



Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi  
Universitas Negeri Surabaya  
Fakultas Bahasa dan Seni  
Memberikan

# SERTIFIKAT

Nomor: B/10770/UN38.2/DL.01.02/2024

Kepada

**Prodi S1 Pendidikan Bahasa Jerman**

Sebagai

**Peraih Capaian Tertinggi IKU 3**

dalam Acara Laporan Capaian Kinerja 2023 dan Sosialisasi Program  
Kerja 2024 Fakultas Bahasa dan Seni Universitas Negeri Surabaya di  
Auditorium T14 Lantai 4 FBS UNESA, pada tanggal 31 Januari 2024



Surabaya, 31 Januari 2024

Dekan,

**Syarif Anam, Ph.D.**

NIP 197809162006041001