

LAPORAN AUDIT CAPAIAN KINERJA PIMPINAN



**GUGUS PENJAMINAN MUTU
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN DAN KESEHATAN
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA
2024**

Halaman Pengesahan

Menyatakan Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan dibuat dengan sebenarnya

Surabaya, 30 November 2024

Ketua GPM FIKK Unesa



Dr. Dita Yuliasrid, S.Si., M.Kes.

NIP. 197407252003122001

Mengesahkan Dekan FIKK Unesa



Prof. Dr. Dwi Cahyo Kartiko, S.Pd., M.Kes.

NIP 197410082006041002

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas terselesaikannya Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan (FIKK) Universitas Negeri Surabaya Tahun 2024. Laporan audit ini disusun sebagai wujud akuntabilitas, pemantauan, serta pengukuran efektivitas kepemimpinan dekan dalam merealisasikan indikator kinerja utama dan tambahan. Evaluasi mencakup tata kelola prodi, kualifikasi dan produktivitas dosen, prestasi mahasiswa, keterlaksanaan kurikulum berbasis luaran, penguatan riset dan PkM internasional, hingga optimalisasi pendapatan mandiri (income generating).

Hasil audit ini diharapkan menjadi rujukan komprehensif bagi pemangku kepentingan dalam menjaga mutu akademik secara berkelanjutan (continuous quality improvement) menuju target kelembagaan di periode berikutnya.

Surabaya, 30 November 2024

Tim Penyusun

LAPORAN AUDIT CAPAIAN KINERJA PIMPINAN

1. Identitas Audit

Unit Kerja: Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan (FIKK).

Jabatan yang Diaudit: Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan.

Nama Pimpinan: Prof. Dr. Dwi Cahyo Kartiko, S.Pd., M.Kes

Tahun Evaluasi: 2024

Jumlah Indikator: 52 Indikator

2. Tujuan Audit

- a. Memastikan pencapaian indikator kinerja pimpinan (Dekan) berjalan sesuai target kontrak kinerja fakultas.
- b. Mengidentifikasi kendala administratif maupun operasional yang memengaruhi capaian pada Semester 1 dan Semester 2.
- c. Menyusun formulasi rekomendasi perbaikan mutu dan pengendalian risiko program kerja untuk tahun berikutnya.

3. Rekapitulasi Nilai Capaian Kinerja

Kinerja Dekan FIKK tahun 2024 menunjukkan tren peningkatan performa yang sangat pesat dari semester awal menuju semester akhir:

Nilai Capaian Semester 1: 2.73

Sebaran Indikator: Nilai 1 = 8 | Nilai 2 = 17 | Nilai 3 = 8 | Nilai 4 = 19

Nilai Capaian Semester 2: 3.62

Sebaran Indikator: Nilai 1 = 0 | Nilai 2 = 6 | Nilai 3 = 8 | Nilai 4 = 38

Nilai Capaian Tahunan: 3.18

Status Capaian: Berada pada kategori **Baik Menuju Sangat Baik** (lonjakan signifikan pada Semester 2 di mana tidak ada lagi indikator bernilai 1)

4. Analisis Capaian dan Keberhasilan Utama (Area of Strength)

Pada akhir Semester 2, tercatat **38 indikator (73%)** berhasil mencapai nilai maksimal (Rubrik 4):

a. Kurikulum, Pembelajaran, dan Akreditasi:

- 100% mata kuliah telah mengimplementasikan pembelajaran berbasis pemecahan kasus (*case method*) dan proyek tim (*team-based project*), melampaui target 75%.
- Sebanyak 3 program studi S1 telah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah (mencapai target 100%).
- 100% program studi berstatus akreditasi aktif.
- Rasio mahasiswa aktif terhadap Dosen Tetap (DT) berada di angka ideal 30.00.

b. Kualifikasi dan Reputasi Dosen:

- Persentase dosen bergelar Doktor (S3) mencapai target 50%.
- Fakultas memiliki 9 Guru Besar aktif (sesuai target).
- Persentase pengajar dari praktisi/dunia industri mencapai 30% (melampaui target 25%).
- Dosen yang berkegiatan tridharma di kampus lain/industri mencapai 15% (Target: 15%) dan pembimbingan kompetensi mahasiswa mencapai 60% (Target: 55%).

c. Prestasi Mahasiswa dan Luaran Tridharma:

- Prestasi mahasiswa di level internasional, nasional, atau provinsi mencapai 12% (Target: 11%).
- Serapan lulusan yang bekerja ≤ 1 tahun mencapai 25% (Target: 26%), dan kelulusan studi lanjut mencapai target 6%.
- Sebanyak 70% topik tugas akhir mahasiswa mengadopsi hasil penelitian dosen pembimbing (Target: 65%).
- Penelitian kolaborasi internasional terlaksana sebanyak 4 judul (mencapai target 100%).

d. Finansial dan Tata Kelola Anggaran:

- Realisasi alokasi Dana Operasional Pendidikan (DOP) S1 (Rp18 juta), S2 (Rp20 juta), dan S3 (Rp30 juta) terserap tepat sasaran.

- Dana penelitian dosen (S1, S2) dan dana pengabdian masyarakat (PkM) terealisasi penuh sesuai target.
- Nilai realisasi *income generating* fakultas mencapai indeks 3.50 (melampaui target 3.00).

5. Pengendalian Temuan dan Kendala Operasional (Area of Improvement)

Meskipun tidak ada indikator yang bernilai 1 di akhir tahun, terdapat sejumlah indikator yang tertahan di nilai 2 dan 3 yang membutuhkan mitigasi:

a. Kendala Administratif di Luar Kontrol Fakultas:

- *Penerbitan NIDN/NIDK (Indikator No. 2, Nilai: 3)*: Terealisasi 25 dari target 27 orang karena proses administrasi usulan dosen baru/CPNS masih dalam antrean Ditjen Diktiristek.
- *Jabatan Fungsional Akademik (Indikator No. 8, Nilai: 4)*: Capaian 95% dari target 100% disebabkan oleh proses penerbitan SK Guru Besar/Lektor Kepala yang tertahan di kementerian/BKN.
- *Sertifikat Paten/HKI (Indikator No. 15, Nilai: 3)*: Perolehan HKI mencapai 20% (Target: 30%) karena siklus peninjauan permohonan paten di DJKI memakan waktu 1–3 tahun.

b. Kemitraan dan Kerjasama Internasional:

- *Kerjasama Internasional (Indikator No. 26, Nilai: 2)*: Realisasi 15 dari target 36 kerjasama. Terhambat oleh disparitas regulasi, proses legal drafting antarnegara, bahasa, dan perbedaan zona waktu.
- *PkM Internasional (Indikator No. 33, Nilai: 2)*: Terealisasi 2 dari target 6 judul karena siklus hibah donor global umumnya telah terlewat pada awal tahun.
- *Rekognisi Luaran Internasional (Indikator No. 24, Nilai: 2)*: Baru mencapai 10% dari target 25% akibat panjangnya proses verifikasi implementasi produk di level internasional.

c. Uji Kompetensi dan Lisensi TUK:

- *Skema Uji Kompetensi TUK (Indikator No. 29, Nilai: 3) & Kepesertaan Mahasiswa (Indikator No. 30, Nilai: 2)*: Baru beroperasi 2 dari target 4 skema.

Keterlambatan lisensi dari BNSP/LSP induk membatasi kuota uji kompetensi yang dapat diikuti mahasiswa (baru terealisasi 1% dari target 4%).

d. Komersialisasi & Negosiasi Bisnis:

- *Kerjasama Berpenghasilan / Income Generating (Indikator No. 51, Nilai: 2):* Terealisasi 7 dari target 13 kerjasama. Kemitraan komersial menuntut proses *due diligence*, kajian finansial, dan audit legal yang lebih memakan waktu dibandingkan kerjasama tridharma biasa.

6. Kesimpulan dan Rekomendasi Tindak Lanjut (Tahun 2025)

Simpulan

Kepemimpinan Dekan FIKK UNESA Tahun 2024 membukukan kinerja yang solid dan progresif dengan skor tahunan 3.18. Strategi akselerasi di Semester 2 terbukti berhasil mengeliminasi seluruh indikator bernilai 1 (dari 8 indikator di Semester 1 menjadi 0 di Semester 2). Hambatan yang tersisa mayoritas berada pada siklus eksternal lintas kementerian, lembaga sertifikasi nasional (BNSP/DJKI), serta dinamika legal mitra internasional

Rekomendasi Utama untuk Tahun 2025

a. Percepatan Siklus Pengusulan Luaran Riset & HKI:

Mengalihkan fokus pendaftaran luaran yang membutuhkan waktu cepat (seperti Hak Cipta, Desain Industri, dan Buku Ber-ISBN) guna menyeimbangkan siklus verifikasi Paten yang bertahun-tahun di DJKI.

b. Pengawasan Lisensi Skema Uji Kompetensi BNSP:

Membentuk satuan tugas khusus percepatan lisensi skema TUK di awal tahun agar pengujian kompetensi mahasiswa tidak terakumulasi di akhir periode pelaporan.

c. Penyusunan Pipeline Kerjasama Internasional & Komersial Lebih Dini:

Menginisiasi negosiasi teknis draft MoU/MoA internasional dan *due diligence* kerjasama komersial sejak kuartal IV tahun sebelumnya agar penandatanganan dapat rampung pada semester berjalan.

d. Sistem Pengingat Tugas Akhir & Wisuda Tepat Waktu:

Memperketat monitoring progres bimbingan skripsi bagi mahasiswa semester 7–8 untuk memitigasi keterlambatan pengambilan data penelitian lapangan, sehingga persentase lulusan tepat waktu meningkat



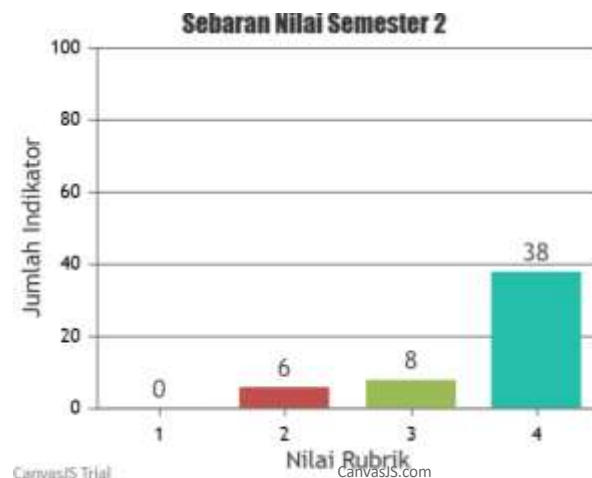
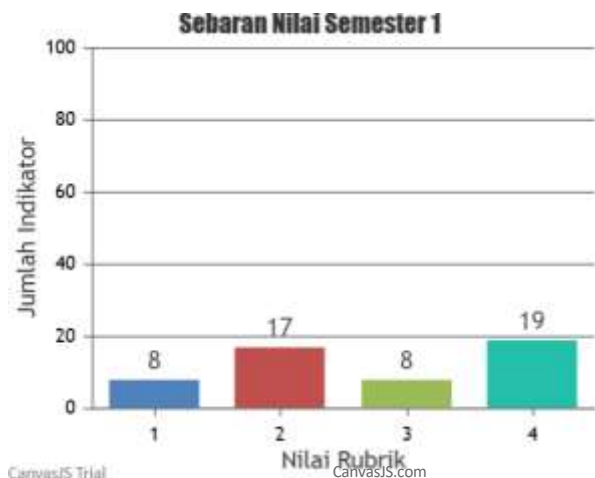
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA
Kampus Lidah Wetan, Jl. Lidah Wetan, Surabaya 60213
Telepon : +6231 - 99421834, 99421835, Faksimil : +6231 – 99424002
Laman : <https://www.unesa.ac.id>

Laporan Audit Capaian Kinerja Pimpinan (ACKP) Tahun 2024

Unit Kerja : Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan
Jabatan : Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan
Nama Pimpinan : Dr. Dwi Cahyo Kartiko, S.Pd., M.Kes.

Nilai Capaian Semester 1 : 2.73
Nilai Capaian Semester 2 : 3.62
Nilai Capaian Tahunan : 3.18

Grafik Audit Capaian Kinerja Pimpinan



No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
1	Rata-rata persentase penurunan mahasiswa baru satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2020-2024)	10.00	Ya	5.00	2		6.00	4	
2	Jumlah dosen homebase prodi dalam satu fakultas yang memiliki NIDN/NIDK pada tahun 2024	27.00	Ya	21.00	3	Proses pengurusan NIDN/NIDK bagi dosen baru/CPNS yang direkrut pada tahun 2024 masih berjalan di Ditjen Diktiristek dan ditargetkan rampung pada Semester 2.	25.00	3	Dosen baru yang direkrut pada semester genap 2024 masih menunggu penerbitan NIDN/NIDK dari Ditjen Diktiristek yang membutuhkan waktu proses administrasi hingga akhir tahun,

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
									sehingga 2 dari 27 target belum dapat direalisasikan.
3	Persentase jumlah dosen tidak tetap yang dimiliki fakultas pada tahun 2024	0.00	Tidak	0.00	4		0.00	4	
4	Jumlah mahasiswa aktif yang dimiliki fakultas dibagi jumlah DT dalam satu fakultas pada tahun 2024	30.00	Ya	2.00	1		30.00	4	
5	Rata-rata persentase penurunan lulusan satu fakultas dalam 5 tahun terakhir (2020-2024)	10.00	Ya	3.00	2		10.00	4	
6	Jumlah akreditasi prodi masih aktif satu fakultas	100.00	Ya	100.00	4		100.00	4	
7	Jumlah Guru Besar dalam satu fakultas	9.00	Ya	9.00	4		9.00	4	
8	Persentase DT fakultas yang memiliki jabatan akademik (Guru Besar, Lektor Kepala, Lektor dan Asisten Ahli)	100.00	Ya	92.00	3	Masih terdapat dosen dalam proses pengusulan jabatan fungsional (Lektor Kepala/Guru Besar) yang menunggu terbitnya SK dari Kemendikbudristek/BKN; ditargetkan rampung pada Semester 2.	95.00	4	Terdapat 1-2 dosen yang usulan kenaikan jabatan fungsionalnya masih dalam proses finalisasi SK di Kemendikbudristek/BKN, di luar kendali penuh fakultas, sehingga kemungkinan tidak genap 100% pada akhir tahun.
9	Rata-rata presentase jumlah lulusan dalam satu fakultas yang tepat waktu untuk mahasiswa angkatan 2018-2020	55.00	Ya	30.00	3	Wisuda periode genap (Agustus-Oktober) yang menjadi kontributor terbesar kelulusan tepat waktu belum terjadwal pada Semester 1, sehingga capaian riil diperkirakan meningkat signifikan pada Semester 2.	50.00	3	Sebagian mahasiswa yang ditargetkan lulus tepat waktu pada angkatan 2018-2020 mengalami penundaan sidang tugas akhir karena revisi skripsi/keterlambatan pengambilan data penelitian, sehingga capaian akhir tahun diproyeksikan sedikit di bawah target meski meningkat signifikan dari Semester 1.
10	Rata-rata presentase jumlah lulusan dalam satu fakultas untuk mahasiswa angkatan 2018-2020	75.00	Ya	45.00	3	Sama seperti indikator 9, mayoritas wisuda dan penetapan kelulusan terjadi pada periode Semester 2 (Agustus-Desember).	70.00	3	Wisuda periode Oktober-Desember akan menambah jumlah lulusan signifikan, namun sebagian mahasiswa yang belum menuntaskan syarat akademik (skripsi, KKN, sertifikasi) berpotensi tidak lulus pada tahun berjalan sehingga target 75% diproyeksikan belum tercapai penuh.
11	Persentase mahasiswa aktif fakultas yang memperoleh prestasi tingkat internasional, nasional atau provinsi peringkat 1, 2 dan 3 pada tahun 2024	11.00	Ya	6.00	3	Sebagian besar kejuaraan/kompetisi olahraga tingkat nasional dan internasional (PON, Kejurnas, dsb.) diselenggarakan pada paruh kedua tahun kalender, sehingga capaian prestasi mahasiswa akan terakumulasi signifikan pada Semester 2.	12.00	4	
12	Persentase lulusan dalam satu fakultas yang terserap di lapangan kerja kurang dari	26.00	Ya	15.00	3	Tracer study alumni untuk mengukur keterserapan kerja dilakukan secara komprehensif pada akhir tahun (Semester 2),	25.00	4	Tracer study akhir tahun diproyeksikan menjangkau lebih banyak responden, namun tingkat respons alumni yang

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
	sama dengan 1 tahun saat lulus di tahun 2022					sehingga data Semester 1 baru mencakup responden yang sudah disurvei sebagian.			tidak 100% menyebabkan sebagian data keterserapan kerja tidak sepenuhnya terkonfirmasi sebelum batas waktu pelaporan.
13	Rata-rata persentase luaran penelitian dan PkM dalam bentuk artikel yang dimuat dalam jurnal yang terindeks (Scopus+Sinta 1+ Sinta 2) yang dihasilkan DT dalam rentang 2022-2024	30.00	Ya	10.00	2	Proses review dan publikasi artikel pada jurnal terindeks (Scopus/Sinta 1/Sinta 2) memerlukan waktu 6-12 bulan sejak submission, sehingga banyak artikel yang disubmit awal tahun baru terbit dan tercatat pada Semester 2.	22.00	3	Artikel yang disubmit pada awal-pertengahan 2024 sebagian besar masih dalam proses review oleh jurnal bereputasi (siklus review-publikasi 6-12 bulan), sehingga baru sebagian yang terbit sebelum akhir tahun; sisanya diproyeksikan baru terbit pada awal tahun 2025.
14	Persentase jumlah mahasiswa aktif fakultas yang mengikuti MBKM di tahun 2024	24.00	Ya	10.00	2	Program MBKM (magang, pertukaran mahasiswa, studi independen) mayoritas dilaksanakan pada semester genap (Februari-Juni) dan baru dilaporkan lengkap setelah periode berjalan selesai di Semester 2.	22.00	2	Program MBKM semester genap (Februari-Juni) memberikan tambahan peserta signifikan, namun jika capaian akhir sedikit di bawah 24%, penyebabnya adalah kuota program MBKM mitra (magang, pertukaran mahasiswa) yang terbatas dan tidak seluruh peminat dapat ditempatkan.
15	Persentase jumlah karya (HKI, Paten, ISBN, TTG) DT fakultas pada tahun 2022-2024	30.00	Ya	10.00	2	Proses pendaftaran dan penerbitan sertifikat HKI/Paten di DJKI memerlukan waktu pemrosesan administratif yang panjang (bisa lebih dari 6 bulan), sehingga banyak pengajuan yang sudah diajukan belum terbit sertifikatnya pada Semester 1.	20.00	3	Proses pendaftaran dan penerbitan sertifikat Paten di DJKI rata-rata memakan waktu 1-3 tahun, jauh melebihi periode pelaporan tahunan; hanya karya berjenis Hak Cipta/ISBN yang relatif cepat terbit dalam tahun berjalan, sehingga akumulasi karya belum mencapai target.
16	Persentase lulusan dalam satu fakultas yang melanjutkan studi (profesi/S2/S2 terapan) di dalam/luar negeri dalam rentang waktu <12 bulan setelah lulus	6.00	Ya	2.00	1	Data lulusan yang melanjutkan studi baru dapat dikonfirmasi penuh melalui tracer study pada akhir tahun, karena banyak lulusan mendaftar program lanjutan pada periode penerimaan semester genap/ganjil tahun berikutnya.	6.00	4	
17	Persentase lulusan dalam satu fakultas yang menjadi wiraswasta dalam rentang waktu 12 bulan setelah lulus	21.00	Ya	6.00	2	Sama dengan indikator 16, data kewirausahaan lulusan bergantung pada hasil tracer study yang baru rampung di akhir tahun; jumlah responden survei pada Semester 1 masih terbatas.	10.00	3	Keputusan berwirausaha lulusan umumnya baru mantap lebih dari 12 bulan pasca-lulus (masa transisi karier), sehingga proporsi yang terkonfirmasi berwirausaha dalam jendela waktu pengukuran cenderung lebih rendah dari target yang ditetapkan.
18	Persentase mahasiswa dalam satu fakultas yang memiliki karya yang digunakan dunia usaha dunia industri dan masyarakat pada tahun 2024	1.00	Ya	0.00	1	Kegiatan showcase/pameran karya mahasiswa yang menjadi ajang publikasi produk ke dunia usaha-industri baru dijadwalkan pada Semester 2 (umumnya	1.00	4	

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
						bersamaan dengan gelaran akhir tahun akademik/pekan ilmiah).			
19	Persentase mahasiswa dalam satu fakultas yang mendapatkan sertifikasi kompetensi internasional pada tahun 2024	1.00	Ya	0.00	1	Proses sertifikasi kompetensi internasional (asosiasi profesi luar negeri) memerlukan pendaftaran dan jadwal ujian yang ditentukan oleh lembaga sertifikasi, yang sebagian besar terjadwal pada Semester 2.	1.00	4	
20	Persentase DT fakultas yang berkegiatan tridharma di perguruan tinggi lain baik di dalam maupun di luar negeri sebagai praktisi di dunia industri pada tahun 2020-2024	15.00	Ya	2.00	2	Kegiatan tridharma dosen di luar kampus (menjadi praktisi/narasumber industri) sebagian besar terlaksana pada semester genap mengikuti kalender kegiatan mitra industri/instansi yang bersangkutan.	15.00	4	
21	Persentase dosen DT fakultas yang membimbing mahasiswa dalam kegiatan pembelajaran di luar program studi/berkompetisi yang berprestasi/mengembangkan produk yang digunakan dunia usaha, industri dan masyarakat/memperoleh sertifikasi internasional pada tahun 2024	55.00	Ya	10.00	3	Kegiatan pembimbingan mahasiswa di luar program studi (kompetisi, pengembangan produk) umumnya berpuncak pada semester genap menjelang berbagai ajang kompetisi nasional/internasional yang terjadwal Maret-Oktober.	60.00	4	
22	Presentase DT fakultas yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh dunia usaha dan dunia industri yang masih berlaku di tahun 2024	35.00	Ya	10.00	2	Proses sertifikasi kompetensi/profesi dosen melalui lembaga sertifikasi profesi (LSP) memerlukan jadwal asesmen yang terbatas dan sebagian besar terjadwal pada Semester 2.	25.00	3	Kuota asesmen sertifikasi kompetensi yang disediakan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) mitra terbatas setiap tahunnya, sehingga tidak seluruh dosen target dapat mengikuti proses sertifikasi dalam satu tahun anggaran yang sama.
23	Presentase pengajar yang berasal dari kalangan praktisi, profesional, dunia usaha atau dunia industri pada tahun 2024	25.00	Ya	5.00	2	Perekrutan dosen praktisi/tamu dari kalangan industri untuk mata kuliah tertentu baru direncanakan berjalan penuh pada semester genap sesuai jadwal perkuliahan mata kuliah terkait.	30.00	4	
24	Persentase jumlah luaran DT fakultas yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat/industri/pemerintah pada tahun 2024	25.00	Ya	7.00	2	Proses rekognisi internasional atas luaran dosen (implementasi oleh industri/pemerintah/masyarakat internasional) memerlukan waktu verifikasi dan publikasi yang panjang, mayoritas rampung pada akhir tahun.	10.00	2	Sama seperti indikator luaran penelitian (No.13), proses rekognisi/implementasi luaran dosen oleh pihak internasional memerlukan waktu verifikasi yang panjang dan sebagian besar baru terkonfirmasi setelah tahun anggaran berakhir.
25	Jumlah kerjasama nasional dalam satu fakultas pada tahun 2024	48.00	Ya	12.00	2	Proses negosiasi dan penandatanganan MoU/MoA/PKS dengan mitra nasional memerlukan waktu administratif (koordinasi hukum, jadwal pimpinan kedua pihak) yang membuat mayoritas kerjasama baru terealisasi pada Semester 2.	50.00	4	

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
26	Jumlah kerjasama internasional dalam satu fakultas pada tahun 2024	36.00	Ya	12.00	2	Sama seperti kerjasama nasional, proses kerjasama internasional memerlukan waktu lebih panjang (termasuk penerjemahan dokumen dan koordinasi lintas negara/zona waktu), sehingga realisasi terkonsentrasi di paruh kedua tahun.	15.00	2	Proses kerjasama internasional memerlukan waktu lebih lama karena perbedaan zona waktu, bahasa, dan sistem hukum/administrasi kedua negara, sehingga sebagian besar usulan kerjasama yang sedang berjalan berpotensi baru difinalisasi pada tahun berikutnya.
27	Persentase mata kuliah dari seluruh prodi dalam satu fakultas yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) dan project (team based project)	75.00	Ya	25.00	2	Implementasi metode case method dan project based learning sebagian besar diterapkan pada mata kuliah semester genap; capaian penuh baru dapat diukur setelah seluruh RPS semester genap dijalankan.	100.00	4	
28	Persentase jumlah prodi S1 dalam satu fakultas yang sudah terakreditasi internasional yang diakui pemerintah	3.00	Ya	0.00	1	Proses akreditasi internasional (pengajuan borang, visitasi asesor, penerbitan sertifikat) merupakan siklus panjang (1-2 tahun) yang saat ini masih dalam tahap persiapan/pengajuan dan diproyeksikan tuntas pada tahun berikutnya, bukan hanya Semester 2 tahun berjalan.	3.00	4	
29	Jumlah skema uji kompetensi yang dikelola TUK fakultas yang dapat diikuti seluruh mahasiswa dalam satu fakultas pada tahun 2024	4.00	Ya	0.00	1	Pengajuan lisensi skema uji kompetensi ke BNSP/LSP memerlukan proses verifikasi dokumen dan asesmen lapangan yang belum selesai; ditargetkan skema pertama aktif pada Semester 2.	2.00	3	Proses verifikasi dan penerbitan lisensi skema uji kompetensi oleh BNSP/LSP induk berada dalam antrean yang panjang dan di luar kendali penuh fakultas, sehingga tidak seluruh skema yang diajukan dapat berlisensi dalam tahun berjalan.
30	Presentase mahasiswa dalam satu fakultas yang mengikuti uji kompetensi penunjang Capaian Kompetensi Lulusan	4.00	Ya	0.00	1	Karena skema uji kompetensi TUK fakultas (indikator No.29) belum aktif pada Semester 1, pelaksanaan uji kompetensi bagi mahasiswa otomatis belum dapat berjalan dan direncanakan menyusul pada Semester 2.	1.00	2	Pelaksanaan uji kompetensi bagi mahasiswa bergantung penuh pada skema TUK fakultas (No.29) yang belum berlisensi lengkap, sehingga jumlah mahasiswa yang dapat mengikuti uji kompetensi otomatis terbatas.
31	Presentase mata kuliah yang memanfaatkan hasil penelitian atau PkM dalam satu fakultas pada tahun 2024	31.00	Ya	5.00	2	Integrasi hasil penelitian/PkM ke dalam RPS mata kuliah baru dapat diverifikasi penuh setelah proses evaluasi RPS semester genap selesai; sebagian revisi RPS masih dalam proses pada Semester 1.	40.00	4	
32	Persentase jumlah topik penelitian DT fakultas yang diterapkan oleh mahasiswa dalam tugas akhir di tahun 2024	65.00	Ya	10.00	2	Penerapan topik penelitian dosen dalam tugas akhir mahasiswa baru dapat dikonfirmasi secara penuh menjelang periode sidang skripsi/tugas akhir yang terkonsentrasi pada Semester 2 (Juli-Desember).	70.00	4	
33	Jumlah PkM internasional yang diikuti oleh DT dalam satu fakultas pada tahun	6.00	Ya	0.00	1	Skema hibah PkM internasional umumnya mengikuti kalender pendanaan lembaga donor/mitra luar negeri yang pengumuman	2.00	2	Skema pendanaan PkM internasional mengikuti kalender hibah donor/mitra luar negeri yang pengumannya

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
	2024. Jika satu judul PkM diikuti beberapa orang DT prodi, dihitung hanya satu judul.					dan pelaksanaannya terjadwal pada paruh kedua tahun anggaran.			untuk tahun berjalan sudah terlewat, sehingga peluang menambah judul PkM internasional baru sangat terbatas hingga akhir tahun.
34	Rasio jumlah pendaftar terhadap jumlah pendaftar yang lulus seleksi pada tahun 2024	3.00	Ya	3.00	4		3.00	4	
35	Persentase jumlah mahasiswa yang mendaftar ulang terhadap jumlah mahasiswa yang lulus seleksi pada tahun 2024	90.00	Ya	90.00	4		90.00	4	
36	Rata-Rata Peningkatan jumlah pendaftar calon mahasiswa pada tahun 2021-2023	15.00	Ya	15.00	4		15.00	4	
37	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan program S1 pada tahun 2021-2023 (IPK $\geq 3,25$ Sarjana)	3.25	Ya	3.30	4		3.30	4	
38	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan program S2 pada tahun 2021-2023 (IPK $\geq 3,50$ Magister)	3.50	Ya	3.60	4		3.60	4	
39	Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) lulusan program S3 pada tahun 2021-2023 (IPK $\geq 3,50$ Doktor)	3.60	Ya	3.60	4		3.60	4	
40	Presentase DT dalam satu fakultas yang memiliki kualifikasi pendidikan Doktor pada tahun 2024	50.00	Ya	45.00	4	Penerimaan dosen masih S2, sehingga menjadi pembagi besar.	50.00	4	
41	Persentase jumlah DT dalam satu fakultas yang memiliki sertifikat pendidik professional pada tahun 2024	75.00	Ya	75.00	4		70.00	4	Masukan dosen baru belum waktunya sertifikasi dan kuota sertifikasi dosen terbatas
42	Rata-rata dana operasional pendidikan untuk mahasiswa S1 di tahun 2024	18000000.00	Ya	18000000.00	4		18000000.00	4	
43	Rata-rata dana operasional pendidikan untuk mahasiswa S2 pada tahun 2024	20000000.00	Ya	20000000.00	4		20000000.00	4	
44	Rata-rata dana operasional pendidikan untuk mahasiswa S3 pada tahun 2024	30000000.00	Ya	30000000.00	4		30000000.00	4	
45	Rata-rata dana penelitian dosen (homebase S1) pada tahun 2024	10000000.00	Ya	10000000.00	4		10000000.00	4	
46	Rata-rata dana penelitian dosen (homebase S2) pada tahun 2024	15000000.00	Ya	15000000.00	4		15000000.00	4	
47	Rata-rata dana penelitian dosen (homebase S2) pada tahun 2024	20000000.00	Ya	20000000.00	4		20000000.00	4	
48	Rata-rata dana PkM seluruh dosen (home base S1, S2, dan S3) dalam satu fakultas pada tahun 2024	5000000.00	Ya	5000000.00	4		50000000.00	4	
49	Jumlah penelitian kolaborasi internasional yang diikuti oleh DT dalam satu fakultas	4.00	Ya	2.00	3	Proses kerjasama riset internasional (termasuk penandatanganan kesepakatan riset	4.00	4	

No	Indikator	Target	Tersedia Anggaran	Realisasi Semester 1	Nilai Capaian Semester 1	Hambatan Semester 1	Realiasi Semester 2	Nilai Capaian Semester 2	Hambatan Semester 2
	pada tahun 2024. Jika satu judul penelitian kolaborasi diikuti beberapa orang DT prodi, dihitung hanya satu judul.					bersama/joint research agreement) memerlukan koordinasi lintas institusi yang membutuhkan waktu, dengan capaian penuh diproyeksikan pada Semester 2.			
50	Presentase jumlah mahasiswa asing pada tahun 2024	2.00	Ya	1.00	2	Realisasi 1% telah memenuhi ambang minimum kelayakan ($\geq 1\%$), namun belum mencapai target internal fakultas sebesar 2%. Rekrutmen mahasiswa asing/exchange umumnya mengikuti kalender penerimaan internasional yang terpisah dari kalender akademik domestik, dengan gelombang penerimaan berikutnya pada Semester 2.	1.80	4	Penerimaan mahasiswa asing/exchange mengikuti kalender akademik mitra luar negeri yang berbeda dari kalender domestik, sehingga gelombang penerimaan berikutnya baru terealisasi pada semester genap tahun ajaran berikutnya, bukan pada sisa tahun berjalan ini.
51	Jumlah kerjasama (pendidikan, penelitian, PkM) yang berincome generating pada tahun 2024	13.00	Ya	2.00	2	Kerjasama yang menghasilkan pendapatan (income generating) memerlukan proses due diligence dan negosiasi komersial yang lebih kompleks dibanding kerjasama non-komersial biasa, sehingga realisasi terkonsentrasi pada paruh kedua tahun anggaran.	7.00	2	Kerjasama yang menghasilkan pendapatan (income generating) memerlukan kajian bisnis dan due diligence legal yang jauh lebih kompleks dibanding kerjasama non-komersial biasa, sehingga sebagian besar pipeline yang sedang berjalan berpotensi baru rampung pada tahun anggaran berikutnya.
52	Jumlah income generating fakultas pada tahun 2024	3.00	Ya	3.00	4		3.50	4	