



SURAT EDARAN

Nomor: B/9413/UN38.9/TU.00.00/2024

Menindaklanjuti surat dari Wakil Rektor Bidang II Unesa Nomor: B/3002/UN38.II/DL.04/2024 tanggal 10 Januari 2024 perihal Pembentukan (*Training Need Analysis/TNA*) dan surat Kepala Pusat Pendidikan Dan Pelatihan Pegawai Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor: 0222/J2/PP.00.00/2024, tanggal 26 Januari 2024 perihal Pelatihan Analisis Kebutuhan Pembelajaran (*Training Need Analysis/TNA*) dalam Implikasi Manajemen Karier melalui WKMB (terlampir), bersama ini kami mohon dengan hormat kepada Bapak/Ibu Ketua tim Analisis Kebutuhan Pembelajaran (*Training Need Analysis/TNA*) untuk mengikuti Pelatihan melalui Platform WKMB pada :

hari, tanggal : Senin, 29 Januari 2024 s.d. Selasa, 13 Februari 2024
pukul : 00.01 s.d. 23.59 WIB / 01.01 s.d. 00.59 WITA / 02.01 s.d. 01.59 WIT
tempat : <https://wkmb.kemdikbud.go.id/>

dan kepada ketua dan anggota tim (sesuai SK Dekan) untuk joint group sebagai berikut:

1. Ketua <https://s.id/ketuakelompok>
 - silahkan mengisi formulir ini, lalu dibagian akhir setelah submit akan ada tombol/link join, silahkan join
2. Anggota : <https://karier.kemdikbud.go.id>
 - di akun masing2 akan ada tombol join, silahkan join

Demikian surat edaran ini, atas perhatian Bapak/Ibu kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 28 Januari 2024

Dekan,



Dr. Suprpto, S.Pd., M.T.
NIP 196904021994031002



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI**
PUSAT PENDIDIKAN DAN PELATIHAN PEGAWAI
Jalan Raya Ciputat-Parung Km.19, Bojongsari, Kota Depok 16517
Telepon (021) 7490411 Laman pusdiklat.kemdikbud.go.id

Nomor : 0222/J2/PP.00.00/2024

26 Januari 2024

Lampiran : Dua berkas

Hal : Pelatihan Analisis Kebutuhan Pembelajaran (*Training Need Analysis/TNA*)
dalam Implikasi Manajemen Karier melalui WKMB

Yth. 1. Direktur Jenderal
2. Inspektur Jenderal
3. Kepala Badan
4. Sekretaris Direktorat Jenderal/Sekretaris Badan/Sekretaris Inspektorat Jenderal
5. Kepala Biro/Kepala Pusat/Direktur/Inspektur
6. Pemimpin Perguruan Tinggi Negeri
7. Kepala Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi
8. Kepala Unit Pelaksana Teknis
di lingkungan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi

Mengacu pada Pasal 46 Ayat (1) UU No. 20 Tahun 2023 tentang Aparatur Sipil Negara (ASN), bahwa pengembangan talenta dan karier dilakukan dengan mempertimbangkan kualifikasi, kompetensi, kinerja, dan kebutuhan Instansi Pemerintah, dan dalam upaya memenuhi Pasal 49 Ayat (1) dalam Undang-Undang yang sama bahwa setiap Pegawai ASN wajib melakukan pengembangan kompetensi melalui pembelajaran secara terus menerus agar tetap relevan dengan tuntutan organisasi, serta mengacu pada Pasal 2 Ayat (1) Permendikbudristek No. 34 Tahun 2023 tentang Pengembangan Kompetensi Pegawai ASN Kemendikbudristek, maka pimpinan unit kerja perlu menyusun rencana Pengembangan Kompetensi Pegawai ASN sesuai kebutuhan unit kerja.

Berkenaan dengan hal tersebut, Pusdiklat Pegawai bekerja sama dengan Biro Sumber Daya Manusia, Sekretariat Jenderal, Kemendikbudristek, akan mengadakan Pelatihan Analisis Kebutuhan Pelatihan dalam rangka Implementasi Manajemen Karier. Pelatihan tersebut diperuntukkan bagi pejabat struktural, fungsional, dan/atau pelaksana yang telah ditunjuk dan ditugaskan oleh pimpinan unit kerja sebagai Ketua Kelompok Penyusun Rencana Pengembangan Kompetensi pada masing-masing unit kerja sebagaimana terlampir. Pelatihan yang dimaksud akan dilaksanakan melalui platform WKMB pada,

hari, tanggal : Senin, 29 Januari 2024 s.d. Selasa, 13 Februari 2024 (rincian jadwal terlampir)
pukul : 00.01 s.d. 23.59 WIB / 01.01 s.d. 00.59 WITA / 02.01 s.d. 01.59 WIT
tempat : <https://wkmb.kemdikbud.go.id/>

1. Manajemen Talenta (3 JP)
2. Pola Karier (3 JP)
3. Kebijakan Pengembangan Kompetensi (3 JP)
- mata pelatihan : 4. Analisis Kebutuhan Pembelajaran (3 JP)
5. Teknis dan Simulasi Penyusunan Rencana Pengembangan Kompetensi (3 JP)
6. Bimbingan Teknis (2 JP), Sinkronus
7. Penugasan penyusunan rencana pengembangan kompetensi pegawai (15 JP)

Sehubungan dengan hal tersebut, dengan hormat kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk mengizinkan dan menugaskan pegawai yang telah ditunjuk sebagai Ketua Kelompok Penyusun Rencana Pengembangan Kompetensi pada unit kerja Bapak/Ibu untuk mengikuti pelatihan dimaksud.

Dapat kami sampaikan bahwa tutorial untuk masuk kelas pada Sistem Manajemen Pembelajaran (*Learning Management System/LMS*) WKMB dapat diunduh melalui tautan <https://bit.ly/tutorial-literasi-digital> dan apabila diperlukan informasi terkait teknis pembelajaran dapat menghubungi *Helpdesk* WKMB melalui nomor gawai 082112566272.

Atas perhatian dan kerja sama Bapak/Ibu, kami sampaikan terima kasih.

Kepala,



Mustangimah

NIP 196405241992032001

Tembusan:

1. Sekretaris Jenderal Kemendikbudristek
2. Kepala Biro Sumber Daya Manusia, Sekretariat Jenderal

Lampiran 1

Nomor : 0222/J2/PP.00.00/2024

Tanggal : 26 Januari 2024

**JADWAL PEMBELAJARAN
PELATIHAN ANALISIS KEBUTUHAN PEMBELAJARAN (TNA)
DALAM IMPLIKASI MANAJEMEN KARIER TAHUN 2024**

No.	Hari, Tanggal	Kegiatan Pembelajaran
1	Senin, 29 Januari 2024 s.d. Minggu, 4 Februari 2024	Pembelajaran asinkronus melalui LMS WKMB
2	Senin, 5 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-A, Sinkronus
3	Selasa, 6 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-B, Sinkronus
4	Rabu, 7 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-C, Sinkronus
5	Jumat, 9 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-D, Sinkronus
6	Senin, 12 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-E, Sinkronus
7	Selasa, 13 Februari 2024	Bimtek Daring Grup Ketua Kelompok TNA-F, Sinkronus

Lampiran 2

Nomor : 0222/J2/PP.00.00/2024

Tanggal : 26 Januari 2024

DAFTAR PESERTA
PELATIHAN ANALISIS KEBUTUHAN PEMBELAJARAN (TNA)
DALAM IMPLIKASI MANAJEMEN KARIER TAHUN 2024

Grup A - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **1158**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-A>

1. Biro Perencanaan
2. Biro Keuangan dan Barang Milik Negara
3. Biro Sumber Daya Manusia
4. Biro Organisasi dan Tata Laksana
5. Biro Hukum
6. Biro Kerja Sama dan Humas
7. Biro Umum dan Pengadaan Barang dan Jasa
8. Pusat Data dan Teknologi Informasi
9. Pusat Pendidikan dan Pelatihan Pegawai
10. Pusat Prestasi Nasional
11. Pusat Penguatan Karakter
12. Pusat Layanan Pembiayaan Pendidikan
13. Balai Pengembangan Talenta Indonesia
14. Balai Layanan Platform Teknologi
15. Balai Pembiayaan Pendidikan Tinggi
16. Sekretariat Inspektorat Jenderal
17. Inspektorat I
18. Inspektorat II
19. Inspektorat III
20. Inspektorat IV
21. Inspektorat Investigasi
22. Sekretariat Direktorat Jenderal GTK
23. Direktorat PPG
24. Direktorat Kepala Sekolah, Pengawas Sekolah, dan Tenaga Kependidikan
25. Direktorat Guru PAUD dan Pendidikan Masyarakat
26. Direktorat Guru Pendidikan Dasar
27. Direktorat Guru Pendidikan Menengah dan Pendidikan Khusus
28. BBGP Provinsi Sumatera Utara
29. BBGP Provinsi Jawa Barat
30. BBGP Provinsi Jawa Tengah
31. BBGP Provinsi Jawa Timur
32. BBGP Provinsi D.I. Yogyakarta
33. BBGP Provinsi Sulawesi Selatan
34. BGP Provinsi Aceh
35. BGP Provinsi Sumatera Barat
36. BGP Provinsi Riau
37. BGP Provinsi Jambi
38. BGP Provinsi Sumatera Selatan
39. BGP Provinsi Lampung
40. BGP Provinsi Banten
41. BGP Provinsi Bali
42. BGP Provinsi Nusa Tenggara Barat
43. BGP Provinsi Nusa Tenggara Timur

44. BGP Provinsi Kalimantan Barat
45. BGP Provinsi Kalimantan Timur
46. BGP Provinsi Kalimantan Selatan
47. BGP Provinsi Kalimantan Tengah
48. BGP Provinsi Sulawesi Utara
49. BGP Provinsi Sulawesi Tenggara
50. BGP Provinsi Sulawesi Tengah
51. BGP Provinsi Maluku
52. BGP Provinsi Papua
53. BGP Provinsi Papua Barat
54. BGP Provinsi Kepulauan Riau
55. BGP Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
56. BGP Provinsi Bengkulu
57. BGP Provinsi Kalimantan Utara
58. BGP Provinsi Sulawesi Barat
59. BGP Provinsi Gorontalo
60. BGP Provinsi Maluku Utara
61. Sekretariat Direktorat Jenderal PAUD, Pendidikan Dasar, dan Pendidikan Menengah
62. Direktorat Pendidikan Anak Usia Dini
63. Direktorat Sekolah Dasar
64. Direktorat Sekolah Menengah Pertama
65. Direktorat Sekolah Menengah Atas
66. Direktorat Pendidikan Masyarakat dan Pendidikan Khusus
67. BBPMP Provinsi Sumatera Barat
68. BBPMP Provinsi Jawa Barat
69. BBPMP Provinsi Jawa Tengah
70. BBPMP Provinsi Jawa Timur
71. BBPMP Provinsi Sulawesi Selatan
72. BPMP Provinsi Aceh
73. BPMP Provinsi Sumatera Utara
74. BPMP Provinsi Riau
75. BPMP Provinsi Kepulauan Riau
76. BPMP Provinsi Jambi
77. BPMP Provinsi Bengkulu
78. BPMP Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
79. BPMP Provinsi Sumatera Selatan
80. BPMP Provinsi Lampung
81. BPMP Provinsi Banten
82. BPMP Provinsi D.K.I. Jakarta
83. BPMP Provinsi D.I. Yogyakarta
84. BPMP Provinsi Bali
85. BPMP Provinsi Nusa Tenggara Barat
86. BPMP Provinsi Nusa Tenggara Timur
87. BPMP Provinsi Kalimantan Barat
88. BPMP Provinsi Kalimantan Tengah
89. BPMP Provinsi Kalimantan Selatan
90. BPMP Provinsi Kalimantan Timur
91. BPMP Provinsi Kalimantan Utara
92. BPMP Provinsi Sulawesi Tenggara
93. BPMP Provinsi Sulawesi Utara
94. BPMP Provinsi Sulawesi Tengah
95. BPMP Provinsi Sulawesi Barat
96. BPMP Provinsi Gorontalo
97. BPMP Provinsi Maluku

98. BPMP Provinsi Maluku Utara
99. BPMP Provinsi Papua
100. BPMP Provinsi Papua Barat
101. Sekretariat Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi
102. Direktorat Sekolah Menengah Kejuruan
103. Direktorat Akademik Dikti Vokasi
104. Direktorat Kemitraan dan Penyelarasan DUDI
105. Direktorat Kursus dan Pelatihan
106. Direktorat Kelembagaan dan Sumber Daya Dikti Vokasi
107. BBPPMPV Seni dan Budaya
108. BBPPMPV Bidang Bangunan dan Listrik
109. BBPPMPV Bisnis dan Pariwisata
110. BBPPMPV Pertanian
111. BBPPMPV Bidang Mesin dan Teknik Industri
112. BBPPMPV Bidang Otomotif dan Elektronika
113. BPPMPV KPTK
114. Sekretariat Direktorat Jenderal Diktiristek
115. Direktorat Belmawa
116. Direktorat Kelembagaan
117. Direktorat Sumber Daya
118. Direktorat Ristek dan Pengabdian Kepada Masyarakat
119. Sekretariat Direktorat Jenderal Kebudayaan
120. Direktorat Kepercayaan Thd. Tuhan YME dan Masy. Adat
121. Direktorat Perfilman, Musik, dan Media
122. Direktorat Pelindungan Kebudayaan
123. Direktorat Pengembangan dan Pemanfaatan Kebudayaan
124. Direktorat Pembinaan Tenaga dan Lembaga Kebudayaan
125. Sekretariat Lembaga Sensor Film
126. Museum dan Cagar Budaya
127. Balai Media Kebudayaan
128. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah I
129. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah II
130. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah III
131. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah IV
132. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah V
133. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah VI
134. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah VII
135. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah VIII
136. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah IX
137. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah X
138. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XI
139. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XII
140. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XIII
141. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XIV
142. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XV
143. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XVI
144. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XVII
145. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XVIII
146. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XIX
147. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XX
148. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XXI
149. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XXII
150. Balai Pelestarian Kebudayaan Wilayah XXIII
151. Sekretariat Badan SKAP

152. Pusat Standar dan Kebijakan Pendidikan
153. Pusat Kurikulum dan Pembelajaran
154. Pusat Asesmen Pendidikan
155. Pusat Perbukuan
156. Balai Pengelolaan Pengujian Pendidikan
157. Sekretariat Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa
158. Pusbanglin Bahasa dan Sastra
159. Pusbin Bahasa dan Sastra
160. Pusat Penguatan dan Pemberdayaan Bahasa
161. Balai Bahasa Provinsi Jawa Timur
162. Balai Bahasa Provinsi Bali
163. Balai Bahasa Provinsi Aceh
164. Balai Bahasa Provinsi Sumatera Utara
165. Balai Bahasa Provinsi Riau
166. Balai Bahasa Provinsi Sumatera Barat
167. Balai Bahasa Provinsi Sumatera Selatan
168. Balai Bahasa Provinsi Jawa Barat
169. Balai Bahasa Provinsi Jawa Tengah
170. Balai Bahasa Provinsi D.I. Yogyakarta
171. Balai Bahasa Provinsi Kalimantan Barat
172. Balai Bahasa Provinsi Kalimantan Tengah
173. Balai Bahasa Provinsi Kalimantan Selatan
174. Balai Bahasa Provinsi Sulawesi Utara
175. Balai Bahasa Provinsi Sulawesi Tengah
176. Balai Bahasa Provinsi Sulawesi Selatan
177. Balai Bahasa Provinsi Papua
178. Kantor Bahasa Provinsi Jambi
179. Kantor Bahasa Provinsi Bengkulu
180. Kantor Bahasa Provinsi Kepulauan Riau
181. Kantor Bahasa Provinsi Kepulauan Bangka Belitung
182. Kantor Bahasa Provinsi Lampung
183. Kantor Bahasa Provinsi Banten
184. Kantor Bahasa Provinsi Kalimantan Timur
185. Kantor Bahasa Provinsi Nusa Tenggara Barat
186. Kantor Bahasa Provinsi Nusa Tenggara Timur
187. Kantor Bahasa Provinsi Sulawesi Tenggara
188. Kantor Bahasa Provinsi Gorontalo
189. Kantor Bahasa Provinsi Maluku
190. Kantor Bahasa Provinsi Maluku Utara
191. LLDIKTI Wilayah I
192. LLDIKTI Wilayah II
193. LLDIKTI Wilayah III
194. LLDIKTI Wilayah IV
195. LLDIKTI Wilayah V
196. LLDIKTI Wilayah VI
197. LLDIKTI Wilayah VII
198. LLDIKTI Wilayah VIII
199. LLDIKTI Wilayah IX
200. LLDIKTI Wilayah X
201. LLDIKTI Wilayah XI
202. LLDIKTI Wilayah XII
203. LLDIKTI Wilayah XIII
204. LLDIKTI Wilayah XIV
205. LLDIKTI Wilayah XV

206. LLDIKTI Wilayah XVI

Grup B - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **995**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-B>

1. Akademi Komunitas Negeri Aceh Barat
2. Akademi Komunitas Negeri Pacitan
3. Akademi Komunitas Negeri Putra Sang Fajar Blitar
4. Akademi Komunitas Negeri Rejang Lebong
5. Akademi Komunitas Negeri Seni dan Budaya Yogyakarta
6. Institut Pertanian Bogor
7. Institut Seni Budaya Indonesia Aceh
8. Institut Seni Budaya Indonesia Bandung
9. Institut Seni Budaya Indonesia Tanah Papua
10. Institut Seni Indonesia Denpasar
11. Institut Seni Indonesia Padangpanjang
12. Institut Seni Indonesia Surakarta
13. Institut Seni Indonesia Yogyakarta
14. Institut Teknologi Bandung
15. Institut Teknologi Kalimantan
16. Institut Teknologi Sepuluh Nopember
17. Institut Teknologi Sumatera
18. Institut Teknologi Bacharuddin Jusuf Habibie
19. Politeknik Elektronika Negeri Surabaya
20. Politeknik Manufaktur Bandung
21. Politeknik Manufaktur Negeri Bangka Belitung
22. Politeknik Maritim Negeri Indonesia
23. Politeknik Negeri Ambon
24. Politeknik Negeri Bali
25. Politeknik Negeri Balikpapan
26. Politeknik Negeri Bandung
27. Politeknik Negeri Banjarmasin
28. Politeknik Negeri Banyuwangi
29. Politeknik Negeri Batam
30. Politeknik Negeri Bengkalis
31. Politeknik Negeri Cilacap
32. Politeknik Negeri Fakfak
33. Politeknik Negeri Indramayu
34. Politeknik Negeri Jakarta
35. Politeknik Negeri Jember
36. Politeknik Negeri Ketapang
37. Politeknik Negeri Kupang
38. Politeknik Negeri Lampung
39. Politeknik Negeri Lhokseumawe
40. Politeknik Negeri Madiun
41. Politeknik Negeri Madura
42. Politeknik Negeri Malang
43. Politeknik Negeri Manado
44. Politeknik Negeri Medan
45. Politeknik Negeri Media Kreatif
46. Politeknik Negeri Nusa Utara
47. Politeknik Negeri Padang

48. Politeknik Negeri Pontianak
49. Politeknik Negeri Samarinda
50. Politeknik Negeri Sambas
51. Politeknik Negeri Semarang
52. Politeknik Negeri Sriwijaya
53. Politeknik Negeri Subang
54. Politeknik Negeri Tanah Laut
55. Politeknik Negeri Ujung Pandang
56. Politeknik Perikanan Negeri Tual
57. Politeknik Perkapalan Negeri Surabaya
58. Politeknik Pertanian Negeri Kupang
59. Politeknik Pertanian Negeri Pangkajene Kepulauan
60. Politeknik Pertanian Negeri Payakumbuh
61. Politeknik Pertanian Negeri Samarinda
62. Politeknik Negeri Nunukan

Grup C - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **1070**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-C>

1. Universitas Airlangga
2. Universitas Andalas
3. Universitas Bangka Belitung
4. Universitas Bengkulu
5. Universitas Borneo Tarakan
6. Universitas Brawijaya
7. Universitas Cenderawasih
8. Universitas Diponegoro
9. Universitas Gadjah Mada
10. Universitas Halu Oleo
11. Universitas Hasanuddin
12. Universitas Indonesia

Grup D - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **975**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-D>

1. Universitas Jambi
2. Universitas Jember
3. Universitas Jenderal Soedirman
4. Universitas Khairun
5. Universitas Lambung Mangkurat
6. Universitas Lampung
7. Universitas Malikussaleh
8. Universitas Maritim Raja Ali Haji
9. Universitas Mataram
10. Universitas Mulawarman
11. Universitas Musamus Merauke
12. Universitas Negeri Gorontalo
13. Universitas Negeri Jakarta
14. Universitas Negeri Makassar
15. Universitas Negeri Malang

Grup E - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **1042**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-E>

1. Universitas Negeri Manado
2. Universitas Negeri Medan
3. Universitas Negeri Padang
4. Universitas Negeri Semarang
5. Universitas Negeri Surabaya
6. Universitas Negeri Yogyakarta
7. Universitas Nusa Cendana
8. Universitas Padjadjaran
9. Universitas Palangka Raya
10. Universitas Papua
11. Universitas Pattimura
12. Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta
13. Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
14. Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Yogyakarta
15. Universitas Pendidikan Ganesha
16. Universitas Pendidikan Indonesia

Grup F - Ketua Kelompok TNA

Jumlah Peserta: **968**

Daftar Nama Peserta: <https://bit.ly/grup-F>

1. Universitas Riau
2. Universitas Sam Ratulangi
3. Universitas Samudra
4. Universitas Sebelas Maret
5. Universitas Sembilanbelas November Kolaka
6. Universitas Siliwangi
7. Universitas Singaperbangsa Karawang
8. Universitas Sriwijaya
9. Universitas Sulawesi Barat
10. Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
11. Universitas Sumatera Utara
12. Universitas Syiah Kuala
13. Universitas Tadulako
14. Universitas Tanjungpura
15. Universitas Terbuka
16. Universitas Teuku Umar
17. Universitas Tidar
18. Universitas Timor
19. Universitas Trunojoyo Madura
20. Universitas Udayana