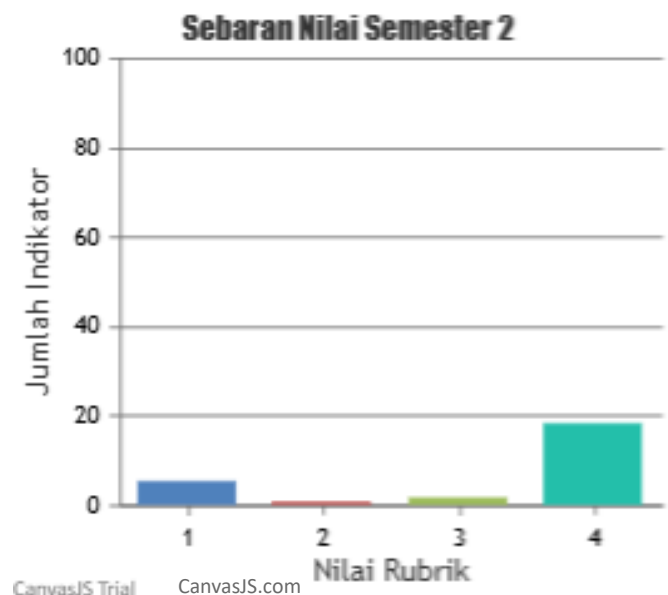
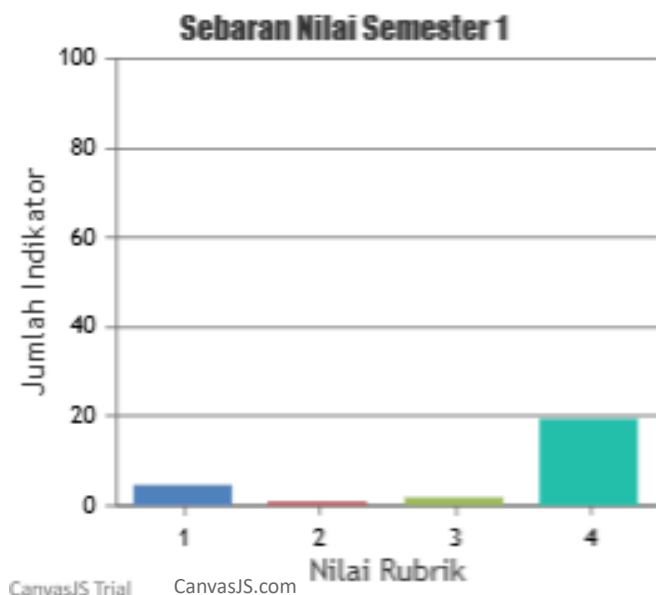
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S3 Manajemen  
Jabatan : Koord. Prodi S3 Manajemen  
Nama Pimpinan : Prof. Dr. Dewie Tri Wijayati Wardoyo, M.Si.

Nilai Capaian Semester 1 : 3.34  
Nilai Capaian Semester 2 : 3.24  
Nilai Capaian Tahunan : 3.29

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                           | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS          | 91.00  | Tidak             | 91.00                | 4                        |                     | 91.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025 | 7.00   | Tidak             | 7.00                 | 4                        |                     | 7.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen                                             | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 4                        |                     | 0.00                | 4                        | tidak memiliki      |

| No | Indikator                                                                                                                                                    | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|
|    | tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025                                                                                                              |        |                   |                      |                          |                        |                     |                          | dosen tidak tetap      |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025                                                                             | 5.00   | Tidak             | 7.00                 | 4                        |                        | 7.00                | 4                        |                        |
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                                            | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum memiliki lulusan | 0.00                | 1                        | tidak memilik lulusan  |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                 | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 2                        |                        | 0.00                | 2                        |                        |
| 7  | Jumlah Dosen Homebase yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar saat TS (2025)                                                                        | 6.00   | Tidak             | 6.00                 | 4                        |                        | 6.00                | 4                        |                        |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                                                   | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum memiliki lulusan | 0.00                | 1                        | belum memiliki lulusan |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                   | 0.00   | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum memiliki lulusan |                     | 1                        | belum memiliki lulusan |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 (tiga) tahun terakhir | 11.00  | Tidak             | 11.00                | 4                        |                        | 11.00               | 1                        |                        |

| No | Indikator                                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | terhadap DPR (PPID)                                                                                                                       |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir    | 11.00  | Tidak             | 11.00                | 4                        |                     | 11.00               | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                 | 6.00   | Ya                | 6.00                 | 4                        |                     | 6.00                | 4                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                            | 3.00   | Ya                | 2.00                 | 3                        |                     | 2.00                | 3                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                        | 50.00  | Tidak             | 50.00                | 4                        |                     | 50.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                     | 70.00  | Tidak             | 70.00                | 4                        |                     | 70.00               | 4                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul. | 4.00   | Ya                | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap                                                                                                           | 5.00   | Tidak             | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                     | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1    | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                           |             |                   |                      |                          |                        |                     |                          |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025 | 100.00      | Tidak             | 100.00               | 4                        |                        | 100.00              | 4                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                             | 30.00       | Tidak             | 30.00                | 4                        |                        | 30.00               | 4                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,60$ )                      | 0.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum memiliki lulusan | 0.00                | 1                        | belum ada lulusan   |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                      | 100.00      | Tidak             | 100.00               | 4                        |                        | 100.00              | 4                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik profesional pada tahun 2025                           | 100.00      | Tidak             | 100.00               | 4                        |                        | 100.00              | 4                        |                     |
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S3 pada tahun 2025                                | 40000000.00 | Ya                | 40000000.00          | 4                        |                        | 40000000.00         | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target      | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1       | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2            |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------|
| 24 | Rata-rata dana peneliytian DPR (S3) pada tahun 2025                                                                                                                                   | 30000000.00 | Tidak             | 30000000.00          | 4                        |                           | 30000000.00         | 4                        |                                |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 6000000.00  | Tidak             | 6000000.00           | 4                        |                           | 6000000.00          | 4                        |                                |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 5.00        | Ya                | 5.00                 | 4                        |                           | 5.00                | 4                        |                                |
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                                                                               | 2.00        | Tidak             | 0.00                 | 1                        | belum ada mahasiswa asing | 0.00                | 1                        | belum memiliki mahasiswa asing |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating                                                             | 2.00        | Ya                | 2.00                 | 4                        |                           | 2.00                | 4                        |                                |
| 29 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                                                                                  | 3.00        | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                           | 3.00                | 4                        |                                |



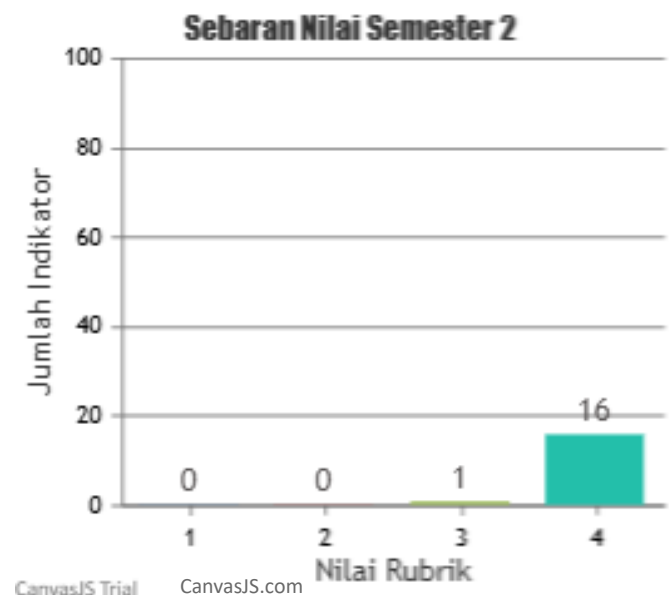
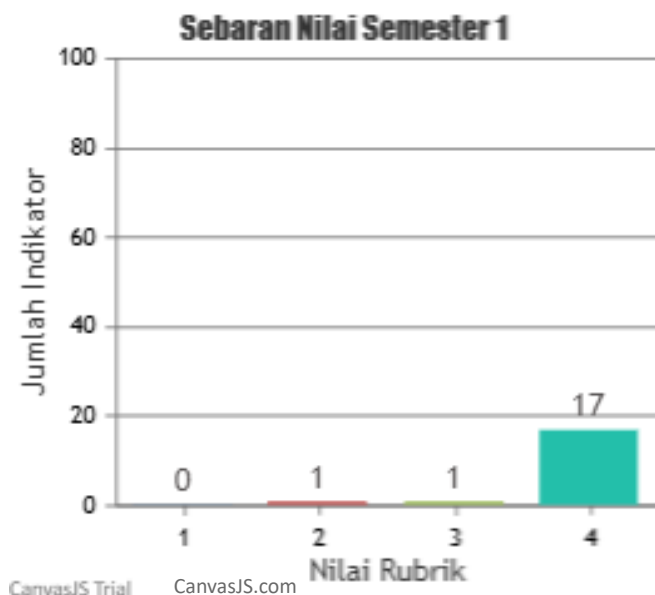
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213  
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002  
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

## Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2025

Unit Kerja : Prodi S3 Pendidikan Ekonomi  
Jabatan : Koord. Prodi S3 Pendidikan Ekonomi  
Nama Pimpinan : Dr. Siti Sri Wulandari, S.Pd., M.Pd.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.52  
Nilai Capaian Semester 2 : 2.31  
Nilai Capaian Tahunan : 2.42

### Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



| No | Indikator                                                                        | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 1  | Jumlah mahasiswa baru (NMA) dalam 5 tahun terakhir saat TS                       | 10.00  | Ya                | 15.00                | 4                        |                     | 21.00               | 4                        |                     |
| 2  | Jumlah dosen homebase prodi yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2025              | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 3  | Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki prodi pada tahun 2025          | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 4  | Rasio mahasiswa aktif (NM) terhadap dosen penghitung rasio (DPR) pada tahun 2025 | 10.00  | Ya                |                      | 0                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                        | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 5  | Jumlah lulusan dalam 5 tahun terakhir (2021-2025)                                                                                                                                | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 6  | Akreditasi prodi masih aktif                                                                                                                                                     | 1.00   | Ya                | 1.00                 | 2                        |                     | 1.00                | 3                        |                     |
| 7  | Jumlah Dosen Homebase yang memiliki Jabatan Akademik (PDJA) Guru Besar saat TS (2025)                                                                                            | 2.00   | Ya                | 2.00                 | 4                        |                     | 2.00                | 4                        |                     |
| 8  | Persentase Kelulusan 1 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK1MTK)                                                                                                                       | 30.00  | Ya                | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 9  | Persentase Kelulusan 2 kali Masa Tempuh Kurikulum (PK2MTK)                                                                                                                       | 50.00  | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 10 | Rata-rata persentase publikasi ilmiah Internasional bereputasi, Internasional, Nasional (sinta 1 +sinta 2) yang dihasilkan DPR dalam 3 (tiga) tahun terakhir terhadap DPR (PPID) | 10.00  | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 11 | Rata-rata persentase Karya ilmiah DPR yang digunakan masyarakat atau Industri terhadap jumlah DPR (PKID) dalam 3 (tiga) tahun terakhir                                           | 10.00  | Ya                | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 12 | Jumlah kerjasama nasional pada tahun 2025                                                                                                                                        | 5.00   | Ya                | 5.00                 | 4                        |                     | 5.00                | 4                        |                     |
| 13 | Jumlah kerjasama internasional pada tahun 2025                                                                                                                                   | 3.00   | Ya                | 3.00                 | 4                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 14 | Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM pada tahun 2025                                                                                               | 30.00  | Ya                | 30.00                | 4                        |                     | 30.00               | 4                        |                     |
| 15 | Persentase jumlah topik penelitian DPR yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2025                                                                            | 60.00  | Tidak             | 60.00                | 4                        |                     | 60.00               | 4                        |                     |
| 16 | Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul PkM diikuti                                                                                      | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |

| No | Indikator                                                                                                                                                                             | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
|    | beberapa orang DPR dihitung hanya satu judul.                                                                                                                                         |        |                   |                      |                          |                     |                     |                          |                     |
| 17 | Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                                                   | 3.00   | Tidak             | 3.00                 | 4                        |                     | 3.00                | 4                        |                     |
| 18 | Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2025                                                                         | 90.00  | Tidak             | 90.00                | 4                        |                     | 90.00               | 4                        |                     |
| 19 | Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2022-2024                                                                                                                     | 10.00  | Tidak             | 10.00                | 4                        |                     | 10.00               | 4                        |                     |
| 20 | Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan tiga tahun terakhir (IPK $\geq 3,60$ )                                                                                              | 3.60   | Ya                |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 21 | Presentase DPR yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor sesuai bidang pada tahun 2025                                                                                              | 100.00 | Ya                | 100.00               | 4                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 22 | Persentase jumlah DPR yang memiliki sertifikat pendidik profesional pada tahun 2025                                                                                                   | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 4                        |                     | 1.00                | 4                        |                     |
| 23 | Rata-rata dana operasional pendidikan (DOP) untuk mahasiswa S3 pada tahun 2025                                                                                                        | 30.00  | Tidak             | 30.00                | 4                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 24 | Rata-rata dana peneliytian DPR (S3) pada tahun 2025                                                                                                                                   | 30.00  | Ya                |                      | 0                        |                     | 30.00               | 0                        |                     |
| 25 | Rata-rata dana PkM DPR pada tahun 2025                                                                                                                                                | 5.00   | Ya                |                      | 0                        |                     | 5.00                | 0                        |                     |
| 26 | Jumlah penelitian kolaborasi internasional (JPKI) yang diikuti oleh DPR pada tahun 2025. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DPR, dihitung hanya satu judul. | 1.00   | Tidak             | 1.00                 | 3                        |                     | 1.00                | 0                        |                     |



| No | Indikator                                                                                                                 | Target | Tersedia Anggaran | Realisasi Semester 1 | Nilai Capaian Semester 1 | Hambatan Semester 1 | Realiasi Semester 2 | Nilai Capaian Semester 2 | Hambatan Semester 2 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------|----------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|
| 27 | Presentase jumlah mahasiswa (PMA) asing pada tahun 2025                                                                   | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 28 | Jumlah kerjasama bidang Tri Darma memiliki income generating pada tahun 2025 JKIG : jumlah kerjasama berincome generating | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |
| 29 | Persentase income generating prodi terhadap jumlah Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) pada tahun 2025                      | 0.00   | Tidak             |                      | 0                        |                     |                     | 0                        |                     |

## **Analisis Capaian dan Tindak Lanjut Kinerja**

Secara umum, kinerja Fakultas Ekonomika dan Bisnis (FEB) pada Tahun 2025 menunjukkan tren peningkatan positif dibandingkan periode sebelumnya. Hal ini tercermin dari kenaikan Nilai Capaian Semester 1 sebesar 2,12 menjadi 2,49 pada Semester 2, sehingga menghasilkan Nilai Capaian Tahunan 2,31. Peningkatan ini menandakan adanya perbaikan tata kelola dan efektivitas pelaksanaan program strategis fakultas

Peningkatan kinerja yang paling menonjol terlihat pada beberapa indikator utama. Pertama, pada aspek sumber daya manusia, jumlah dosen homebase yang memiliki NIDN/NIDK mengalami peningkatan dan konsisten melampaui target, disertai dengan tingginya persentase dosen yang memiliki jabatan akademik dan sertifikasi profesi. Hal ini memperkuat kapasitas akademik fakultas dan menjadi fondasi peningkatan mutu pembelajaran. Kedua, pada aspek pendidikan dan kemahasiswaan, indikator keterlibatan mahasiswa dalam prestasi akademik serta partisipasi MBKM menunjukkan lonjakan signifikan pada Semester 2. Selain itu, persentase lulusan yang terserap di dunia kerja  $\leq 1$  tahun tetap berada pada kategori sangat baik, menunjukkan relevansi kurikulum dengan kebutuhan pasar kerja. Ketiga, pada bidang penelitian dan pengabdian, terjadi peningkatan tajam pada publikasi ilmiah, karya yang dimanfaatkan industri/masyarakat, serta jumlah kerja sama nasional dan internasional, yang menunjukkan penguatan jejaring dan reputasi institusi.

Namun demikian, beberapa indikator strategis masih menunjukkan ketidakberhasilan atau capaian rendah dan memerlukan tindak lanjut serius. Pertama, indikator terkait mahasiswa baru program profesi dan pascasarjana tertentu masih menunjukkan capaian nol atau di bawah target. Kondisi ini mengindikasikan lemahnya strategi promosi, positioning program, serta daya tarik pasar. Kedua, indikator kelulusan tepat waktu (PK1MTK dan PK2MTK) khususnya pada jenjang profesi, S2, dan S3 masih rendah, yang mengarah pada persoalan manajemen studi, pembimbingan, dan beban akademik mahasiswa. Ketiga, aspek pendanaan operasional pendidikan (DOP) untuk seluruh jenjang belum mencapai target, yang berpotensi menghambat optimalisasi layanan akademik. Keempat, indikator income generating dan kerja sama berorientasi pendapatan masih sangat terbatas, menunjukkan belum optimalnya pemanfaatan potensi bisnis akademik fakultas.

Sebagai tindak lanjut, fakultas perlu merumuskan program kerja yang lebih fokus dan berbasis strategi. Untuk peningkatan mahasiswa baru, strategi yang dapat diterapkan adalah penguatan branding program studi unggulan, promosi digital berbasis data, pengembangan kelas internasional, serta kolaborasi dengan mitra industri dan asosiasi profesi. Untuk perbaikan kelulusan tepat waktu, diperlukan early warning system akademik, intensifikasi klinik skripsi/disertasi, kontrak kinerja pembimbing, serta insentif kelulusan tepat waktu. Pada aspek pendanaan, fakultas perlu mendorong diversifikasi sumber dana melalui pelatihan bersertifikat, program micro-credential, riset terapan berbayar, dan penguatan unit income generating. Terakhir, penguatan kerja sama harus diarahkan tidak hanya pada kuantitas, tetapi juga kualitas dan keberlanjutan kerja sama yang berdampak finansial dan reputasional.

Dengan tindak lanjut yang terarah dan strategi yang konsisten, indikator yang belum tercapai diharapkan dapat meningkat pada periode berikutnya, sekaligus menjaga tren positif capaian kinerja FEB secara berkelanjutan.