



LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN



FAKULTAS BAHASA DAN SENI
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA
2022

	FORMULIR	No. Dokumen	
	NOTULEN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	No. Revisi	
		Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
		Halaman	

Hari/Tanggal	Rabu/ 5 Oktober 2022
Waktu	13:00—17.00 WIB
Agenda Rapat	
	Rapat Tinjauan Manajemen
Peserta Rapat	Dekan, WD1, WD2, WD3, GPM, Kaprodi
Pemimpin Rapat	Dr. Trisakti, M. Si. (Dekan FBS)
Agenda Rapat	
Membahas tindak lanjut hasil <ol style="list-style-type: none"> 1. Audit penelitian prodi 2. Audit PKM Prodi 3. Monev Pembelajaran 4. Audit Standar Internasional 	
Kesimpulan Rapat	
<p>1. Audit penelitian prodi</p> <p>Masalah yang ditemukan dalam audit penelitian prodi, serta upaya pemecahan, sebagai berikut.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Masalah: Prodi belum menyusun peta jalan penelitian prodi. Solusi : Prodi segera menyusun peta jalan penelitian prodi yang sejalan dengan penelitian fakultas dan disahkan. b. Masalah: Dokumen tentang adanya evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa dengan peta jalan belum ada. Solusi : Prodi perlu melakukan evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa. 	

	FORMULIR	No. Dokumen	
	NOTULEN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	No. Revisi	
		Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
		Halaman	

- c. **Masalah:** Bukti dokumen persentase ratio minimal 10 % jumlah penelitian yang masuk dalam agenda penelitian dosen terhadap jumlah mahasiswa tugas akhir tiap tahun tidak ada. Bukti penggunaan hasil evaluasi untuk perbaikan relevansi penelitian belum ada.
Solusi : Prodi perlu melakukan penghitungan ratio jumlah penelitian yang masuk dalam agenda penelitian dosen terhadap jumlah tugas akhir mahasiswa tiap tahun.
- d. **Masalah :** Evaluasi terkait Kesesuaian antara penelitian dosen dan penelitian atau tugas akhir mahasiswa perlu dilaksanakan.
Solusi: Prodi segera menyusun peta jalan penelitian prodi dan melakukan evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa sesuai dengan peta jalan tersebut.
- e. **Masalah :** Prodi belum mempunyai dana penelitian dari sumber dana nasional sekurang-kurangnya 2 proposal dan 1 proposal untuk dana internasional.
Solusi : Prodi perlu diberi motivasi untuk mendapatkan penelitian dari sumber dana nasional minimal 2 proposal dan 1 proposal untuk dana internasional.

2. Audit PKM

Masalah yang ditemukan dalam audit PKM dan upaya pemecahan, sebagai berikut,


- a. **Masalah:** Prodi belum menyusun peta jalan PKM Prodi.
Solusi: Prodi perlu menyusun peta jalan PKM Prodi yang sejalan dengan peta jalan fakultas dan universitas.
- b. **Masalah:** Belum ada dokumen kebijakan peta jalan standar dan pedoman pelaksanaan di tingkat Prodi.
Solusi : Prodi perlu membuat dokumen kebijakan peta jalan, standar, dan pedoman pelaksanaan di tingkat Prodi.
- c. **Masalah:** Perlu diadakan analisis hasil kegiatan PKM berdasarkan standar Prodi dan peta jalan PKM dosen dan mahasiswa.
Solusi: Perlu dilakukan analisis hasil kegiatan PKM berdasarkan peta jalan Prodi, berdasarkan standar Prodi dan peta jalan PKM dosen dan mahasiswa.
- d. **Masalah:** Belum ada catatan keterlibatan prodi dalam kegiatan PKM yang sesuai dengan peta jalan PKM prodi.
Solusi: Dosen perlu memanfaatkan hasil PKM dalam pembelajaran.

3. Audit Monev Pembelajaran

Masalah yang ditemukan dalam audit monev pembelajaran serta upaya pemecahannya sebagai berikut,

Persiapan pembelajaran

- a. **Masalah:** Dokumen RPS, Naskah soal UTS, dll perlu divalidasi oleh koordinator rumpun dan diketahui oleh kaprodi.
Solusi: Diinstruksikan kepada koordinator rumpun untuk memvalidasi RPS dan naskah soal UTS.

	FORMULIR	No. Dokumen	
	NOTULEN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	No. Revisi	
		Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
		Halaman	

- b. Masalah:** Model pembelajaran dan sintak model pembelajaran tidak dijabarkan dalam RPS.
Solusi: Diinfokan kepada dosen bahwa model pembelajaran dan sintaknya harus dicantumkan dalam RPS.
- c. Masalah:** Jenis dan bentuk instrumen evaluasi tidak dicantumkan dalam RPS.
Solusi: Diinfokan kepada dosen untuk mencantumkan jenis dan bentuk instrumen evaluasi di RPS.

Pelaksanaan Pembelajaran


- a. Masalah:** Yang diajarkan tidak sesuai dengan uraian yang ada di RPS.
Solusi: Diinfokan kepada dosen, pada saat mengajar, hendaknya dosen mengimplementasikan RPS yang telah disusun sebelumnya.
- b. Masalah:** Tidak ada apersepsi dan tidak ada pembahasan untuk tugas.
Solusi: Diinfokan kepada dosen, hendaknya dosen mengajar dengan menerapkan langkah-langkah pembelajaran yang sesuai, mulai dari pendahuluan sampai penutup.




Evaluasi

- a. Masalah:** Tidak mengembalikan dan memberitahukan hasil UTS.
Solusi: Diinfokan kepada dosen, agar memberitahukan dan mengembalikan hasil UTS kepada mahasiswa.

4. Audit Standar Internasional

- a. Masalah:** Jumlah kegiatan internasionalisasi perlu ditingkatkan dengan cara meningkatkan penelitian kolaborasi internasional, kegiatan magang, visiting professor, pertukaran mahasiswa ke luar negeri dan rekognisi dosen hingga mencapai target lebih dari 10%.
Solusi: Koordinasi terintegrasi antara bidang akademik, tim kerjasama fakultas dan International Office Unesa untuk penajakan kolaborasi riset internasional, magang dosen dan visiting profesor dengan mitra luar negeri Unesa; Sosialisasi program IISMA (Indonesian International Student Mobility Awards) yang diadakan oleh Kemdikbudristek
- b. Masalah:** Pemutakhiran dan pengesahan dokumen restrukturisasi kurikulum oleh pimpinan fakultas dan senat. Serta pemutakhiran hasil tracer study yang sesuai dengan rekomendasi hasil visitasi AQAS.
Solusi: Kaprodi menyerahkan dokumen hasil restrukturisasi kurikulum (MBKM) ke fakultas untuk disahkan; Membuat kajian berkala untuk memastikan dokumen tersebut memiliki kesesuaian antara kurikulum dengan tracer study.
- c. Masalah:** Beberapa bukti dokumen belum terunggah di web prodi sehingga perlu update web dengan dokumen terbaru (misal laporan hasil survey kepuasan dosen, mahasiswa dan pengguna).
Solusi: Koordinasi tim web fakultas dan tim web prodi untuk pemutakhiran data yang diunggah.

	FORMULIR	No. Dokumen	
	NOTULEN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN	No. Revisi	
		Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
		Halaman	

Surabaya, 5 Oktober 2022	Diketahui oleh	Disetujui oleh
Notulis	Ketua GPM FBS	Dekan FBS
		
Ephrilia Noor F., M.Hum.	Mukhzamilah, S.S., S. Pd., M. Ed.	Dr. Trisakti, M.Si.
NIP 202103051	NIP NIP 198006082005012005	NIP 196509281991032001

**FORMULIR**

No. Dokumen FM/03-RTM/SPM-UNESA

RENCANA TINDAK LANJUT RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

No. Revisi 00

Tgl. Berlaku 5 Oktober 2022

Halaman 1 dari 11

Lampiran Notulen Rapat Tinjauan Manajemen Tanggal. 5 Oktober 2022

No	Masalah	Pemecahan	Penanggung Jawab	Rencana Penyelesaian	Realisasi Penyelesaian	Status Penyelesaian
	1. Audit penelitian: a. Prodi belum menyusun peta jalan penelitian prodi	Prodi segera menyusun peta jalan penelitian prodi yang sejalan dengan penelitian fakultas dan disahkan	WD 1, Kaprodi	Fakultas membagikan roadmap penelitian kepada prodi; Prodi dibuatkan template pengesahan	30 November 2022	Closed
	b. Dokumen tentang adanya evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa dengan peta jalan belum ada.	Prodi perlu melakukan evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa.	WD 1, Kaprodi		7 Desember 2022	Closed
	c. Bukti dokumen persentase ratio minimal 10 % jumlah penelitian yang masuk dalam agenda penelitian dosen terhadap jumlah mahasiswa tugas akhir tiap tahun tidak ada. Bukti penggunaan hasil evaluasi untuk perbaikan relevansi penelitian belum ada.	Prodi perlu melakukan penghitungan ratio jumlah penelitian yang masuk dalam agenda penelitian dosen terhadap jumlah tugas akhir mahasiswa tiap tahun	WD 1, Kaprodi	Diadakannya workshop analisis penelitian,	30 November	Closed



FORMULIR

RENCANA TINDAK LANJUT RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

No. Dokumen	FM/03-RTM/SPM-UNESA
No. Revisi	00
Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
Halaman	2 dari 11

	<p>d. Evaluasi terkait Kesesuaian antara penelitian dosen dan penelitian atau tugas akhir mahasiswa perlu dilaksanakan.</p> <p>e. Prodi belum mempunyai dana penelitian dari sumber dana nasional sekurang-kurangnya 2 proposal dan 1 proposal untuk dana internasional</p>	<p>Prodi segera menyusun peta jalan penelitian prodi dan melakukan evaluasi kesesuaian penelitian dosen dan mahasiswa sesuai dengan peta jalan tersebut.</p> <p>Prodi perlu diberi motivasi untuk mendapatkan penelitian dari sumber dana nasional minimal 2 proposal dan 1 proposal untuk dana internasional</p>	<p>WD 1, Kaprodi</p> <p>WD 1, Kaprodi</p>	<p>Rapat koordinasi sinergi atas elemen-elemen yang berkaitan</p> <p>Masukan disampaikan ke LPPM</p>		<p>Open</p> <p>Open</p>
<p>2. Audit PKM</p>	<p>a. Prodi belum menyusun peta jalan PKM Prodi</p>	<p>Prodi perlu menyusun peta jalan PKM Prodi yang sejalan dengan peta jalan fakultas dan universitas</p>	<p>WD 1, Kaprodi</p>	<p>Fakultas membagikan roadmap penelitian kepada prodi; Prodi dibuatkan template pengesahan</p>	<p>30 November</p>	<p>Closed</p>



FORMULIR

RENCANA TINDAK LANJUT RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

No. Dokumen	FM/03-RTM/SPM-UNESA
No. Revisi	00
Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
Halaman	3 dari 11

	b. Belum ada dokumen kebijakan peta jalan standar dan pedoman pelaksanaan di tingkat Prodi.	Prodi perlu membuat dokumen kebijakan peta jalan, standar, dan pedoman pelaksanaan di tingkat Prodi	WD 1, Kaprodi	Workshop pembuat peta jalan PKM Prodi	30 November	Closed
	c. Perlu diadakan analisis hasil kegiatan PKM berdasarkan standar Prodi dan peta jalan PKM dosen dan mahasiswa.	Perlu dilakukan analisis hasil kegiatan PKM berdasarkan peta jalan Prodi, berdasarkan standar Prodi dan peta jalan PKM dosen dan mahasiswa	WD 1, Kaprodi	Workshop analisis hasil PKM	30 November	Closed
	e. Pemanfaatan hasil PKM dosen dalam pembelajaran.	Dosen perlu memanfaatkan hasil PKM dalam pembelajaran	WD 1, Kaprodi	Konsolidasi internal prodi	Maret 2023	Open
3. Monev Pembelajaran	a. Persiapan pembelajaran Dokumen RPS, Naskah soal UTS, dll perlu divalidasi oleh koordinator rumpun dan diketahui oleh kaprodi.	Diinstruksikan kepada koordinator rumpun untuk memvalidasi RPS dan naskah soal UTS	Kaprodi	RPS dipastikan untuk divalidasi	30 November 2022	Closed
	Model pembelajaran dan sintak model pembelajaran tidak dijabarkan dalam RPS	Diinfokan kepada dosen bahwa model pembelajaran dan sintaknya harus dicantumkan dalam RPS	WD1, Kaprodi	Monitoring RPS	30 Desember 2022	Closed
	Jenis dan bentuk instrumen evaluasi tidak dicantumkan dalam RPS	Diinfokan kepada dosen untuk mencantumkan jenis dan bentuk	WD 1, Kaprodi	Sosialisasi yang	30 Desember	Closed



FORMULIR

RENCANA TINDAK LANJUT RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

No. Dokumen	FM/03-RTM/SPM-UNESA
No. Revisi	00
Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
Halaman	4 dari 11

		instrumen evaluasi di RPS		disampaikan oleh Kaprodi kepada para dosen untuk mencantumkan evaluasi monev pembelajaran	2022	
b. Pelaksanaan pembelajaran: Yang diajarkan tidak sesuai dengan uraian yang ada di RPS.		Diinfokan kepada dosen, pada saat mengajar, hendaknya dosen mengimplementasikan RPS yang telah disusun sebelumnya.	WD 1, Kaprodi, UPM	Sosialisasi yang disampaikan oleh Kaprodi kepada para dosen untuk mencantumkan evaluasi monev pembelajaran	30 November	Closed
Tidak ada apersepsi dalam proses pembelajaran. Tidak ada pembahasan untuk tugas.		Diinfokan kepada dosen, hendaknya dosen mengajar dengan menerapkan langkah-langkah pembelajaran yang sesuai, mulai dari pendahuluan sampai penutup	WD 1, Kaprodi, UPM	Sosialisasi yang disampaikan kepada dosen dalam rapat prodi	30 November	Closed
c. Evaluasi: Tidak mengembalikan dan memberitahukan hasil UTS		Diinfokan kepada dosen, agar memberitahukan dan mengembalikan hasil UTS kepada mahasiswa	WD 1, Kaprodi, UPM	Sosialisasi yang disampaikan kepada dosen dalam rapat prodi	30 November	Closed



FORMULIR

RENCANA TINDAK LANJUT RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN

No. Dokumen	FM/03-RTM/SPM-UNESA
No. Revisi	00
Tgl. Berlaku	5 Oktober 2022
Halaman	5 dari 11

	<p>4. Audit Standar Internasional</p> <p>a. Jumlah kegiatan internasionalisasi perlu ditingkatkan dengan cara meningkatkan penelitian kolaborasi internasional, kegiatan magang, visiting professor, pertukaran mahasiswa ke luar negeri dan rekognisi dosen hingga mencapai target lebih dari 10%.</p> <p>b. Pemutakhiran dan pengesahan dokumen restrukturisasi kurikulum oleh pimpinan fakultas dan senat. Serta pemutakhiran hasil tracer study yang sesuai dengan rekomendasi hasil visitasi AQAS</p> <p>c. Beberapa bukti dokumen belum terunggah di web prodi sehingga perlu update web dengan dokumen terbaru (misal laporan hasil survey kepuasan dosen, mahasiswa dan pengguna).</p>	<p>1). Koordinasi terintegrasi antara bidang akademik, tim kerjasama fakultas dan International Office Unesa untuk penjajakan kolaborasi riset internasional, magang dosen dan visiting profesor dengan mitra luar negeri Unesa</p> <p>2). Sosialisasi program IISMA (Indonesian International Student Mobility Awards) yang diadakan oleh Kemdikbudristek</p> <p>1). Kaprodi menyerahkan dokumen hasil restrukturisasi kurikulum (MBKM) ke fakultas untuk disahkan.</p> <p>2). Membuat kajian berkala untuk monitoring hasil tindak lanjut rekomendasi AQAS.</p> <p>Koordinasi tim web fakultas dan tim web prodi untuk pemutakhiran data yang diunggah.</p>	<p>Dekan, WD 1, WD 2, Kaprodi, Internasional Office, Divisi Pertukaran Mahasiswa Satuan MBKM</p> <p>Dekan, WD 1, WD 2, WD 3, GPM, Kaprodi</p> <p>WD 1 dan Tim Web fakultas dan prodi</p>	<p>Rapat koordinasi untuk sinergi elemen terkait</p> <p>Rapat Koordinasi untuk sinergi elemen terkait</p> <p>Rapat Koordinasi untuk sinergi elemen terkait</p>	<p>April 2023</p> <p>20 Desember 2022</p> <p>20 Desember 2022</p>	<p>Open</p> <p>Closed</p> <p>Closed</p>

