



# LAPORAN

## TRACER STUDY-USER SURVEY

PROGRAM DIPLOMA, SARJANA, MAGISTER & DOKTOR

# 2025



SUBDIREKTORAT KESEJAHTERAAN, KARIER DAN ALUMNI  
DIREKTORAT KEMAHASISWAAN DAN ALUMNI  
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA

UNESA ALUMNI  
AWARDS

GRAHA  
UNESA  
JL. KAMPUS UNESA



**LAPORAN TRACER STUDY-USER SURVEY**  
**Universitas Negeri Surabaya**

**PROGRAM**  
**DIPLOMA, SARJANA, MAGISTER, DOKTOR**



**PENYUSUN:**  
**Tim Tracer Study**  
**Universitas Negeri Surabaya**

**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**  
**DIREKTORAT KEMAHASISWAAN & ALUMNI**  
**SUB DIREKTORAT KESEJAHTERAAN, KARIER DAN ALUMNI**  
**DESEMBER 2025**

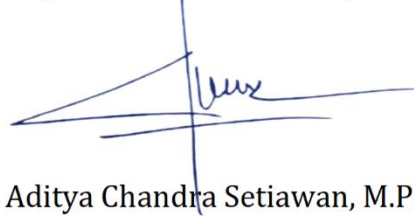
**HALAMAN PENGESAHAN**  
**TRACER STUDY-USER SURVEY**  
**UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**

Menyetujui,  
Direktur Kemahasiswaan & Alumni,



Dr. Muhamad Sholeh, M.Pd.  
NIP 197712252010121003

Surabaya, 31 Desember 2025  
Kepala Seksi Tracer Study,



Aditya Chandra Setiawan, M.Pd.  
NIP 199303262019031011

Mengetahui,  
Wakil Rektor Bidang Pendidikan, Kemahasiswaan dan Alumni,



Dr. Martadi, M.Sn  
NIP 196611221994031002

## SAMBUTAN

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,



Bismillahirrohmannirohim, puji syukur kehadiran Allah SWT., yang telah memberikan berbagai nikmat kepada kita semua. Aamiin.

Penelusuran alumni/*Tracer Study* Universitas Negeri Surabaya (Unesa), menjadi bagian penting dari penyelenggaraan pendidikan di Unesa di era Revolusi Industri 4.0 saat ini. Lompatan perubahan teknologi informasi berdampak pada seluruh sistem kehidupan, termasuk bidang pendidikan tinggi. Unesa mempunyai peran penting dalam menyiapkan lulusannya menjadi tenaga ahli, sehingga diperlukan adanya umpan balik dari kegiatan pembelajaran yang telah dilaksanakan baik dari alumni, masyarakat, dan *stakeholders*. Dengan demikian kegiatan *Tracer Study* mutlak dilakukan dan disisi lain menjadi salah satu Indikator Kinerja Utama (IKU) perguruan tinggi.

Penelusuran alumni/*Tracer Study* adalah kegiatan yang tidak dapat dipisahkan dari sistem pendidikan di Unesa. Melalui kegiatan *Tracer Study* ini diharapkan ada keterlibatan alumni dalam memberikan masukan untuk perbaikan dan pengembangan Unesa. Hal ini dikarenakan instrumen *Tracer Study* yang dikembangkan memuat indikator tentang pelayanan pembelajaran yang pernah dilalui alumni, profesi yang ditekuni alumni di dunia kerja. Informasi inilah menjadi umpan balik upaya peningkatan kualitas pembelajaran di Unesa mendatang.

Terima kasih kepada Rektor Unesa, Wakil Rektor selingkung Unesa, Direktorat Kemahasiswaan dan Alumni, PIC *Tracer Study* Unesa, para alumni, dan seluruh pengguna lulusan terkait. Semoga *Tracer Study* ini menjadi basis data dalam merumuskan kebijakan dan program pengembangan Unesa untuk peningkatan layanan kepada masyarakat, sehingga menjadikan Unesa Satu Langkah di Depan.

Wassalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh.

Wakil Rektor I  
Bidang Pendidikan, Kemahasiswaan  
dan Alumni



## KATA PENGANTAR



Penelusuran Alumni/*Tracer Study* Unesa merupakan salah satu bentuk survei alumni yang mempunyai nilai strategis untuk pengembangan perguruan tinggi. *Tracer study* dapat dilakukan setiap tahun sesuai dengan sasaran penelusuran alumni yang telah ditetapkan yaitu alumni/lulusan satu dan dua tahun setelah lulus. *Tracer study* dilakukan dengan tujuan menggali informasi dari alumni mulai lulus sampai dengan penelusuran alumni dilakukan. Selain itu, *Tracer Study* juga bertujuan untuk mengetahui *outcome* pendidikan dalam bentuk transisi dari dunia pendidikan tinggi atau kampus ke industri dan dunia kerja (Iduka), situasi kerja terakhir, keselarasan dan aplikasi kompetensi di dunia kerja.

Hasil *Tracer Study* dapat digunakan sebagai *database* alumni Unesa, juga digunakan sebagai dasar perbaikan dan pengembangan kualitas pembelajaran, pengembangan manajemen pendidikan, pengembangan sarana dan prasarana belajar mengajar sehingga menghasilkan lulusan, baik intelektual, keterampilan/kompetensi, maupun akhlak dan kepribadiannya untuk diserap pasar kerja secara optimal. Buku pedoman ini disusun sebagai panduan pelaksanaan penelusuran alumni agar terlaksana dengan baik sehingga hasilnya dapat bermanfaat untuk pengembangan Unesa ke depan.

Direktur Kemahasiswaan & Alumni

## DAFTAR ISI

Halaman Sampul – i

Halaman Pengesahan – ii

Sambutan – iii

Kata Pengantar – iv

Daftar Isi – v

### **BAB I Pendahuluan**

A. Latar Belakang – 1

B. Tujuan – 3

C. Manfaat – 4

D. Indikator Keberhasilan berdasarkan Gold Standard – 4

### **BAB II Profil Responden**

#### **Program Diploma & Sarjana**

A. Respons Rate & Gold Standard – 7

B. IPK – 9

C. Status Alumni – 10

D. Sumber Pembiayaan Kuliah – 10

E. Kompetensi Alumni (Dikuasai & Diperlukan) – 11

F. Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja – 14

G. Metode Pembelajaran – 14

#### **Program Magister & Doktor**

A. Respons Rate & Gold Standard – 16

B. IPK – 17

C. Status Alumni – 18

D. Sumber Pembiayaan Kuliah – 19

E. Kompetensi Alumni (Dikuasai & Diperlukan) – 20

F. Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja – 22

G. Metode Pembelajaran – 23

### **BAB III Alumni Memasuki Dunia Kerja**

#### **Program Diploma & Sarjana**

A. Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan – 25

B. Jalur Mendapatkan Pekerjaan – 26

C. Masa Pencarian Kerja

(Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara) – 26

#### **Program Magister & Doktor**

A. Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan – 29

B. Jalur Mendapatkan Pekerjaan – 30

C. Masa Pencarian Kerja

(Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara) – 30

### **BAB IV Alumni Bekerja**

#### **Program Diploma & Sarjana**

A. Masa Tunggu Alumni Bekerja – 34

B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Bekerja – 35

C. Jenis Lembaga Tempat Alumni Bekerja – 35

D. Tingkat Tempat Kerja Alumni – 36

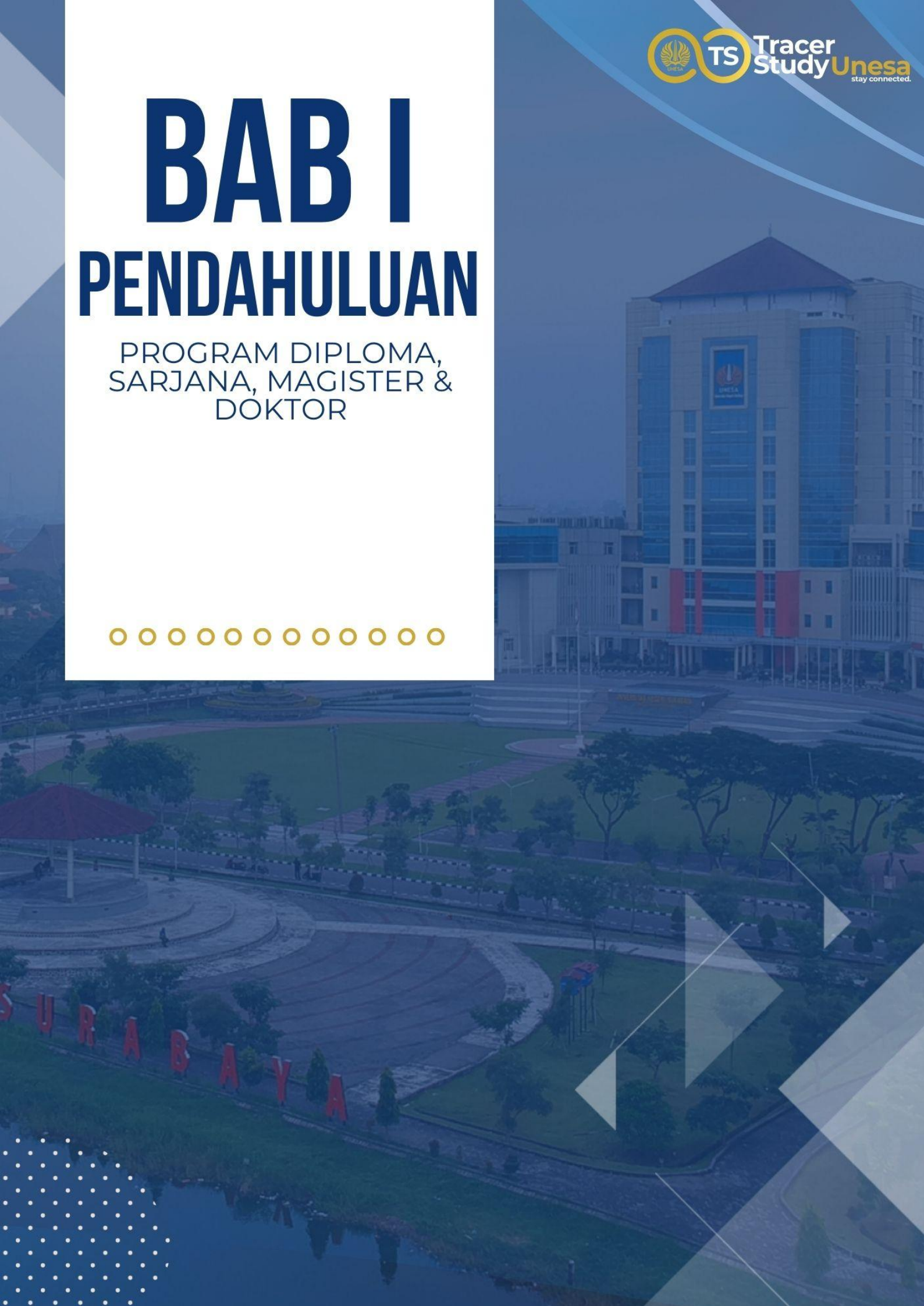
E. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan – 36

F. Kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan Pekerjaan – 37	
G. Profesi Kerja Alumni – 37	
<b>Program Magister &amp; Doktor</b>	
A. Masa Tunggu Alumni Bekerja – 38	
B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Bekerja – 39	
C. Jenis Lembaga Tempat Alumni Bekerja – 39	
D. Tingkat Tempat Kerja Alumni – 40	
E. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan – 40	
F. Kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan Pekerjaan – 41	
G. Profesi Kerja Alumni – 41	
<b>BAB V Alumni Melanjutkan Studi</b>	
<b>Program Diploma &amp; Sarjana</b>	
A. Masa Tunggu Alumni Melanjutkan Studi – 43	
B. Sumber Biaya Studi Lanjut – 44	
<b>Program Magister &amp; Doktor</b>	
A. Masa Tunggu Alumni Melanjutkan Studi – 45	
B. Sumber Biaya Studi Lanjut – 46	
<b>BAB VI Alumni Wiraswasta</b>	
<b>Program Diploma &amp; Sarjana</b>	
A. Masa Alumni Memulai Wirausaha – 48	
B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Berwiraswasta – 49	
C. Posisi/Jabatan Wiraswasta – 49	
D. Bidang Usaha Alumni – 50	
<b>Program Magister &amp; Doktor</b>	
A. Masa Alumni Memulai Wirausaha – 51	
B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Berwiraswasta – 51	
C. Posisi/Jabatan Wiraswasta – 52	
D. Bidang Usaha Alumni – 52	
<b>BAB VII Survei Pengguna Alumni – 54</b>	
<b>BAB VIII Penutup</b>	
A. Kesimpulan – 57	
B. Rekomendasi – 57	
<b>LAMPIRAN – 58</b>	

# BAB I

## PENDAHULUAN

PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR





## A. Latar Belakang

Universitas Negeri Surabaya (Unesa) sebagai lembaga pendidikan tinggi yang menghasilkan lulusan sesuai dengan kompetensi program studi yang ada, keberadaannya, kemajuannya, dan keberlanjutannya sangat ditentukan oleh serapan alumninya oleh industri dan dunia kerja (Iduka). Unesa juga tidak dapat lepas dari dukungan lulusan dan *stakeholders* sebagai pengguna lulusan. Unesa harus melakukan pendataan daya serap alumninya baik yang baru lulus maupun yang sudah lama lulus. Unesa juga harus mampu menjalin kerja sama yang baik dengan berbagai *stakeholders*. Sebagai pengguna, *stakeholders* lebih mengetahui kompetensi yang dibutuhkan di Iduka. Masukan para *stakeholders* akan menjadi umpan balik bagi perbaikan terkait kompetensi lulusan yang dibutuhkan Iduka.

Penelusuran Alumni/*Tracer Study* (TS) menjadi media efektif yang digunakan untuk melacak daya serap alumni perguruan tinggi di Iduka. Selain itu, TS dapat digunakan untuk melacak jejak keberadaan dan kondisi alumni pada saat 1 (satu) tahun setelah lulus. TS juga memiliki peran penting untuk menjaring berbagai informasi sebagai bahan evaluasi dan pengembangan perguruan tinggi. Dengan demikian, hasil TS dapat menjadi gambaran eksistensi perguruan tinggi. Data TS digunakan sebagai dasar perbaikan kurikulum, peningkatan kualitas pembelajaran, serta penyesuaian dan peningkatan sistem pembelajaran. Sedangkan *survey* pengguna lulusan/*User Survey* (US) juga menjadi media efektif yang digunakan untuk mengetahui kepuasan dari pengguna lulusan dari alumni Unesa. Selain itu, US dapat digunakan untuk melacak jejak keberadaan dan kondisi alumni setelah 1 (satu) tahun lulus. US juga memiliki peran penting untuk menjaring berbagai informasi sebagai bahan evaluasi dan pengembangan perguruan tinggi. Dengan demikian, hasil US dapat menjadi gambaran eksistensi sebuah perguruan tinggi.

TS-US harus dilakukan secara berkala sebagai upaya mengatasi kesenjangan antara lulusan dan kebutuhan pengguna lulusan guna mendukung tercapainya visi Unesa yaitu “Menjadi Universitas Kependidikan yang Tangguh, Adaptif, dan Inovatif yang Berbasis Kewirausahaan”. Indikator data yang dibutuhkan dalam IKU 1 “lulusan mendapatkan pekerjaan yang layak” terdiri dari pekerjaan, studi lanjut dan kewirausahaan. Ketercapaian indikator IKU terkait lulusan mendapatkan pekerjaan yang layak ini nantinya akan didapatkan dari Direktorat Belmawa melalui layanan data pada aplikasi *Tracer Study* Kemdiktisaintek.

## B. Tujuan

Tujuan TS-US Unesa mengacu pada “Standar Emas/*Gold Standard*” sesuai dengan IKU 1 yaitu “Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak (bekerja, wirausaha dan melanjutkan pendidikan)”. Secara umum, TS bertujuan untuk mengetahui perihal:

- a. *Outcome* pendidikan sudah sesuai dengan kebutuhan Iduka (termasuk masa tunggu kerja dan proses pencarian kerja pertama) situasi kerja terakhir dan aplikasi kompetensi ke dunia kerja;
- b. *Output* pendidikan yaitu penilaian diri terhadap penguasaan dan pemerolehan kompetensi;
- c. *Process* pendidikan yakni berupa evaluasi proses pembelajaran dan kontribusi pendidikan tinggi terhadap pemerolehan kompetensi;
- d. *Input* pendidikan terkait penggalian lebih lanjut terhadap sosio-geografis lulusan.

Berdasarkan tujuan umum tersebut, maka TS Unesa bertujuan untuk menggali informasi:

- a. Waktu dan proses memperoleh pekerjaan, serta jumlah lamaran yang pernah diajukan;
- b. Waktu tunggu yang dibutuhkan (sebelum dan sesudah lulus) untuk mendapatkan pekerjaan;
- c. Kondisi alumni saat ini (bekerja/berwirausaha/sedang studi lanjut);
- d. Kesesuaian kompetensi lulusan dengan bidang kerja;

Selanjutnya, US bertujuan untuk mengetahui perihal:

- a. *Input* terkait penggalian lebih lanjut terhadap sosio-geografis dan kecakapan atasan langsung dari lulusan Unesa;
- b. *Process* terkait pemetaan kepuasan US;
- c. *Output* penilaian diri terhadap kompetensi mahasiswa dan keberlangsungan kerjasama antar lembaga.

Berdasarkan tujuan umum tersebut, maka US Unesa bertujuan untuk menggali informasi:

- a. Data tempat kerja alumni;
- b. Penilaian sikap alumni selama bekerja;
- c. Mengevaluasi *output/outcome* lulusan;
- d. Saran untuk pengembangan layanan dan sarana prasarana Unesa kedepannya;

## **C. Manfaat**

### **a. Tracer Study**

Manfaat yang diharapkan TS Unesa adalah diperolehnya informasi perihal:

- 1) Memperoleh informasi mengenai kesenjangan antara kompetensi lulusan dengan tuntutan kebutuhan nyata pengguna lulusan sehingga dapat dilakukan upaya perbaikan kurikulum, peningkatan kualitas pendidik, serta penyesuaian dan peningkatan sistem pembelajaran di Unesa;
- 2) Kompetensi tambahan (non akademis) yang harus diberikan oleh Unesa kepada lulusan sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan di dunia kerja;
- 3) Bahan evaluasi untuk akreditasi internasional;
- 4) Sebagai acuan untuk membanun jaringan alumni.

### **b. User Survey**

Manfaat yang diharapkan US Unesa adalah diperolehnya informasi perihal:

- 1) Bagi Unesa, hasil *feedback*/umpan balik pengguna lulusan bermanfaat sebagai acuan utama untuk menyelenggarakan *focus group discussion* (FGD) baik secara internal maupun eksternal, untuk menentukan rencana dan tindak lanjut perbaikan kedepan;
- 2) Bagi lulusan, sebagai rujukan untuk mengembangkan kapasitas diri lulusan berdasarkan input dari pengguna;
- 3) Bagi pengguna, memberikan informasi kepada pengguna mengenai kompetensi lulusan yang disediakan oleh institusi pengguna sesuai dengan kompetensi yang diinginkan.

Manfaat yang diperoleh tersebut dijadikan sebagai dasar acuan pemikiran dan pengambilan kebijakan untuk pengembangan pendidikan di Unesa sebagai langkah antisipasi dan adaptasi terhadap perkembangan pada dunia kerja dan dunia bisnis pada masa yang akan datang.

## **D. Indikator Keberhasilan berdasarkan Standar Emas ‘Gold Standar’**

Target “Standar Emas/*Gold Standard*” adalah target untuk setiap Indikator Kinerja Utama yang ditetapkan sebagai tolak ukur keunggulan. Setiap jenis PTN mempunyai target “Standar Emas” yang berbeda-beda. Target untuk setiap Indikator Kinerja Utama dan setiap jenis PTN diatur oleh peraturan, keputusan, surat edaran, atau pedoman terpisah. Berikut standar emas TS-US program Sarjana & Diploma Unesa di Tahun 2024:

**Tabel 1. Gold Standard Tracer Study Program Diploma & Sarjana**

Jenjang	Standar Emas IKU 1 yang dicapai	Target Universitas, Fakultas dan Program Studi (%)		
		Responsrate (TS)	Gold Standard (TS)	User Survey (US)
Sarjana & Diploma	Alumni Bekerja ≤ 6 Bulan & Gaji 1,2 UMP(*) (berdasarkan lokasi PT) (setelah tanggal terbit ijazah)	95	80	10(**)
	Alumni Berwiraswasta ≤ 6 Bulan & Pendapatan 1,2 UMP(*) (setelah tanggal terbit ijazah)			
	Alumni Melanjutkan Pendidikan ≤ 12 bulan (setelah tanggal terbit ijazah)			

**Keterangan:**

\* Sesuai dengan Keputusan (SK) Gubernur setiap Provinsi Alumni Bekerja

\*\* Penetapan *User Survey* sejumlah 10% ditetapkan oleh Unesa sebagai target sesuai Surat Penetapan B/37492/UN38.I.2/AK.01.01/2024, akan tetapi persentase dapat berubah berdasarkan kebutuhan dan kriteria akreditasi Nasional atau Internasional ditetapkan melalui kebijakan Fakultas.

Perhitungan Gold Standard IKU 1 mengacu pada Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Nomor 210/M/2023 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi di Kemdiktisaintek dan Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi, Riset dan Teknologi Nomor 173/E/KPT/2023 tentang Petunjuk Teknis Pengukuran dan Perhitungan Insentif IKU PTN Akademik pada Dirjendiktiristek. Adapun perhitungan Gold Standard & Responden Minimum menggunakan rumus sebagai berikut:

Jumlah responden minimum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jumlah responden minimum tracer study yang harus dipenuhi:  <math display="block">n = \frac{N}{Nd^2 + 1}</math> <math display="block">n = \text{Jumlah responden minimum}</math> <math display="block">N = \text{Jumlah lulusan}</math> <math display="block">d = \text{galat (2,5\%)}</math> </li> <li>Jika Perguruan Tinggi tidak memenuhi jumlah responden minimum, maka pencapaian IKU 1 akan dihitung 0.</li> </ul>
Formula	$\frac{\sum_1^i n_i k_i}{t} \times 100$ <ul style="list-style-type: none"> <li><math>n</math> = responden yang merupakan lulusan S1 dan D4/D3/D2/D1 yang berhasil mendapat pekerjaan, melanjutkan studi, atau menjadi wiraswasta.</li> <li><math>t</math> = total jumlah responden lulusan S1 dan D4/D3 /D2/D1 yang berhasil dikumpulkan (terdapat jumlah responden minimum yang harus dipenuhi).</li> <li><math>k</math> = konstanta bobot</li> </ul>

**Gambar 2. Perhitungan Gold Standard & Responden Minimum**



# BAB II

## PROFIL RESPONDEN

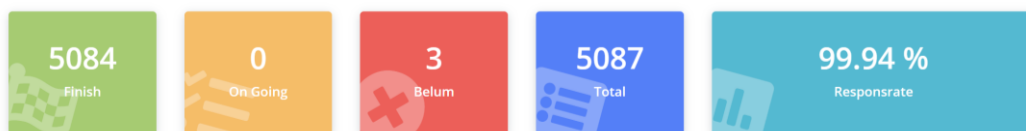
PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



## PROGRAM DIPLOMA & SARJANA

### A. Response Rate & Gold Standard

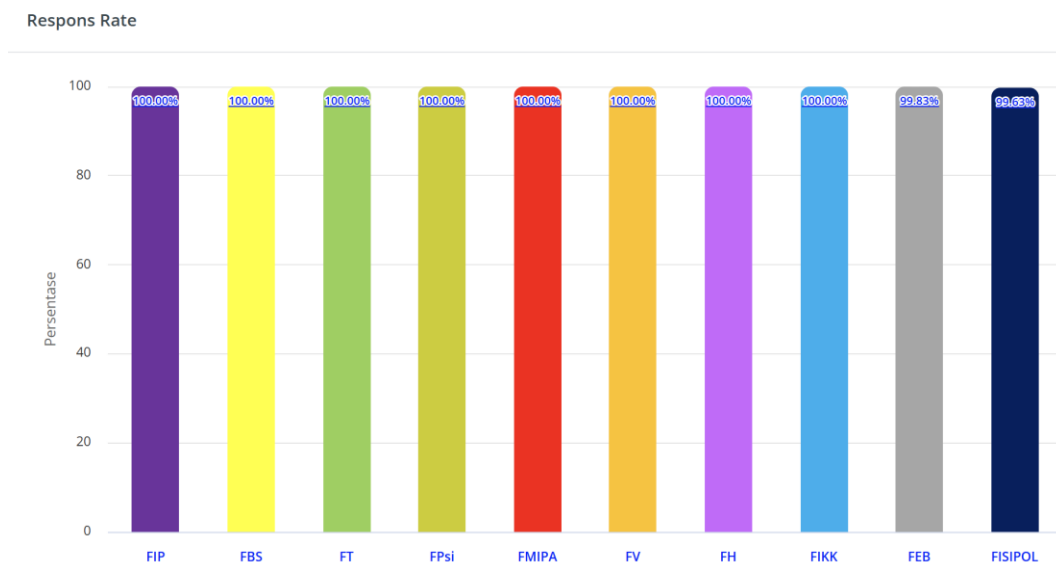
Profil responden Tracer Study Universitas Negeri Surabaya (Unesa) tahun 2025 program Diploma & Sarjana diambil dari alumni yang telah mendapatkan nomor ijazah per 1 Januari – Desember 2024. Adapun sasaran Tracer Study Unesa tahun 2025 sejumlah 5.087 lulusan yang tersebar di seluruh Fakultas selingkung Unesa. Berikut merupakan capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025:



Gambar 1. Capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025 pada Program Diploma/Sarjana

Gambar 1 menunjukkan bahwa dari 5.087 lulusan yang terdata sebagai Populasi Tracer Study Unesa 2025 telah berhasil ditelusuri sejumlah 5.084 (99,94%) lulusan dengan 3 (0,06%) lulusan telah terkonfirmasi tidak memungkinkan mengisi kuesioner Tracer Study dikarenakan Meninggal Dunia, Kesehatan Mental dan atau Kehilangan Kontak dengan lulusan, hasil konfirmasi tersebut telah dibuat Surat Keterangan sebagai bukti konfirmasi telah dilakukan penelusuran alumni dengan kondisi yang dialami oleh lulusan ketika dilakukan Tracer Study **(Terlampir)**.

Sedangkan capaian Respons Rate setiap Fakultas diperoleh data sebagai berikut:



Gambar 2. Capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana

Berdasarkan Gambar 2 dapat diketahui bahwa terdapat Fakultas yang telah mencapai Respons Rate 100% yaitu **Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP)**, **Fakultas Bahasa dan Seni (FBS)**, **Fakultas Teknik (FT)**, **Fakultas Psikologi (FPsi)**, **Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA)**,

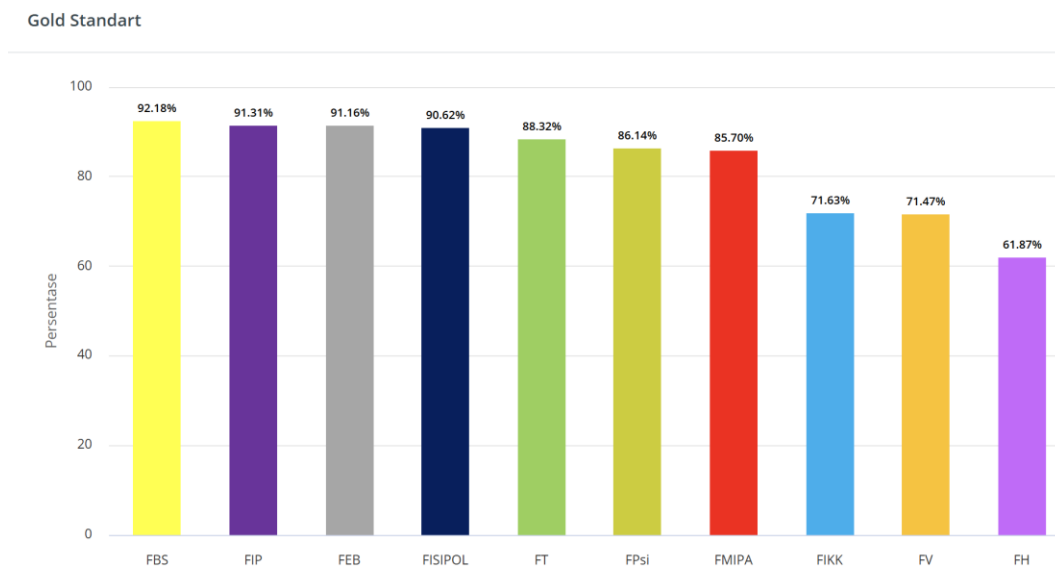
**Fakultas Vokasi (FV), Fakultas Hukum (FH), Fakultas Ilmu Keolahragaan dan Kesehatan (FIKK).** Sedangkan fakultas lainnya yaitu **Fakultas Ekonomika dan Bisnis (FEB)** sejumlah 99,83% dan **Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIPOL)** sejumlah 99,63%.

Capaian Gold Standard Tracer Study Unesa tahun 2025 diperoleh dari data Respons Rate sebagai berikut:



**Gambar 3. Capaian Gold Standard Unesa Tahun 2025 pada Program Diploma/Sarjana**

Gambar 3 menunjukkan bahwa capaian Gold Standard Unesa secara menyeluruh lulusan yang berhasil memiliki **Pekerjaan, Melanjutkan Studi dan Wiraswasta** sejumlah 86,01% dengan konstanta 4.372,9. Adapun rincian capaian tersebut, lulusan yang memiliki **Pekerjaan** sejumlah 67,72% dengan konstanta 3.443,1, sedangkan lulusan yang **Melanjutkan Studi** sejumlah 5,04% dengan konstanta 256, dan lulusan yang menjadi **Wiraswasta** sejumlah 13,25% dengan konstanta 673,8.

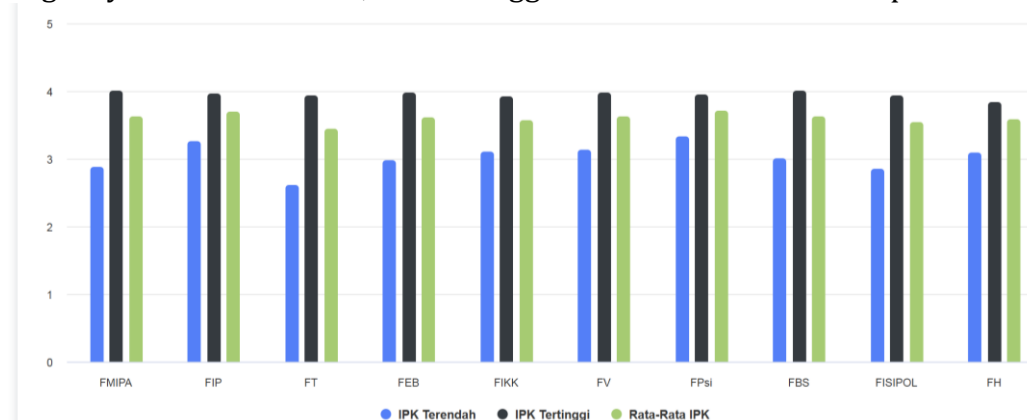


**Gambar 4. Capaian Gold Standard Unesa Tahun 2025 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 4 dapat diketahui bahwa capaian Gold Standard tertinggi diperoleh oleh **FBS** yaitu 92,18% lulusan telah mendapatkan Pekerjaan, Melanjutkan Studi dan Wiraswasta. Disusul **FIP** sejumlah 91,31%, **FEB** sejumlah 91,16%, **FISIPOL** sejumlah 90,62%, **FT** sejumlah 88,32%, **FPsi** sejumlah 86,14%, **FMIPA** sejumlah 85,70%, **FIKK** sejumlah 71,63%, **FV** sejumlah 71,47% dan **FH** sejumlah 61,87%.

## B. IPK

Berikut IPK lulusan Unesa Tahun 2024 yang diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) bagian yaitu IPK terendah, IPK tertinggi dan rata-rata IPK disetiap Fakultas:



Tabel IPK Alumni

NO	FAKULTAS	IPK TERENDAH	IPK TERTINGGI	RATA-RATA IPK
1	FMIPA	2.88	4	3.62
2	FIP	3.26	3.96	3.69
3	FT	2.61	3.93	3.44
4	FEB	2.97	3.97	3.6
5	FIKK	3.1	3.91	3.57
6	FV	3.12	3.97	3.62
7	FPsi	3.33	3.94	3.71
8	FBS	3	4	3.62
9	FISIPOL	2.85	3.93	3.54
10	FH	3.09	3.83	3.58

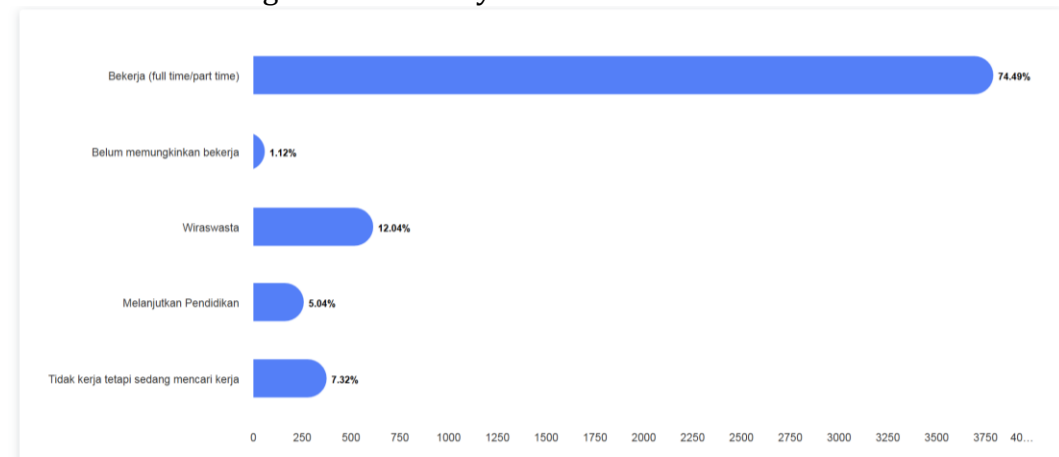
**Gambar 5. IPK Lulusan Tahun 2024 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 5, dapat diketahui bahwa IPK lulusan di **FMIPA** meliputi IPK terendah 2,88; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,62. IPK lulusan **FIP** meliputi IPK terendah 3,26; IPK tertinggi 3,96 dan rata-rata IPK sejumlah 3,69. IPK lulusan **FT** meliputi IPK terendah 2,61; IPK tertinggi 3,93 dan rata-rata IPK sejumlah 3,44. IPK lulusan **FEB** meliputi IPK terendah 2,97; IPK tertinggi 3,97 dan rata-rata IPK sejumlah 3,60. IPK lulusan **FIKK** meliputi IPK terendah 3,10; IPK tertinggi 3,91 dan rata-rata IPK sejumlah 3,57. IPK lulusan **FV** meliputi IPK terendah 3,12; IPK tertinggi 3,97 dan rata-rata IPK sejumlah 3,62. IPK lulusan **FPsi** meliputi IPK terendah 3,33; IPK tertinggi 3,94 dan rata-rata IPK sejumlah 3,71. IPK lulusan **FBS** meliputi IPK terendah 3,00; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,62. IPK lulusan **FISIPOL** meliputi IPK terendah 2,85; IPK tertinggi 3,93 dan rata-rata IPK sejumlah 3,54. IPK lulusan **FH** meliputi IPK terendah 3,09; IPK tertinggi 3,83 dan rata-rata IPK sejumlah 3,58.



### C. Status Alumni

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan status alumni ketika mengisi Tracer Study:



Tabel Status Alumni

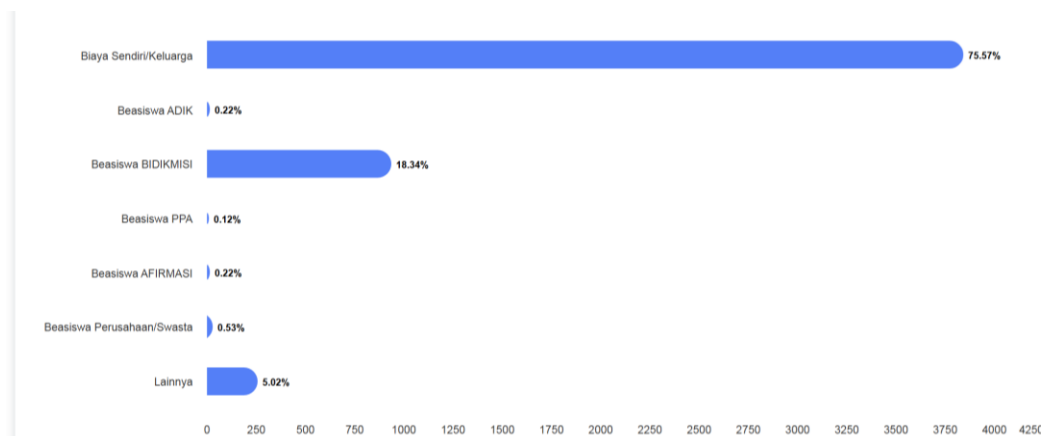
NO	FAKULTAS	STATUS ALUMNI				
		BEKERJA (FULL TIME/PART TIME)	BELUM MEMUNGKINKAN BEKERJA	WIRASWASTA	MELANJUTKAN PENDIDIKAN	TIDAK KERJA TETAPI SEDANG MENCARI KERJA
1	FMIPA	459	3	77	58	13
2	FIP	557	0	52	49	31
3	FT	628	10	104	28	55
4	FEB	397	8	114	26	41
5	FIKK	363	3	29	23	74
6	FV	201	9	51	5	67
7	FPsi	101	5	30	11	11
8	FBS	594	12	74	23	14
9	FISIPOL	411	4	75	21	24
10	FH	76	3	6	12	42
JUMLAH		3787	57	612	256	372

**Gambar 6. Status Alumni Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Sesuai dengan Gambar 6 bahwa lulusan Unesa Tahun 2024 yang telah **Bekerja (Full/Part Time)** sejumlah 3.787 lulusan (74,49%) lulusan. Lulusan yang **Melanjutkan Studi** sejumlah 256 lulusan (5,04%). Lulusan yang **Berwiraswasta** sejumlah 612 lulusan (12,04%). Sedangkan lulusan yang **Tidak Bekerja tetapi Sedang Mencari Kerja** sejumlah 372 lulusan (7,32%) dan lulusan yang **Tidak Memungkinkan Bekerja** sejumlah 57 lulusan (1,12%).

### D. Sumber Pembiayaan Kuliah

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Sumber Pembiayaan Kuliah ketika mengisi Tracer Study:



Tabel Sumber Biaya

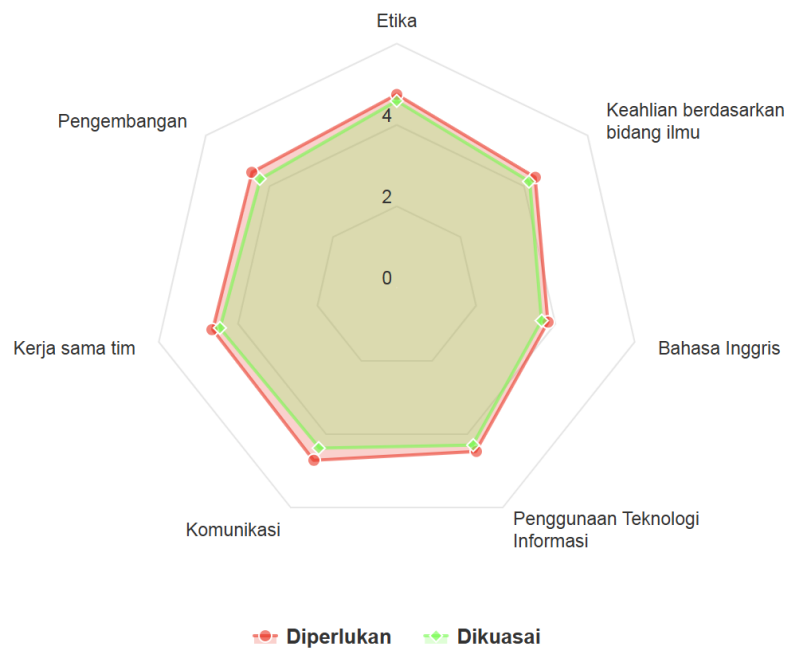
NO	FAKULTAS	SUMBER BIAYA						
		BIAYA SENDIRI/KELUARGA	BEASISWA ADIK	BEASISWA BIDIKMISI	BEASISWA PPA	BEASISWA AFIRMASI	BEASISWA PERUSAHAAN/SWASTA	LAINNYA
1	FMIPA	413	0	156	1	3	6	31
2	FIP	515	2	125	1	1	1	44
3	FT	621	5	147	0	2	4	45
4	FEB	404	2	144	0	1	5	30
5	FIKK	422	0	51	0	1	2	16
6	FV	318	0	5	0	1	2	7
7	FPsi	134	0	19	0	1	1	3
8	FBS	515	1	151	1	1	2	46
9	FISIPOL	383	1	114	3	0	4	30
10	FH	116	0	20	0	0	0	3
JUMLAH		3841	11	932	6	11	27	255

**Gambar 7. Sumber Pembiayaan Kuliah Lulusan Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 7 bahwa pembiayaan kuliah lulusan Unesa Tahun 2024 meliputi **Biaya Sendiri/Keluarga** sejumlah 3.841 lulusan (75,57%). **Beasiswa ADiK** sejumlah 11 lulusan (0,22%), **Beasiswa Bidik Misi** sejumlah 932 lulusan (18,34%), **Beasiswa PPA** sejumlah 6 lulusan (0,12%), **Beasiswa Afirmasi** sejumlah 11 lulusan (0,22%), **Beasiswa Perusahaan/Swasta** sejumlah 27 lulusan (0,53%) dan pembiayaan Lainnya sejumlah 255 lulusan (5,02%).

### E. Kompetensi Alumni (Dikuasai & Diperlukan)

Berikut data kompetensi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Kompetensi yang dikuasai dan yang diperlukan Lulusan ketika bekerja, melanjutkan studi dan wiraswasta:



**Gambar 8. Kompetensi (Dikuasai & Diperlukan) Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 8, terdapat 7 (tujuh) kompetensi (dikuasai & diperlukan) lulusan Unesa Tahun 2024 dengan menggunakan 5 (lima) skala 1 s.d. 5 yang meliputi **Kompetensi Etika** yang dikuasai sejumlah 4,59 dan yang diperlukan sejumlah 4,75. **Kompetensi Pengembangan** yang dikuasai sejumlah 4,29 dan yang diperlukan sejumlah 4,55. **Kompetensi Kerjasama Tim** yang dikuasai sejumlah 4,46 dan yang diperlukan sejumlah 4,64. **Kompetensi Komunikasi** yang dikuasai sejumlah 4,38 dan yang diperlukan sejumlah 4,71. **Kompetensi Penggunaan Teknologi Informasi** yang dikuasai sejumlah 4,30 dan yang diperlukan sejumlah 4,47. **Kompetensi Bahasa Inggris** yang dikuasai sejumlah 3,65 dan yang diperlukan sejumlah 3,81. **Kompetensi Keahlian dalam Bidang Keilmuan** yang dikuasai sejumlah 4,18 dan yang diperlukan sejumlah 4,35. Secara rinci pada Gambar 9 berikut kompetensi kompetensi (dikuasai & diperlukan) lulusan Unesa Tahun 2023 per Fakultas:

Tabel Kompetensi Alumni

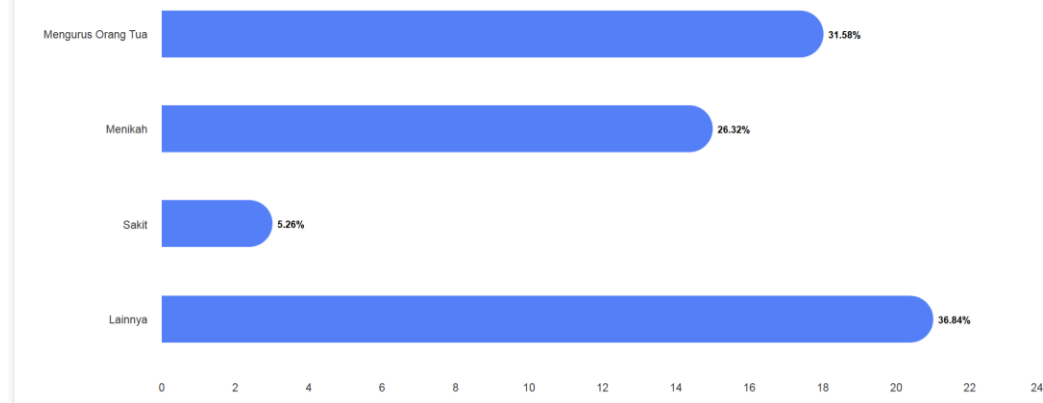
NO	FAKULTAS	KOMPETENSI ALUMNI													
		ETIKA		KEAHLIAN BERDASARKAN BIDANG ILMU		BAHASA INGGRIS		PENGUNAAN TEKNOLOGI INFORMASI		KOMUNIKASI		KERJA SAMA TIM		PENGEMBANGAN	
		DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI
1	FMIPA	4.82	4.65	4.46	4.22	3.91	3.67	4.53	4.36	4.78	4.42	4.68	4.51	4.61	4.31
2	FIP	4.67	4.54	4.41	4.28	3.82	3.65	4.45	4.34	4.67	4.4	4.58	4.44	4.52	4.33
3	FT	4.77	4.61	4.35	4.13	3.7	3.6	4.42	4.31	4.7	4.38	4.67	4.47	4.53	4.3
4	FEB	4.84	4.69	4.34	4.18	3.79	3.69	4.63	4.43	4.8	4.44	4.78	4.56	4.58	4.33
5	FIKK	4.41	4.39	4.15	4.13	3.5	3.45	4.11	4	4.37	4.16	4.32	4.23	4.21	4.05
6	FV	4.73	4.57	4.34	4.15	3.86	3.51	4.42	4.16	4.71	4.34	4.65	4.42	4.58	4.27
7	FPsi	4.73	4.51	4.22	4.11	4.04	3.84	4.47	4.29	4.68	4.33	4.51	4.37	4.65	4.23
8	FBS	4.75	4.57	4.33	4.16	3.87	3.75	4.46	4.32	4.74	4.34	4.63	4.4	4.54	4.24
9	FISIPOL	4.78	4.64	4.41	4.28	3.86	3.75	4.58	4.4	4.77	4.52	4.67	4.55	4.63	4.39
10	FH	4.83	4.63	4.27	4.04	3.83	3.68	4.44	4.23	4.76	4.45	4.7	4.54	4.63	4.4
JUMLAH		4.75	4.59	4.35	4.18	3.81	3.65	4.47	4.3	4.71	4.38	4.64	4.46	4.55	4.29

Gambar 9. Kompetensi (Dikuasai &amp; Diperlukan) Lulusan Unesa Tahun 2023 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana



## F. Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja

Berikut alasan lulusan Unesa Tahun 2024 belum Memungkinkan Bekerja:



**Gambar 10. Alasan Lulusan Unesa Tahun 2024 Belum Memungkinkan Bekerja pada Program Diploma/Sarjana**

Tabel Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja

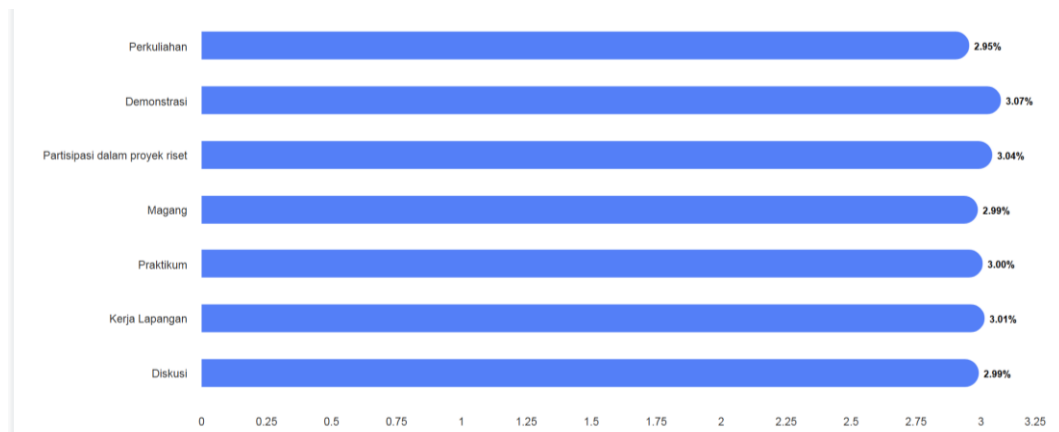
NO	FAKULTAS	ALASAN ALUMNI BELUM MEMUNGKINKAN BEKERJA			
		MENGURUS ORANG TUA	MENIKAH	SAKIT	LAINNYA
1	FMIPA	1	0	0	2
2	FT	2	4	1	3
3	FEB	3	2	0	3
4	FIKK	1	0	0	2
5	FV	3	2	0	3
6	FPsi	2	2	0	1
7	FBS	3	3	1	5
8	FISIPOI	1	1	1	2
9	FH	2	1	0	0
JUMLAH		18	15	3	21

**Gambar 11. Alasan Lulusan Unesa Tahun 2024 Belum Memungkinkan Bekerja per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 10 & 11, alasan lulusan Unesa Tahun 2023 belum memungkinkan bekerja meliputi kondisi lulusan dikarenakan **Mengurus Orang Tua** sejumlah 18 lulusan (31,58%), **Menikah** sejumlah 15 lulusan (26,32%), **Sakit** sejumlah 3 lulusan (5,26%) dan **Alasan lainnya** sejumlah 21 lulusan (36,84%).

## G. Metode Pembelajaran

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Metode Pembelajaran yang berpengaruh pada karir lulusan dengan menggunakan 5 (lima) skala 1 s.d. 5:



**Gambar 12. Metode Pembelajaran yang Berpengaruh pada Karir Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Tabel Metode Pembelajaran

NO	FAKULTAS	METODE PEMBELAJARAN						
		PERKULIAHAN	DEMONSTRASI	PARTISIPASI DALAM PROYEK RISET	MAGANG	PRAKTIKUM	KERJA LAPANGAN	DISKUSI
1	FMIPA	2.81	2.89	2.88	2.87	2.86	2.88	2.86
2	FIP	3.12	3.17	3.09	3.09	3.16	3.13	3.13
3	FT	2.93	3.03	3.05	2.92	2.94	2.96	2.96
4	FEB	2.97	3.11	3.15	3.06	3.05	3.08	3.03
5	FIKK	2.61	3.03	2.82	2.66	2.62	2.69	2.78
6	FV	3.21	3.24	3.24	3.28	3.22	3.3	3.25
7	FPsi	3.87	3.11	3.27	3.85	3.48	3.54	3.8
8	FBS	3.01	3.05	3.05	2.97	3.03	3.05	3.01
9	FISIPOPOL	2.58	3.06	2.85	2.72	2.87	2.66	2.63
10	FH	2.95	3.28	3.15	3.21	3.16	3.18	3.03
JUMLAH		2.95	3.07	3.04	2.99	3	3.01	2.99

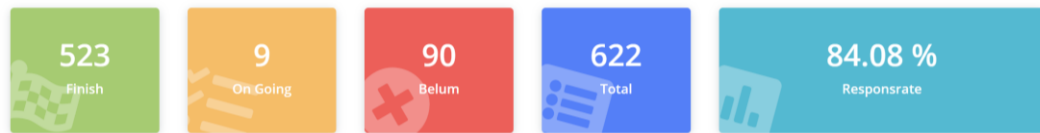
**Gambar 13. Metode Pembelajaran yang Berpengaruh pada Karir Lulusan Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Merujuk pada Gambar 12 & 13, dapat diketahui bahwa metode pembelajaran yang berpengaruh pada karir lulusan meliputi **Perkuliahan** sejumlah 2,95%; **Demonstrasi** sejumlah 3,07%; **Partisipasi dalam Proyek Riset** sejumlah 3,04%; **Magang** sejumlah 2,99%; **Praktikum** sejumlah 3,00%; **Kerja Lapangan** sejumlah 3,01% dan **Diskusi** sejumlah 2,99%.

## PROGRAM MAGISTER & DOKTOR

### A. Response Rate & Gold Standard

Profil responden Tracer Study Universitas Negeri Surabaya (Unesa) tahun 2025 program Magister & Doktor diambil dari alumni yang telah mendapatkan nomor ijazah per 1 Januari – Desember 2024. Adapun sasaran Tracer Study Unesa tahun 2025 sejumlah 622 lulusan yang tersebar di seluruh Fakultas selingkung Unesa. Berikut merupakan capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025:



**Gambar 14. Capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025 pada Program Magister/Doktor**

Gambar 14 menunjukkan bahwa dari 622 lulusan yang terdata sebagai Populasi Tracer Study Unesa 2025 telah berhasil ditelusuri sejumlah 523 (84,08%), 9 lulusan belum menyelesaikan pengisian (On Going), dan 90 lulusan telah terkonfirmasi tidak memungkinkan mengisi kuesioner Tracer Study dikarenakan Meninggal Dunia, Kesehatan Mental dan atau Kehilangan Kontak dengan lulusan, hasil konfirmasi tersebut telah dibuat Surat Keterangan sebagai bukti konfirmasi telah dilakukan penelusuran alumni dengan kondisi yang dialami oleh lulusan ketika dilakukan Tracer Study **(Terlampir)**. Sedangkan capaian Respons Rate setiap Fakultas diperoleh data sebagai berikut:

Tabel Respons Rate

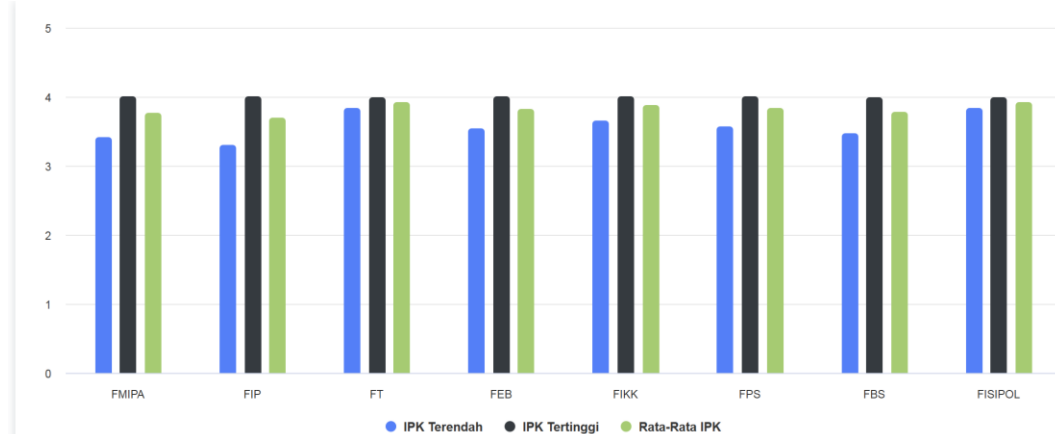
NO	FAKULTAS	FINISH	ON GOING	BELUM	TOTAL	RESPNSRATE
1	FIKK	46	0	0	46	100.00 %
2	FMIPA	76	0	0	76	100.00 %
3	FPS	31	0	0	31	100.00 %
4	FT	5	0	0	5	100.00 %
5	FBS	113	0	2	115	98.26 %
6	FIP	213	3	10	226	94.25 %
7	FISIPOL	4	0	3	7	57.14 %
8	FEB	35	6	75	116	30.17 %
9	FH	0	0	0	0	0.00 %
10	FPsi	0	0	0	0	0.00 %
JUMLAH		523	9	90	622	84.08 %

**Gambar 15. Capaian Respons Rate Unesa Tahun 2025 per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 15 dapat diketahui bahwa terdapat Fakultas yang telah mencapai Respons Rate 100% yaitu **FIKK, FMIPA, FPS dan FT**. Sedangkan diikuti fakultas lainnya yaitu **FBS** sejumlah 98,26%, **FIP** sejumlah 94,25%, **FISIPOL** sejumlah 57,14% dan **FEB** sejumlah 30,17%.

## B. IPK

Berikut IPK lulusan Unesa Tahun 2024 yang diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) bagian yaitu IPK terendah, IPK tertinggi dan rata-rata IPK di setiap Fakultas:



Tabel IPK Alumni

NO	PRODI	IPK TERENDAH	IPK TERTINGGI	RATA-RATA IPK
1	FMIPA	3.41	4	3.76
2	FIP	3.29	4	3.69
3	FT	3.83	3.98	3.91
4	FEB	3.53	4	3.81
5	FIKK	3.65	4	3.88
6	FPS	3.56	4	3.83
7	FBS	3.46	3.99	3.78
8	FISIPOL	3.83	3.98	3.92

**Gambar 16. IPK Lulusan Tahun 2024 per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

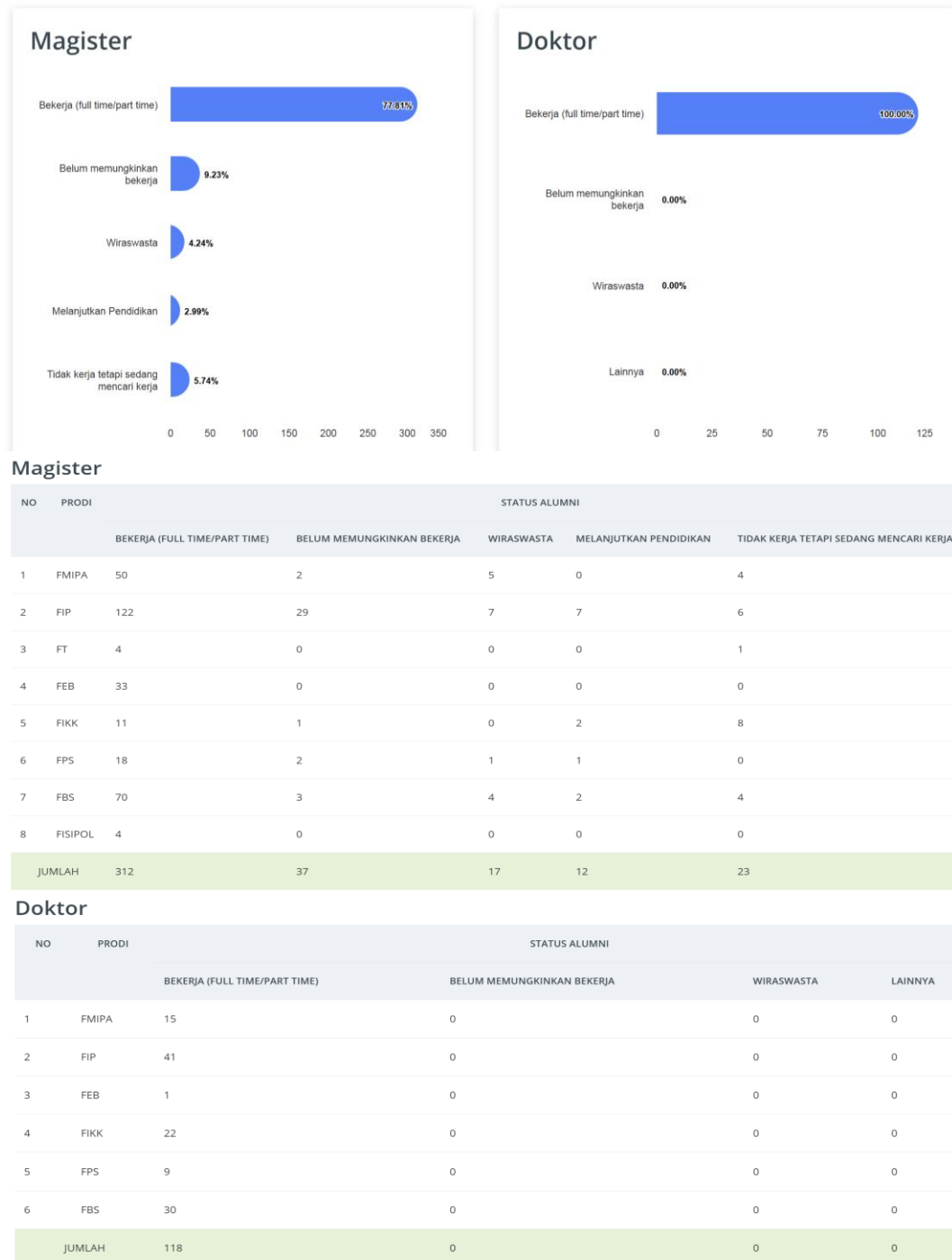
Berdasarkan Gambar 16, dapat diketahui bahwa IPK lulusan di **FMIPA** meliputi IPK terendah 3,41; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,76. IPK lulusan **FIP** meliputi IPK terendah 3,29; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,69. IPK lulusan **FT** meliputi IPK terendah 3,83; IPK tertinggi 3,98 dan rata-rata IPK sejumlah 3,91. IPK lulusan **FEB** meliputi IPK terendah 3,53; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,81. IPK lulusan **FIKK** meliputi IPK terendah 3,65; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,88. IPK lulusan **FPS** meliputi IPK terendah 3,56; IPK tertinggi 4,00 dan rata-rata IPK sejumlah 3,83. IPK lulusan **FBS** meliputi IPK terendah 3,46; IPK tertinggi



3,99 dan rata-rata IPK sejumlah 3,78. IPK lulusan **FISIPOL** meliputi IPK terendah 3,83; IPK tertinggi 3,98 dan rata-rata IPK sejumlah 3,92.

### C. Status Alumni

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan status alumni ketika mengisi Tracer Study:



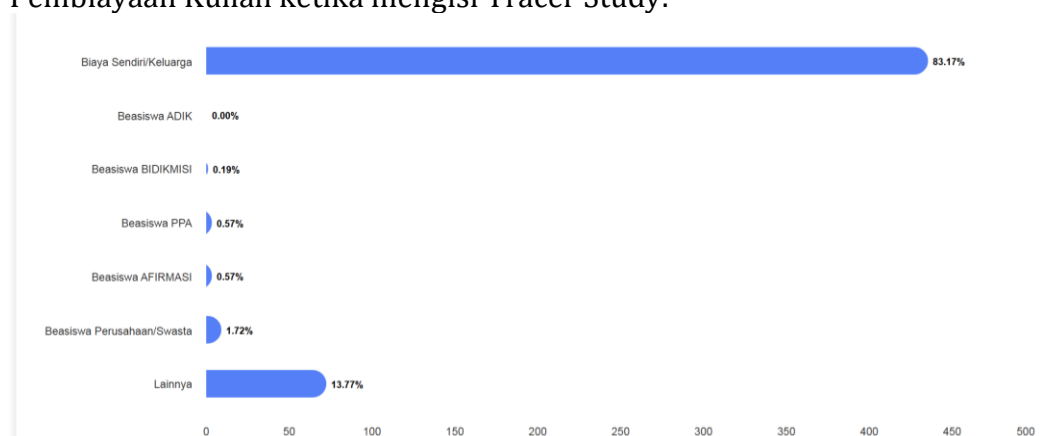
**Gambar 17. Status Alumni Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Sesuai dengan Gambar 17 bahwa lulusan program **Magister** Unesa Tahun 2024 yang telah **Bekerja (Full/Part Time)** sejumlah 312 lulusan (77,81%) lulusan. Lulusan yang **Melanjutkan Studi** sejumlah 12 lulusan (2,99%). Lulusan yang **Berwiraswasta** sejumlah 17 lulusan (4,24%). Sedangkan lulusan yang **Tidak Bekerja tetapi Sedang Mencari Kerja** sejumlah 23 lulusan (5,74%) dan lulusan yang **Tidak Memungkinkan Bekerja** sejumlah 37 lulusan (9,23%).

Sedangkan lulusan program **Doktor** Unesa Tahun 2024 yang telah **Bekerja (Full/Part Time)** sejumlah 118 lulusan (100,00%) lulusan. Lulusan yang **Berwiraswasta** sejumlah 0 lulusan (0,00%). Sedangkan lulusan yang **Tidak Bekerja tetapi Sedang Mencari Kerja** sejumlah 0 lulusan (0,00%) dan lulusan yang **Tidak Memungkinkan Bekerja** sejumlah 0 lulusan (0,00%).

#### D. Sumber Pembiayaan Kuliah

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Sumber Pembiayaan Kuliah ketika mengisi Tracer Study:



Tabel Sumber Biaya

NO	PRODI	SUMBER BIAYA						
		BIAYA SENDIRI/KELUARGA	BEASISWA ADIK	BEASISWA BIDIKMISI	BEASISWA PPA	BEASISWA AFIRMASI	BEASISWA PERUSAHAAN/SWASTA	LAINNYA
1	FMIPA	53	0	0	1	3	0	19
2	FIP	193	0	1	1	0	6	12
3	FT	5	0	0	0	0	0	0
4	FEB	33	0	0	0	0	0	2
5	FIKK	38	0	0	1	0	1	6
6	FPS	24	0	0	0	0	1	6
7	FBS	88	0	0	0	0	1	24
8	FISIPOL	1	0	0	0	0	0	3
JUMLAH		435	0	1	3	3	9	72

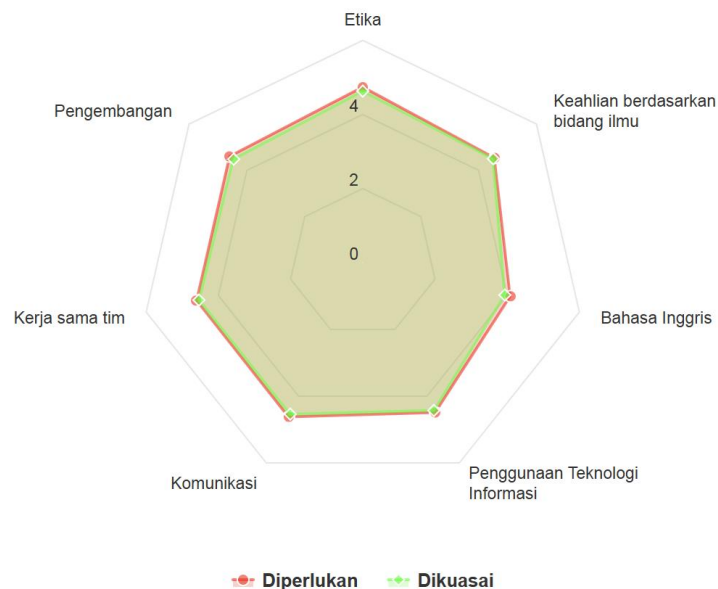
**Gambar 18. Sumber Pembiayaan Kuliah Lulusan Unesa Tahun 2023 per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 18 bahwa pembiayaan kuliah lulusan Unesa Tahun 2024 meliputi **Biaya Sendiri/Keluarga** sejumlah 435 lulusan (83,17%). **Beasiswa ADiK** sejumlah 0 lulusan (0,00%), **Beasiswa Bidik Misi** sejumlah 1 lulusan

(0,19%), **Beasiswa PPA** sejumlah 3 lulusan (0,57%), **Beasiswa Afirmasi** sejumlah 3 lulusan (0,57%), **Beasiswa Perusahaan/Swasta** sejumlah 9 lulusan (1,72%) dan **Pembiayaan Lainnya** sejumlah 72 lulusan (13,77%).

#### E. Kompetensi Alumni (Dikuasai & Diperlukan)

Berikut data kompetensi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Kompetensi yang dikuasai dan yang diperlukan Lulusan ketika bekerja, melanjutkan studi dan wiraswasta:



**Gambar 19. Kompetensi (Dikuasai & Diperlukan) Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 19, terdapat 7 (tujuh) kompetensi (dikuasai & diperlukan) lulusan Unesa Tahun 2024 dengan menggunakan 5 (lima) skala 1 s.d. 5 yang meliputi **Kompetensi Etika** yang dikuasai sejumlah 4,63 dan yang diperlukan sejumlah 4,74. **Kompetensi Pengembangan** yang dikuasai sejumlah 4,48 dan yang diperlukan sejumlah 4,60. **Kompetensi Kerjasama Tim** yang dikuasai sejumlah 4,54 dan yang diperlukan sejumlah 4,60. **Kompetensi Komunikasi** yang dikuasai sejumlah 4,54 dan yang diperlukan sejumlah 4,62. **Kompetensi Penggunaan Teknologi Informasi** yang dikuasai sejumlah 4,43 dan yang diperlukan sejumlah 4,49. **Kompetensi Bahasa Inggris** yang dikuasai sejumlah 3,93 dan yang diperlukan sejumlah 4,08. **Kompetensi Keahlian dalam Bidang Keilmuan** yang dikuasai sejumlah 4,50 dan yang diperlukan sejumlah 4,54. Secara rinci pada Gambar 9 berikut kompetensi kompetensi (dikuasai & diperlukan) lulusan Unesa Tahun 2024 per Fakultas:

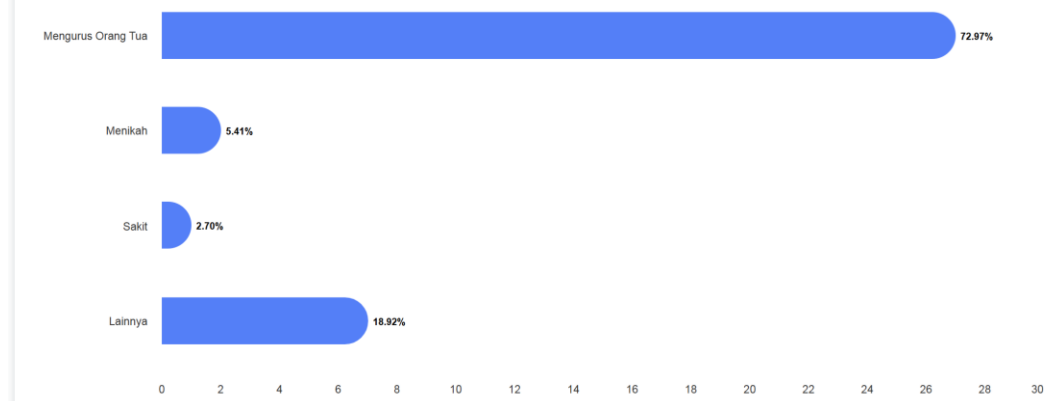
Tabel Kompetensi Alumni

NO	PRODI	KOMPETENSI ALUMNI													
		ETIKA		KEAHLIAN BERDASARKAN BIDANG ILMU		BAHASA INGGRIS		PENGUNAAN TEKNOLOGI INFORMASI		KOMUNIKASI		KERJA SAMA TIM		PENGEMBANGAN	
		DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI	DIPERLUKAN	DIKUASAI
1	FMIPA	4.81	4.77	4.57	4.64	4.05	3.93	4.28	4.36	4.5	4.53	4.62	4.63	4.59	4.54
2	FIP	4.63	4.56	4.49	4.41	4.11	4.05	4.52	4.38	4.57	4.44	4.54	4.46	4.54	4.42
3	FT	4.8	5	4.2	5	4.2	4	4.8	5	4.8	5	5	5	5	5
4	FEB	4.92	4.89	4.74	4.74	3.86	3.53	4.45	4.16	4.92	4.54	4.92	4.89	4.86	4.53
5	FIKK	4.31	4.39	3.93	4.33	3.9	3.52	4.14	4.1	4.09	4.18	4.12	4.33	4.07	4.24
6	FPS	4.86	4.81	4.68	4.66	3.97	4.08	4.59	4.63	4.82	4.7	4.76	4.77	4.64	4.6
7	FBS	4.86	4.72	4.67	4.57	4.26	4.21	4.6	4.57	4.74	4.62	4.68	4.52	4.62	4.66
8	FISIPOL	5	4	5	3.83	4.33	3.67	5	5	5	5	4.5	4	5	4
JUMLAH		4.74	4.63	4.54	4.5	4.08	3.93	4.49	4.43	4.62	4.54	4.6	4.54	4.6	4.48

Gambar 20. Kompetensi (Dikuasai &amp; Diperlukan) Lulusan Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Magister/Doktor

## F. Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja

Berikut alasan lulusan Unesa Tahun 2024 belum Memungkinkan Bekerja:



**Gambar 21. Alasan Lulusan Unesa Tahun 2024 Belum Memungkinkan Bekerja pada Program Magister/Doktor**

Tabel Alasan Alumni Belum Memungkinkan Bekerja

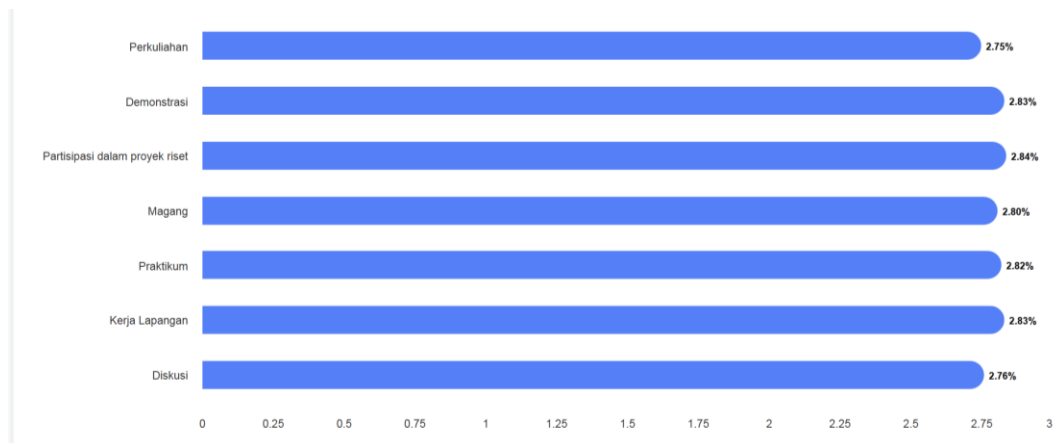
NO	PRODI	ALASAN ALUMNI BELUM MEMUNGKINKAN BEKERJA			
		MENGURUS ORANG TUA	MENIKAH	SAKIT	LAINNYA
1	FMIPA	0	1	1	0
2	FIP	27	0	0	2
3	FIKK	0	0	0	1
4	FPS	0	1	0	1
5	FBS	0	0	0	3
JUMLAH		27	2	1	7

**Gambar 22. Alasan Lulusan Unesa Tahun 2024 Belum Memungkinkan Bekerja per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 21 & 22, alasan lulusan Unesa Tahun 2024 belum memungkinkan bekerja meliputi kondisi lulusan dikarenakan **Mengurus Orang Tua** sejumlah 27 lulusan (72,97%), **Menikah** sejumlah 2 lulusan (5,41%), **Sakit** sejumlah 1 lulusan (2,70%) dan **Alasan lainnya** sejumlah 7 lulusan (18,92%).

## G. Metode Pembelajaran

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Metode Pembelajaran yang berpengaruh pada karir lulusan dengan menggunakan 5 (lima) skala 1 s.d. 5:



**Gambar 23. Metode Pembelajaran yang Berpengaruh pada Karir Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Tabel Metode Pembelajaran

NO	PRODI	METODE PEMBELAJARAN						
		PERKULIAHAN	DEMONSTRASI	PARTISIPASI DALAM PROYEK RISET	MAGANG	PRAKTIKUM	KERJA LAPANGAN	DISKUSI
1	FMIPA	3.05	3.01	3.08	3.03	3.06	2.95	3.07
2	FIP	2.73	2.77	2.8	2.79	2.76	2.78	2.68
3	FT	1	1.2	1.6	1	1.2	1.2	1
4	FEB	3.32	2.74	3.49	3.21	3.25	3.18	3.28
5	FIKK	2.1	3.01	2.63	2.55	2.24	2.21	2.31
6	FPS	2.85	2.98	2.94	3.2	3.17	3.15	2.91
7	FBS	3.06	3.08	3.09	3.18	3.17	3.48	3.09
8	FISIPOL	2	2.5	1.5	1.5	2.17	2	2
JUMLAH		2.75	2.83	2.84	2.8	2.82	2.83	2.76

**Gambar 24. Metode Pembelajaran yang Berpengaruh pada Karir Lulusan Unesa Tahun 2024 per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Merujuk pada Gambar 23 & 24, dapat diketahui bahwa metode pembelajaran yang berpengaruh pada karir lulusan meliputi **Perkuliahan** sejumlah 2,75%; **Demonstrasi** sejumlah 2,83%; **Partisipasi dalam Proyek Riset** sejumlah 2,84%; **Magang** sejumlah 2,80%; **Praktikum** sejumlah 2,82%; **Kerja Lapangan** sejumlah 2,83% dan **Diskusi** sejumlah 2,76%.

# BAB III

## ALUMNI MEMASUKI DUNIA KERJA

PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR

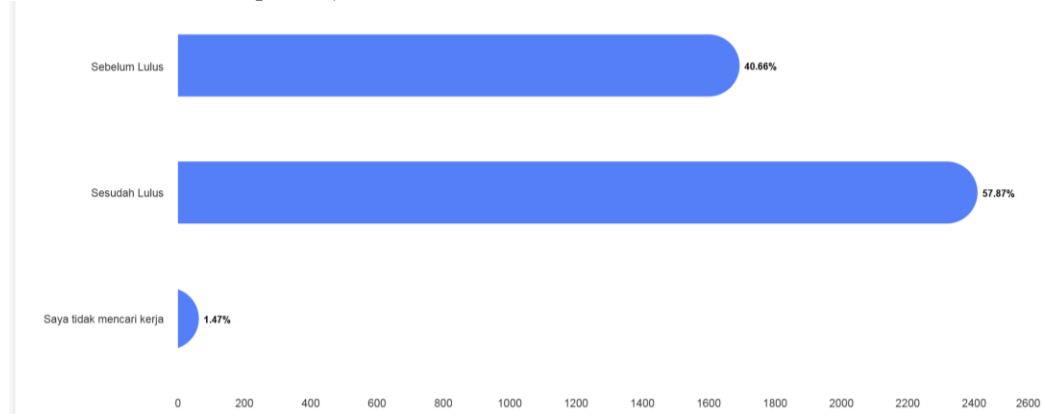




## PROGRAM DIPLOMA/SARJANA

### A. Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Rata-Rata memulai mencari pekerjaan:



Tabel Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan

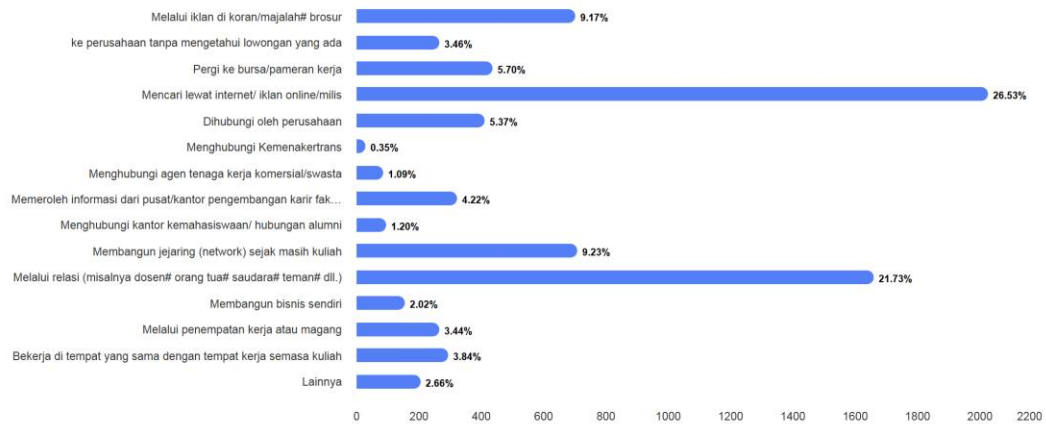
NO	PRODI	JENIS TINGKAT TEMPAT KERJA		
		SEBELUM LULUS	SESUDAH LULUS	SAYA TIDAK Mencari KERJA
1	FMIPA	178	291	5
2	FIP	183	394	10
3	FT	298	374	11
4	FEB	176	258	3
5	FIKK	150	281	6
6	FV	109	154	7
7	FPsi	44	66	2
8	FBS	335	266	8
9	FISIPOL	187	241	6
10	FH	32	83	3
JUMLAH		1692	2408	61

**Gambar 25. Rata-Rata Lulusan Unesa Tahun 2024 Mulai Mencari Pekerjaan per Fakultas pada Program Diploma/Sarjana**

Sesuai Gambar 25, bahwa rata-rata lulusan Unesa tahun 2024 mulai mencari pekerjaan pada program Diploma/Sarjana meliputi lulusan yang mencari pekerjaan **sebelum lulus** sejumlah 1.692 lulusan (40,66%), mencari pekerjaan **setelah lulus** sejumlah 2.408 lulusan (57,87%) dan lulusan **tidak mencari kerja** sejumlah 61 (1,47%).

## B. Jalur Mendapatkan Pekerjaan

Adapun klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan jalur mendapatkan pekerjaan:

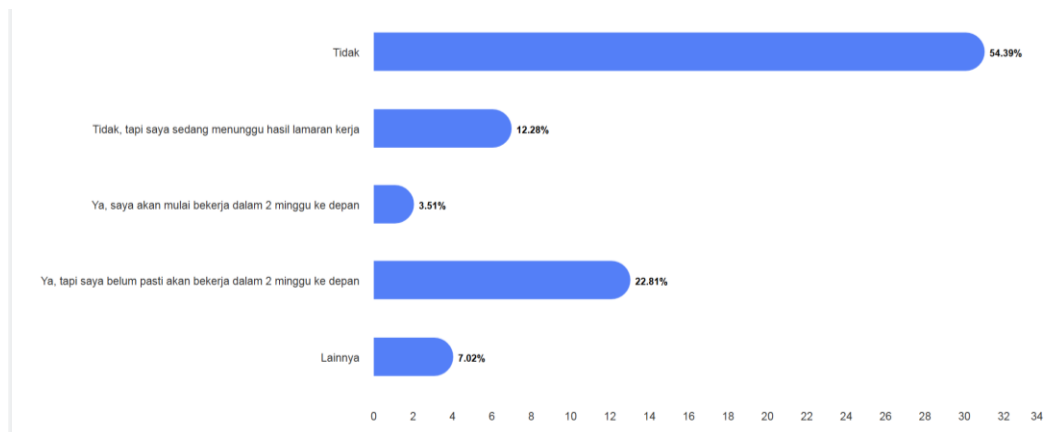


Gambar 26. Jalur Mendapatkan Pekerjaan Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana

Merujuk pada Gambar 26, jalur mendapatkan pekerjaan lulusan Unesa tahun 2024 pada program Diploma/Sarjana meliputi **Melalui iklan di koran/majalah & brosur** sejumlah 8,43% lulusan; **ke Perusahaan tanpa mengetahui lowongan yang ada** sejumlah 3,27% lulusan; **Pergi ke bursa/pameran kerja** sejumlah 6,01% lulusan; **Mencari lewat internet/iklan online/milis** sejumlah 30,34% lulusan; **Dihubungi oleh Perusahaan** sejumlah 5,02% lulusan; **Menghubungi Kemenakertrans** sejumlah 0,44%; **Menghubungi agen tenaga kerja komersial/swasta** sejumlah 1,06%; **Memeroleh informasi dari pusat/kantor pengembangan karir fakultas/universitas** sejumlah 4,81% lulusan; **Menghubungi kantor kemahasiswaan/hubungan alumni** sejumlah 1,11% lulusan; **Membangun jejaring (network) sejak masih kuliah** sejumlah 9,79% lulusan; **Melalui relasi (dosen/orang tua/saudara/teman dll)** sejumlah 21,09% lulusan; **Membangun bisnis sendiri** sejumlah 1,62% lulusan; **Melalui penempatan kerja atau magang** sejumlah 3,29% lulusan; **Bekerja di tempat yang sama dengan tempat kerja semasa kuliah** sejumlah 1,61% lulusan dan **Lainnya** sejumlah 2,13% lulusan, sehingga jalur yang paling berdampak digunakan lulusan untuk mencari pekerjaan yaitu mencari lewat internet/iklan online/milis dan melalui relasi (dosen/orang tua/saudara/teman dll) serta membangun jejaring (network) sejak masih kuliah.

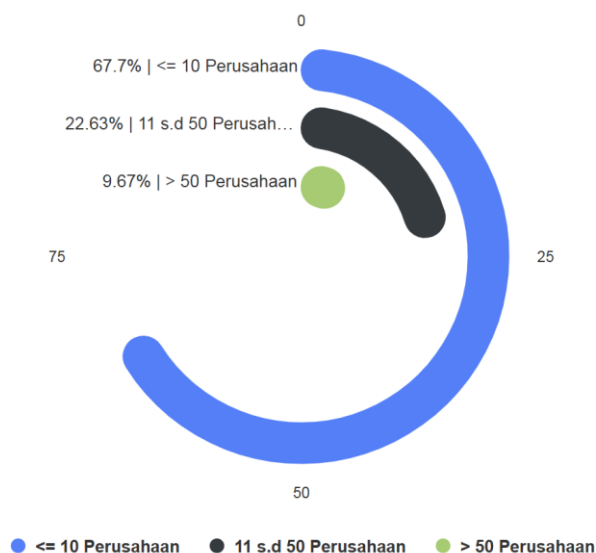
## C. Masa Pencarian Kerja (Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara)

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Masa pencarian kerja (Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara):



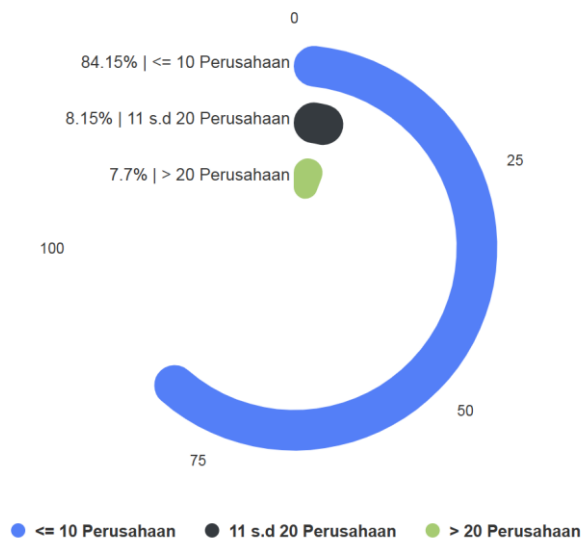
**Gambar 27. Lulusan Unesa Tahun 2024 yang Aktif Mencari Kerja pada Program Diploma/Sarjana**

Sesuai dengan Gambar 27, lulusan unesa tahun 2024 yang aktif mencari kerja diklasifikasikan meliputi **Tidak (mencari kerja)** sejumlah 54,39% lulusan, **Tidak (mencari kerja), tapi sedang menunggu hasil lamaran kerja** sejumlah 12,28% lulusan, **Ya (mencari kerja), akan mulai bekerja dalam 2 minggu ke depan** sejumlah 3,51% lulusan, **Ya (mencari kerja), tapi belum pasti akan bekerja dalam 2 minggu ke depan** sejumlah 22,81% lulusan dan **Lainnya** sejumlah 7,02% lulusan.



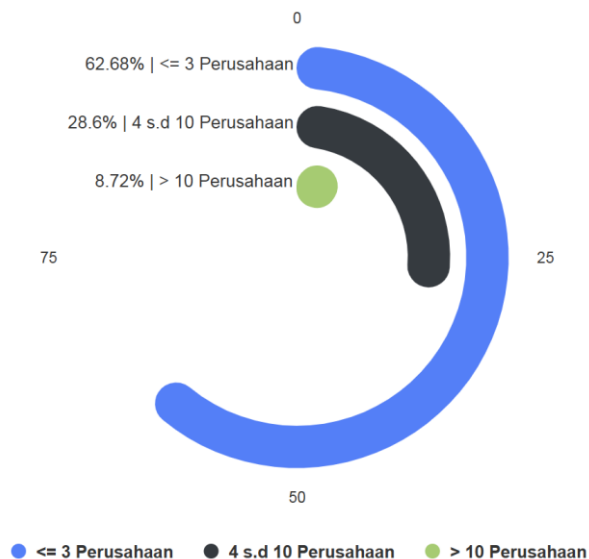
**Gambar 28. Perusahaan yang di Lamar oleh Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Gambar 28 menunjukkan bahwa Perusahaan yang di lamar oleh lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain **lulusan yang melamar pada  $\leq 10$  perusahaan** sejumlah 67,7% lulusan, **lulusan yang melamar pada 11 s.d. 50 perusahaan** sejumlah 22,63% dan **lulusan yang melamar pada  $> 50$  perusahaan** sejumlah 9,67% lulusan.



**Gambar 29. Perusahaan yang Merespon Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Sedangkan Gambar 29 menunjukkan bahwa Perusahaan yang merespon lamaran lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain  **$\leq 10$  perusahaan yang merespon lamaran** sejumlah 84,15% lulusan, **11 s.d. 20 perusahaan yang merespon lamaran** sejumlah 8,15% dan  **$> 20$  perusahaan yang merespon lamaran** sejumlah 7,70% lulusan.



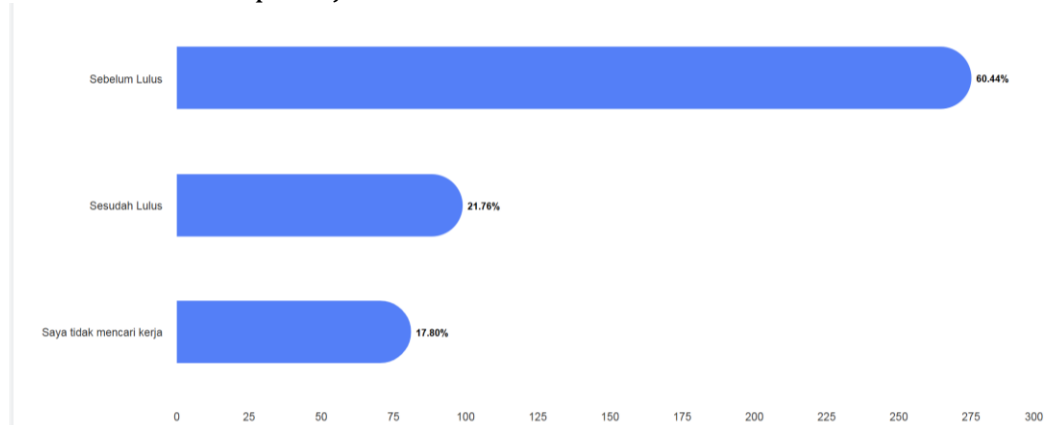
**Gambar 30. Perusahaan yang Mengundang Lulusan Unesa Tahun 2024 Wawancara pada Program Diploma/Sarjana**

Sedangkan Gambar 30 menunjukkan bahwa Perusahaan yang mengundang wawancara lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain  **$\leq 3$  perusahaan yang mengundang lulusan wawancara** sejumlah 62,68% lulusan, **4 s.d. 10 perusahaan yang mengundang lulusan wawancara** sejumlah 28,60% dan  **$> 10$  perusahaan yang mengundang lulusan wawancara** sejumlah 8,72% lulusan.

## PROGRAM MAGISTER/DOKTOR

### A. Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Rata-Rata memulai mencari pekerjaan:



Tabel Rata-Rata Mulai Mencari Pekerjaan

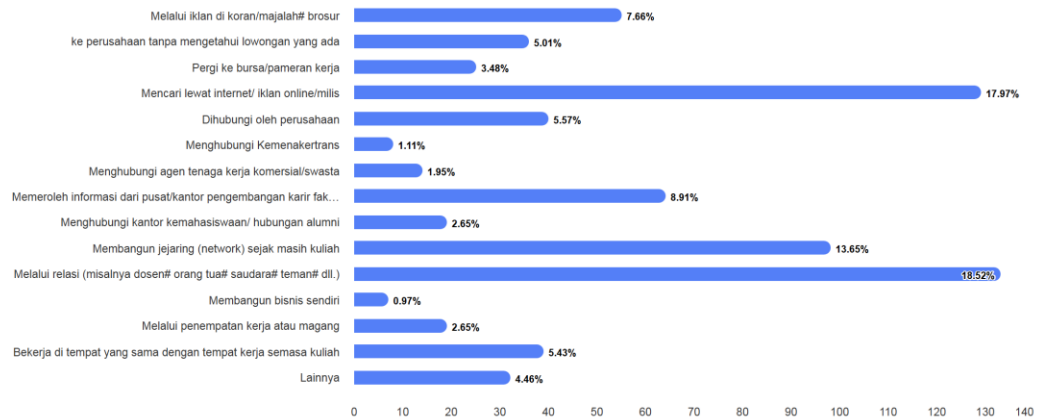
NO	PRODI	JENIS TINGKAT TEMPAT KERJA		
		SEBELUM LULUS	SESUDAH LULUS	SAYA TIDAK Mencari KERJA
1	FMIPA	43	19	7
2	FIP	110	20	39
3	FT	0	4	1
4	FEB	19	7	9
5	FIKK	18	21	4
6	FPS	14	4	8
7	FBS	68	23	13
8	FISIPOL	3	1	0
JUMLAH		275	99	81

**Gambar 31. Rata-Rata Lulusan Unesa Tahun 2024 Mulai Mencari Pekerjaan per Fakultas pada Program Magister/Doktor**

Sesuai Gambar 31, bahwa rata-rata lulusan Unesa tahun 2024 mulai mencari pekerjaan pada program Magister/Doktor meliputi lulusan yang mencari pekerjaan **sebelum lulus** sejumlah 275 lulusan (60,44%), mencari pekerjaan **setelah lulus** sejumlah 99 lulusan (21,76%) dan lulusan **tidak mencari kerja** sejumlah 81 (17,80%).

## B. Jalur Mendapatkan Pekerjaan

Adapun klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan jalur mendapatkan pekerjaan:

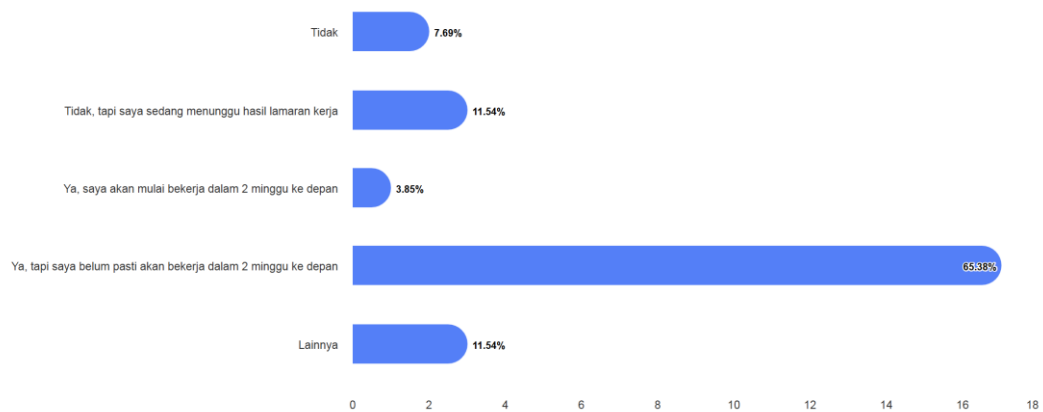


**Gambar 32. Jalur Mendapatkan Pekerjaan Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Merujuk pada Gambar 32, jalur mendapatkan pekerjaan lulusan Unesa tahun 2024 pada program Magister/Doktor meliputi **Melalui iklan di koran/majalah & brosur** sejumlah 7,66% lulusan; **ke Perusahaan tanpa mengetahui lowongan yang ada** sejumlah 5,01% lulusan; **Pergi ke bursa/pameran kerja** sejumlah 3,48% lulusan; **Mencari lewat internet/iklan online/milis** sejumlah 17,97% lulusan; **Dihubungi oleh Perusahaan** sejumlah 5,57% lulusan; **Menghubungi Kemenakertrans** sejumlah 1,11%; **Menghubungi agen tenaga kerja komersial/swasta** sejumlah 1,95%; **Memeroleh informasi dari pusat/kantor pengembangan karir fakultas/universitas** sejumlah 8,91% lulusan; **Menghubungi kantor kemahasiswaan/hubungan alumni** sejumlah 2,65% lulusan; **Membangun jejaring (network) sejak masih kuliah** sejumlah 13,65% lulusan; **Melalui relasi (dosen/orang tua/saudara/teman dll)** sejumlah 18,52% lulusan; **Membangun bisnis sendiri** sejumlah 0,97% lulusan; **Melalui penempatan kerja atau magang** sejumlah 2,65% lulusan; **Bekerja di tempat yang sama dengan tempat kerja semasa kuliah** sejumlah 5,43% lulusan dan **Lainnya** sejumlah 4,46% lulusan, sehingga jalur yang paling berdampak digunakan lulusan untuk mencari pekerjaan yaitu melalui relasi (dosen/orang tua/saudara/teman dll) dan mencari lewat internet/iklan online/milis serta membangun jejaring (network) sejak masih kuliah.

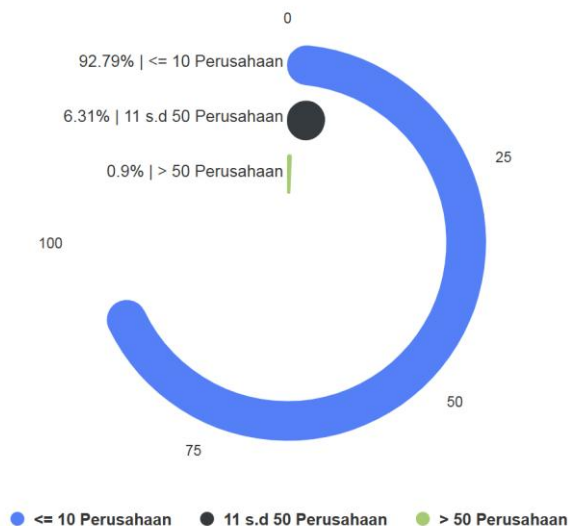
## C. Masa Pencarian Kerja (Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara)

Berikut klasifikasi lulusan Unesa Tahun 2024 berdasarkan Masa pencarian kerja (Aktif Mencari Kerja, Melamar, Merespon, Wawancara):



**Gambar 33. Lulusan Unesa Tahun 2024 yang Aktif Mencari Kerja pada Program Magister/Doktor**

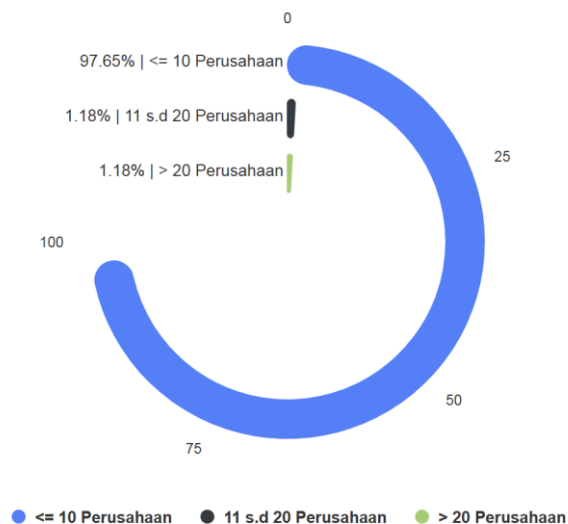
Sesuai dengan Gambar 33, lulusan unesa tahun 2024 yang aktif mencari kerja diklasifikasikan meliputi **Tidak (mencari kerja)** sejumlah 7,69% lulusan, **Tidak (mencari kerja), tapi sedang menunggu hasil lamaran kerja** sejumlah 11,54% lulusan, **Ya (mencari kerja), akan mulai bekerja dalam 2 minggu ke depan** sejumlah 3,85% lulusan, **Ya (mencari kerja), tapi belum pasti akan bekerja dalam 2 minggu ke depan** sejumlah 65,38% lulusan dan **Lainnya** sejumlah 11,54% lulusan.



**Gambar 34. Perusahaan yang di Lamar oleh Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

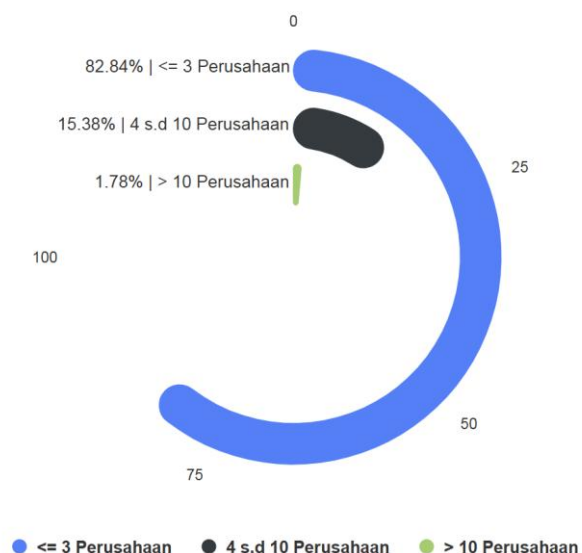
Gambar 34 menunjukkan bahwa Perusahaan yang di lamar oleh lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain **lulusan yang melamar pada  $\leq 10$  perusahaan** sejumlah 92,79% lulusan, **lulusan yang melamar pada 11 s.d. 50 perusahaan** sejumlah 6,31% dan **lulusan yang melamar pada  $> 50$  perusahaan** sejumlah 0,90% lulusan.





**Gambar 35. Perusahaan yang Merespon Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Sedangkan Gambar 35 menunjukkan bahwa Perusahaan yang merespon lamaran lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain  $\leq 10$  perusahaan yang merespon lamaran sejumlah 97,65% lulusan, **11 s.d. 20 perusahaan yang merespon lamaran** sejumlah 1,18% dan  **$> 20$  perusahaan yang merespon lamaran** sejumlah 1,18% lulusan.



**Gambar 36. Perusahaan yang Mengundang Lulusan Unesa Tahun 2024 Wawancara pada Program Magister/Doktor**

Sedangkan Gambar 36 menunjukkan bahwa Perusahaan yang mengundang wawancara lulusan Unesa tahun 2024 diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) antara lain  $\leq 3$  perusahaan yang mengundang lulusan wawancara sejumlah 82,84% lulusan, **4 s.d. 10 perusahaan yang mengundang lulusan wawancara** sejumlah 15,38% dan  **$> 10$  perusahaan yang mengundang lulusan wawancara** sejumlah 1,78% lulusan.

# BAB IV

## ALUMNI BEKERJA

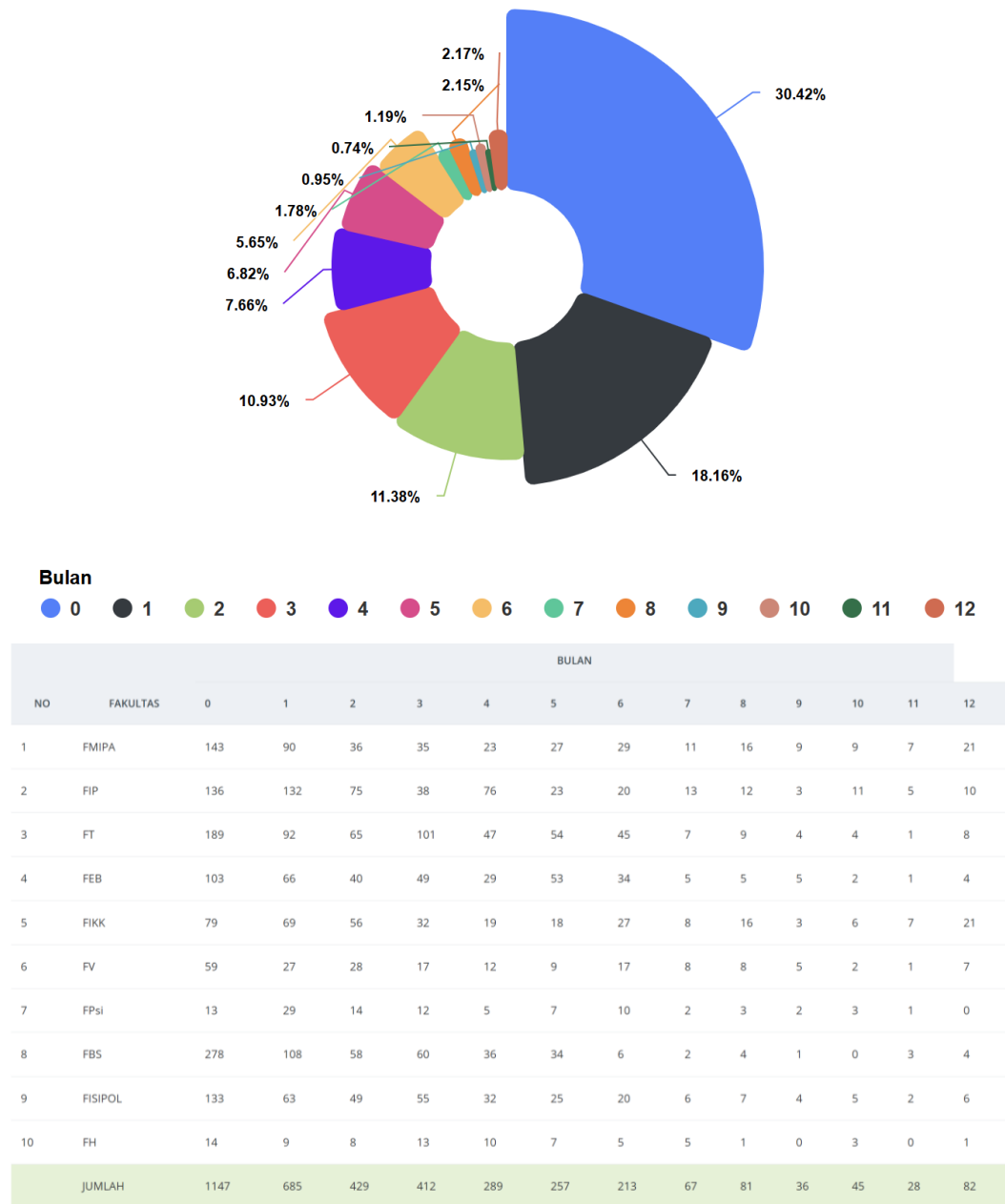
PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



## PROGRAM DIPLOMA/SARJANA

### A. Masa Tunggu Alumni Bekerja

Berikut data masa tunggu lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:



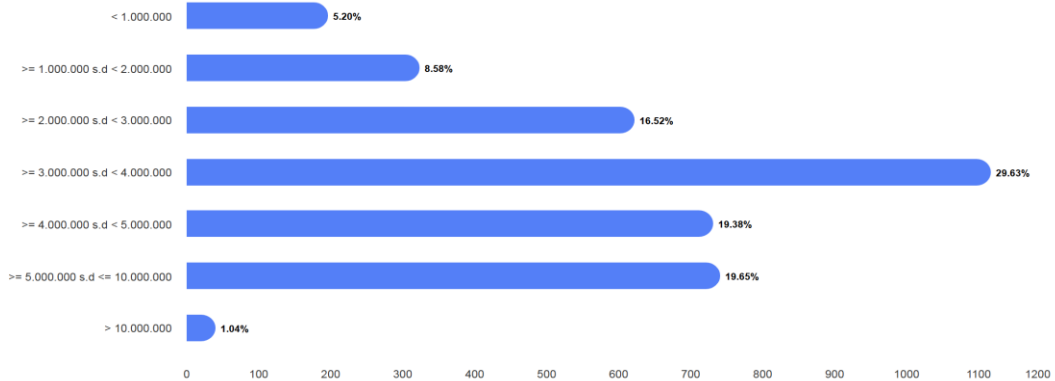
**Gambar 37. Masa Tunggu Lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan Pekerjaan pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 37 dapat diketahui bahwa, masa tunggu lulusan unesa tahun 2023 mendapatkan pekerjaan meliputi masa tunggu **0 bulan (sebelum lulus)** sejumlah 1.147 lulusan (30,42%), **1 bulan** sejumlah 685 lulusan (18,16%), **2 bulan** sejumlah 429 lulusan (11,38%), **3 bulan** sejumlah 412 lulusan (10,93%), **4 bulan** sejumlah 289 lulusan (7,66%), **5 bulan** sejumlah 257 lulusan (6,82%), **6 bulan** sejumlah 213 lulusan (5,65%), **7 bulan** sejumlah

67 lulusan (1,78%), **8 bulan** sejumlah 81 lulusan (2,15%), **9 bulan** sejumlah 36 lulusan (0,95%), **10 bulan** sejumlah 45 lulusan (1,19%), **11 bulan** sejumlah 28 lulusan (0,74%) dan **12 bulan** sejumlah 82 lulusan (2,17%). Berdasarkan data masa tunggu didominasi pada **0 bulan (sebelum lulus)** para lulusan Unesa tahun 2024 program Diploma/Sarjana telah bekerja.

### B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Bekerja

Berikut rata-rata Take Home Pay lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:

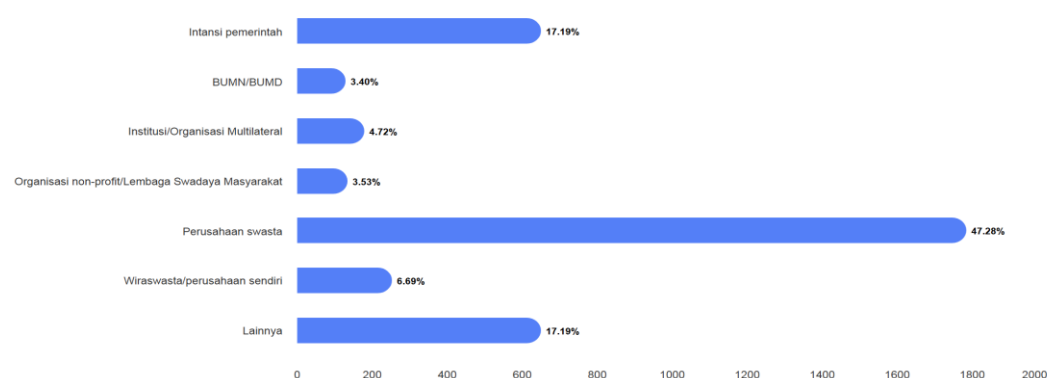


**Gambar 38. Rata-rata Take Home Pay Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Sesuai dengan Tabel 38, rata-rata take home pay lulusan diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) meliputi rata-rata take home pay < **1.000.000** sejumlah 196 lulusan (5,20%),  $\geq$  **1.000.000** < **2.000.000** sejumlah 323 lulusan (8,58%),  $\geq$  **2.000.000** < **3.000.000** sejumlah 622 lulusan (16,52%),  $\geq$  **3.000.000** < **4.000.000** sejumlah 1.116 lulusan (29,63%),  $\geq$  **4.000.000** < **5.000.000** sejumlah 730 lulusan (19,38%),  $\geq$  **5.000.000**  $\leq$  **10.000.000** sejumlah 740 lulusan (19,65%) dan > **10.000.000** sejumlah 39 lulusan (1,04%), sehingga rata-rata Take Home Pay terbanyak lulusan Unesa 2024 yaitu pada penghasilan  $\geq$  **3.000.000** < **4.000.000**.

### C. Jenis Lembaga Tempat Alumni Bekerja

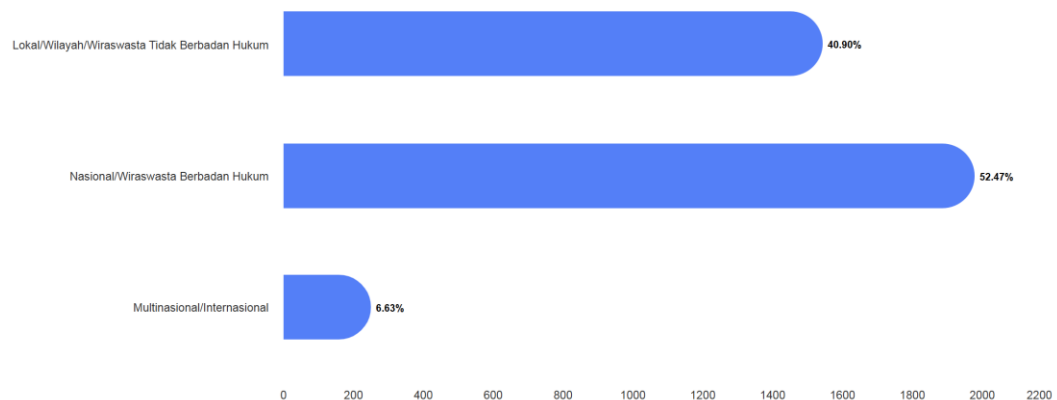
Berikut jenis lembaga tempat alumni lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:



**Gambar 39. Jenis Lembaga Tempat Bekerja Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 39 menunjukkan jenis Lembaga tempat bekerja lulusan Unesa diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) jenis meliputi tempat bekerja lulusan di **Instansi Pemerintah** sejumlah 648 lulusan (17,19%), **BUMN/BUMD** sejumlah 128 lulusan (3,40%), **Institusi/Organisasi Multilateral** sejumlah 178 lulusan (4,72%), **Organisasi non-Profit/Lembaga Swadaya Masyarakat** sejumlah 133 lulusan (3,53%), **Perusahaan Swasta** sejumlah 1.782 lulusan (47,28%), **Wiraswasta/Perusahaan Sendiri** sejumlah 252 lulusan (6,69%) dan **Lainnya** sejumlah 648 lulusan (17,19%), sehingga jenis tempat kerja lulusan didominasi pada **Perusahaan Swasta**.

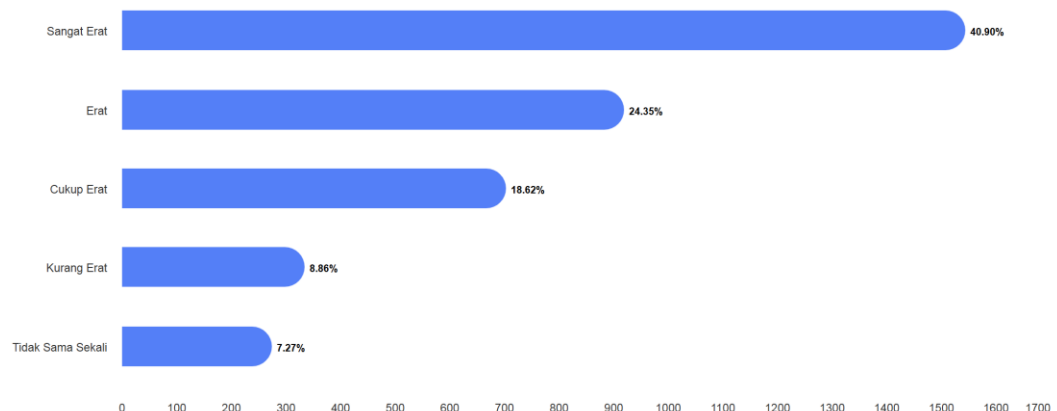
#### D. Tingkat Tempat Kerja Alumni



**Gambar 40. Tingkat Tempat Bekerja Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Gambar 40 menunjukkan bahwa Tingkat tempat kerja lulusan yang diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) meliputi **Tingkat Lokal/Wilayah/Wiraswasta Tidak Berbadan Hukum** sejumlah 1.542 lulusan (40,90%), **Nasional/Wiraswasta Berbadan Hukum** sejumlah 1.978 lulusan (52,47%) dan **Multinasional/Internasional** sejumlah 250 lulusan (6,63%), sehingga Tingkat tempat kerja lulusan Unesa tahun 2024 pada perusahaan/lembaga tingkat **Nasional/Wiraswasta Berbadan Hukum**.

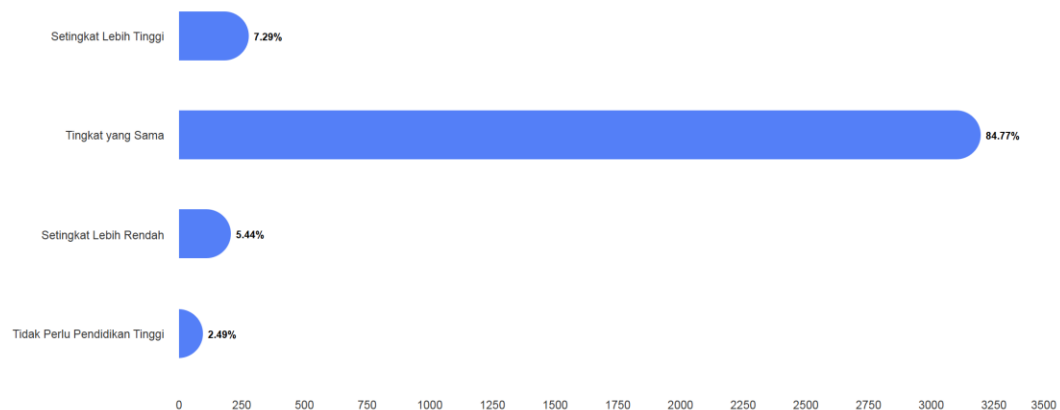
#### E. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan



**Gambar 41. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 41, keceratan bidang studi dengan pekerjaan lulusan Unesa meliputi **Tidak Sama Sekali** sejumlah 274 lulusan (7,27%), **Kurang Erat** sejumlah 334 lulusan (8,86%), **Cukup Erat** sejumlah 702 lulusan (18,62%), **Erat** sejumlah 918 lulusan (24,35%) dan **Sangat Erat** sejumlah 1.542 lulusan (40,90%), sehingga keceratan bidang studi dengan pekerjaan lulusan tahun 2024 dapat dikatakan “**Sangat Erat**” dengan pekerjaannya.

#### F. Kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan Pekerjaan



**Gambar 42. Kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan Pekerjaan Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Sedangkan kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan pekerjaan lulusan sesuai Gambar 42 meliputi **Tidak Perlu Pendidikan Tinggi** sejumlah 94 lulusan (2,49%), **Setingkat Lebih Rendah** sejumlah 205 lulusan (5,44%), **Tingkat yang Sama** sejumlah 3.196 lulusan (84,77%) dan **Setingkat Lebih Tinggi** sejumlah 275 lulusan (7,29%), sehingga dapat dikatakan kesesuaian Tingkat Pendidikan dengan pekerjaan lulusan Unesa tahun 2024 yaitu sesuai dengan **tingkat yang sama**.

#### G. Profesi Kerja Alumni



**Gambar 43. Top 20 Profesi Kerja Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

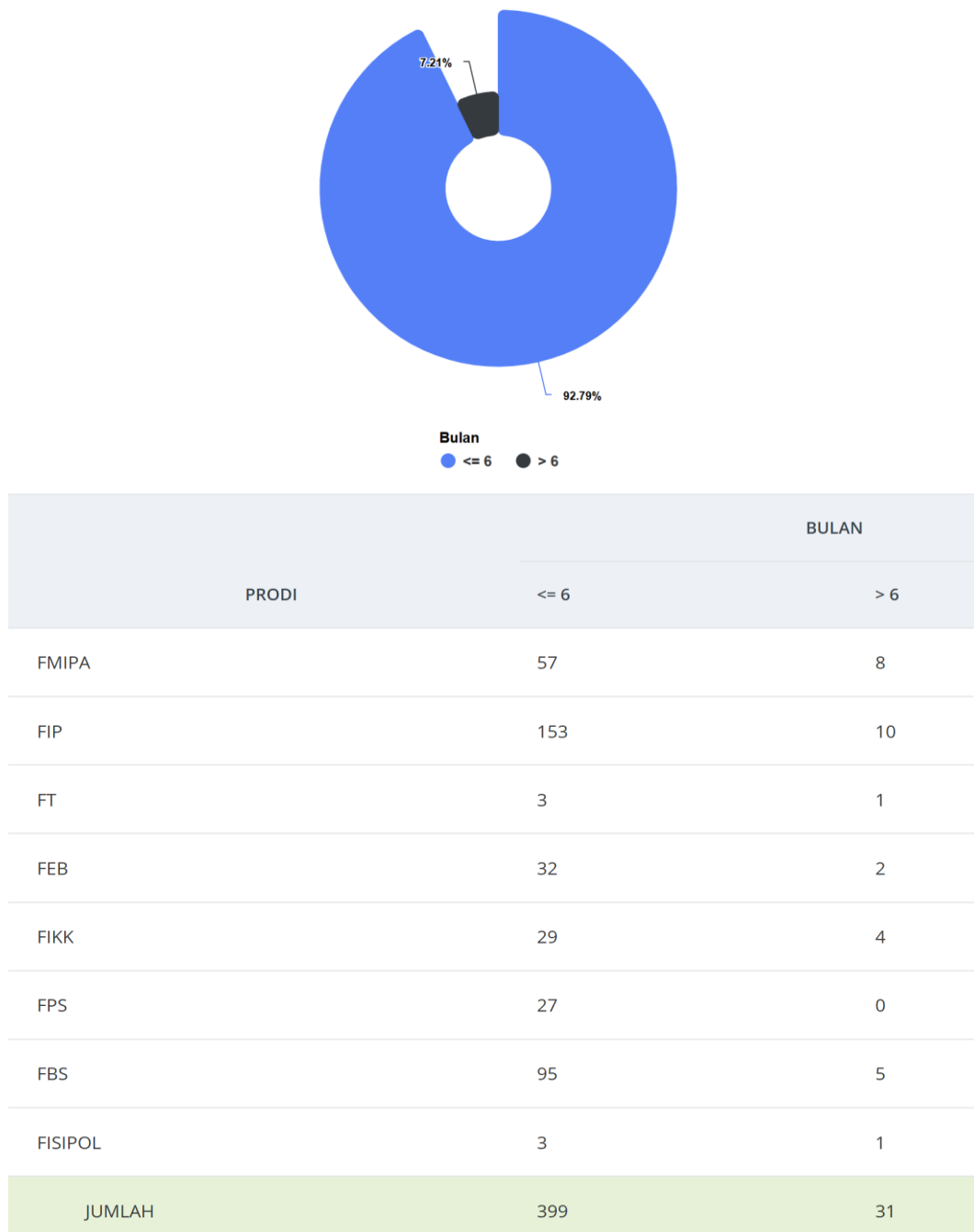
Berdasarkan Gambar 43, Top 20 profesi kerja lulusan Unesa tahun 2024 antara lain **terbanyak berprofesi sebagai Guru**, disusul sebagai Admin, Staff, Supervisor, Tutor, Marketing, Customer Service, Pelatih dan Desainer.



## PROGRAM MAGISTER/DOKTOR

### A. Masa Tunggu Alumni Bekerja

Berikut data masa tunggu lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:



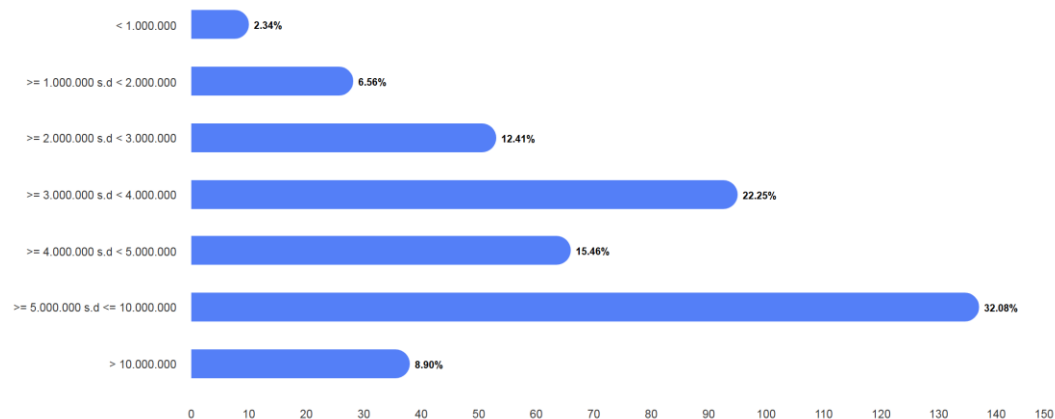
**Gambar 44. Masa Tunggu Lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan Pekerjaan pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 44 dapat diketahui bahwa, masa tunggu lulusan unesa tahun 2023 mendapatkan pekerjaan meliputi masa tunggu **≤ 6 bulan** sejumlah 399 lulusan (92,79%) dan **> 6 bulan** sejumlah 31 lulusan (7,21%), sehingga masa tunggu didominasi pada **≤ 6 bulan** para lulusan Unesa tahun 2024 program Magister/Doktor telah mendapatkan pekerjaan.



## B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Bekerja

Berikut rata-rata Take Home Pay lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:

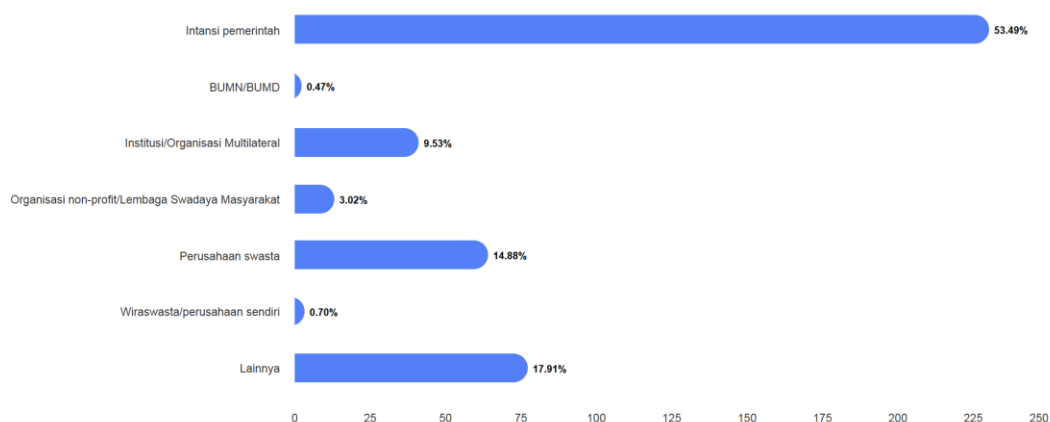


**Gambar 45. Rata-rata Take Home Pay Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Sesuai dengan Tabel 45, rata-rata take home pay lulusan diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) meliputi rata-rata take home pay < **1.000.000** sejumlah 10 lulusan (2,34%), ≥ **1.000.000** < **2.000.000** sejumlah 28 lulusan (6,56%), ≥ **2.000.000** < **3.000.000** sejumlah 53 lulusan (12,41%), ≥ **3.000.000** < **4.000.000** sejumlah 95 lulusan (22,25%), ≥ **4.000.000** < **5.000.000** sejumlah 66 lulusan (15,46%), ≥ **5.000.000** ≤ **10.000.000** sejumlah 137 lulusan (32,08%) dan > **10.000.000** sejumlah 38 lulusan (8,90%), sehingga rata-rata Take Home Pay terbanyak lulusan Unesa 2024 yaitu pada penghasilan ≥ **5.000.000** ≤ **10.000.000**.

## C. Jenis Lembaga Tempat Alumni Bekerja

Berikut jenis lembaga tempat lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:



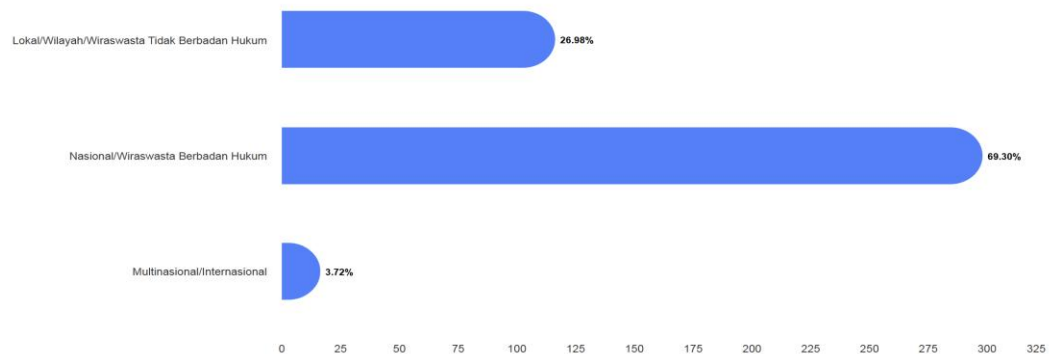
**Gambar 46. Jenis Lembaga Tempat Bekerja Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 46 menunjukkan jenis Lembaga tempat bekerja lulusan Unesa diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) jenis meliputi tempat bekerja lulusan di **Instansi Pemerintah** sejumlah 230 lulusan (53,49%), **BUMN/BUMD**

sejumlah 2 lulusan (0,47%), **Institusi/Organisasi Multilateral** sejumlah 41 lulusan (9,53%), **Organisasi non-Profit/Lembaga Swadaya Masyarakat** sejumlah 13 lulusan (3,02%), **Perusahaan Swasta** sejumlah 64 lulusan (14,88%), **Wiraswasta/Perusahaan Sendiri** sejumlah 3 lulusan (0,70%) dan **Lainnya** sejumlah 77 lulusan (17,91%), sehingga jenis tempat kerja lulusan Unesa tahun 2024 program Magister/Doktor didominasi pada **Instansi Pemerintah**.

#### D. Tingkat Tempat Kerja Alumni

Berikut tingkat lembaga tempat lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:

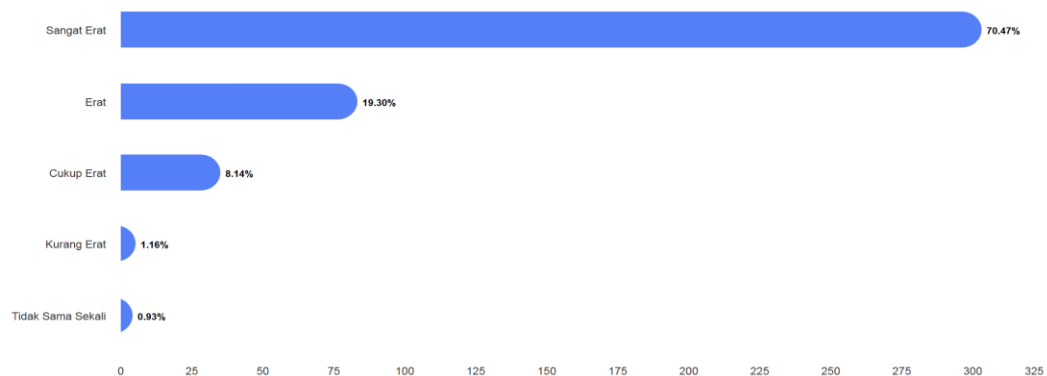


**Gambar 47. Tingkat Tempat Bekerja Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Gambar 47 menunjukkan bahwa Tingkat tempat kerja lulusan yang diklasifikasikan menjadi 3 (tiga) meliputi **Tingkat Lokal/Wilayah/Wiraswasta Tidak Berbadan Hukum** sejumlah 116 lulusan (28,98%), **Nasional/Wiraswasta Berbadan Hukum** sejumlah 298 lulusan (69,30%) dan **Multinasional/Internasional** sejumlah 16 lulusan (3,72%), sehingga Tingkat tempat kerja lulusan Unesa tahun 2024 program Magister/Doktor pada perusahaan/lembaga tingkat **Nasional/Wiraswasta Berbadan Hukum**.

#### E. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan

Berikut Keeratan Bidang Studi dengan pekerjaan lulusan Unesa Tahun 2024 mendapatkan pekerjaan:



**Gambar 48. Keeratan Bidang Studi dengan Pekerjaan Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**



# BAB V

## ALUMNI MELANJUTKAN STUDI

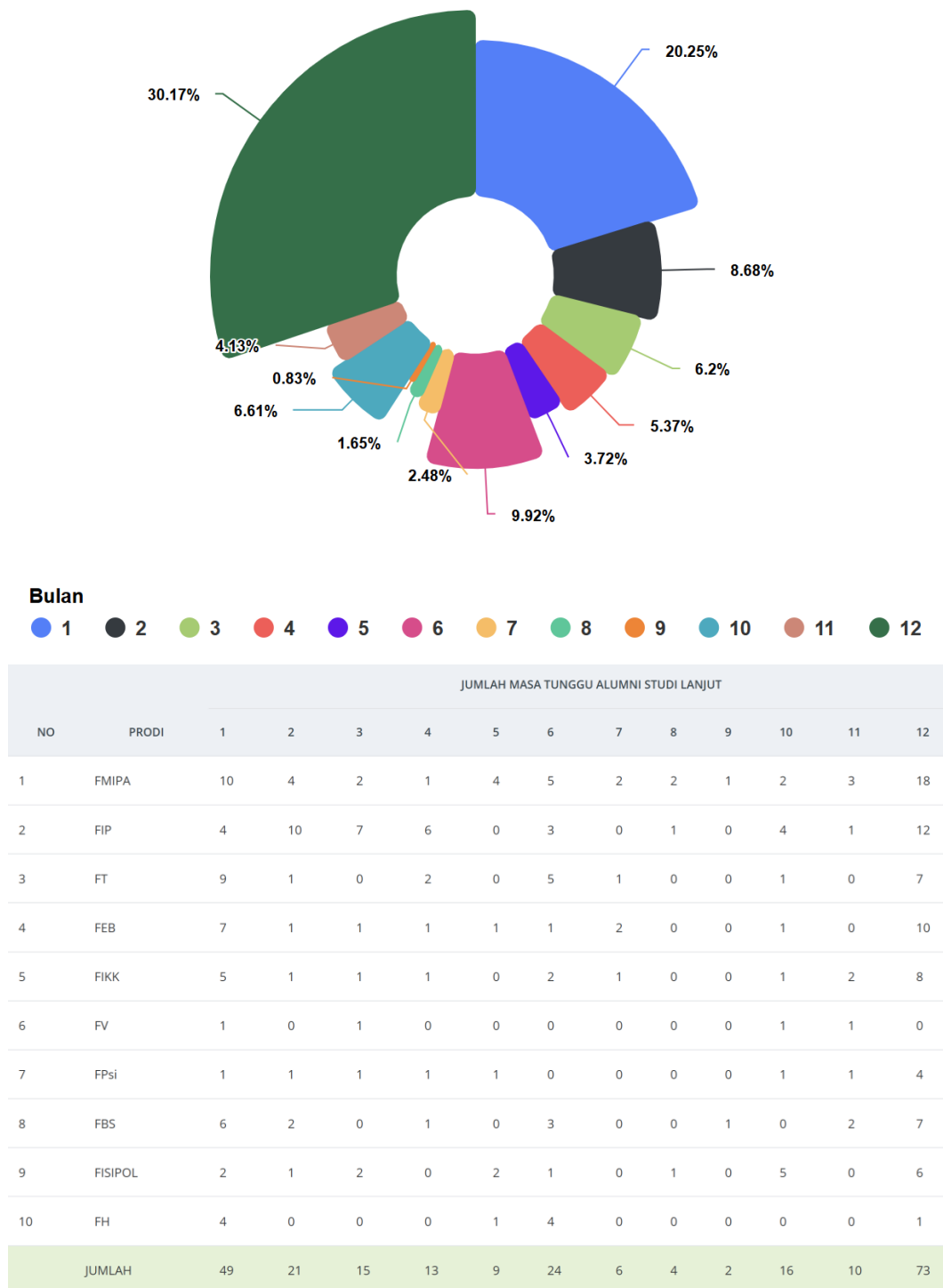
PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



## PROGRAM DIPLOMA/SARJANA

### A. Masa Tunggu Alumni Melanjutkan Studi

Berikut masa tunggu lulusan Unesa Tahun 2024 melanjutkan studi:



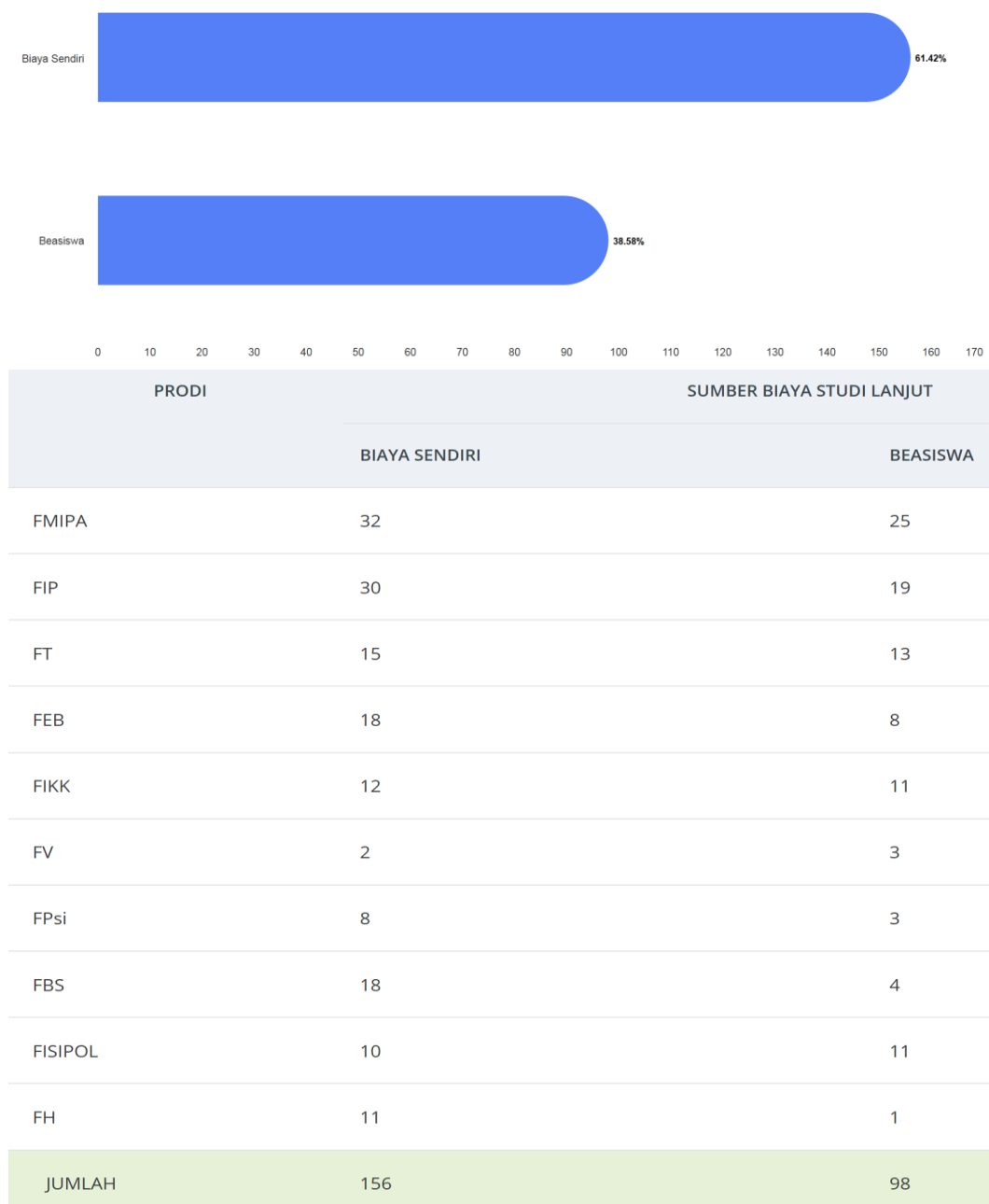
**Gambar 51. Masa Tunggu Lulusan Unesa Tahun 2024 Melanjutkan Studi pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 51, masa tunggu lulusan unesa tahun 2024 melanjutkan studi meliputi masa tunggu selama **1 bulan** sejumlah 49 lulusan (20,25%), **2**

**bulan** sejumlah 21 lulusan (8,68%), **3 bulan** sejumlah 15 lulusan (6,20%), **4 bulan** sejumlah 13 lulusan (5,37%), **5 bulan** sejumlah 9 lulusan (3,72%), **6 bulan** sejumlah 24 lulusan (9,92%), **7 bulan** sejumlah 6 lulusan (2,48%), **8 bulan** sejumlah 4 lulusan (1,65%), **9 bulan** sejumlah 2 lulusan (0,83%), **10 bulan** sejumlah 16 lulusan (6,61%), **11 bulan** sejumlah 10 lulusan (4,13%), **12 bulan** sejumlah 73 lulusan (30,17%), sehingga masa tunggu lulusan Unesa tahun 2024 program Diploma/Sarjana mayoritas pada **12 bulan** masa tunggu melaksanakan studi lanjut.

## B. Sumber Biaya Studi Lanjut

Berikut sumber biaya lulusan Unesa Tahun 2024 melanjutkan studi:



**Gambar 52. Sumber Biaya Studi Lanjut Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

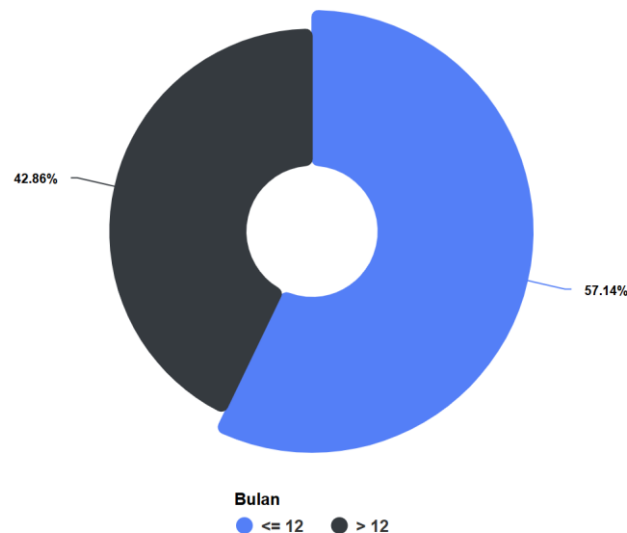


Sesuai dengan Gambar 52, sumber biaya studi lanjut meliputi **Biaya Sendiri** sejumlah 156 lulusan (61,42%) dan **Beasiswa** sejumlah 98 lulusan (38,58%), sehingga mayoritas sumber biaya lulusan yang melanjutkan studi berasal dari **Biaya Mandiri**.

## PROGRAM MAGISTER/DOKTOR

### A. Masa Tunggu Alumni Melanjutkan Studi

Berikut masa tunggu lulusan Unesa Tahun 2024 melanjutkan studi:



JUMLAH MASA TUNGGU ALUMNI STUDI LANJUT		
PRODI	≤ 12	> 12
FMIPA	0	4
FIP	7	1
FIKK	2	0
FPS	1	1
FBS	2	3
JUMLAH	12	9

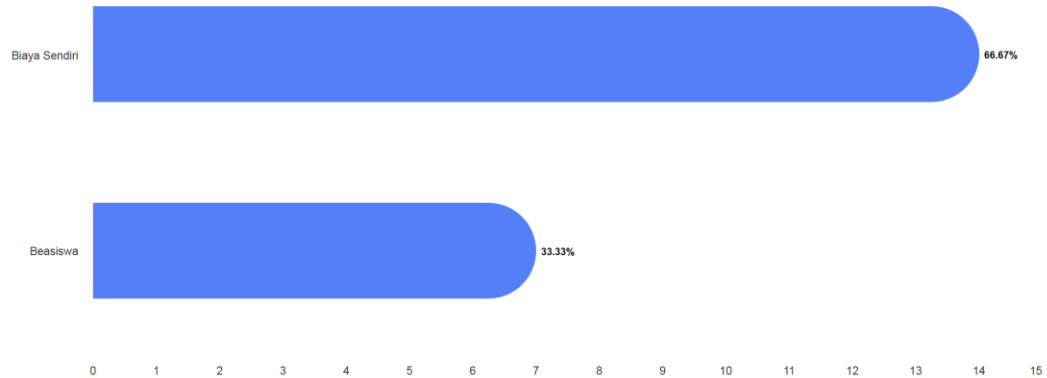
**Gambar 53. Masa Tunggu Lulusan Unesa Tahun 2024 Melanjutkan Studi pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 53, masa tunggu lulusan unesa tahun 2024 melanjutkan studi meliputi masa tunggu selama **≤ 12 bulan** sejumlah 12 lulusan (57,14%), dan **>12 bulan** sejumlah 9 lulusan (42,86%), sehingga masa tunggu lulusan Unesa tahun 2024 program Magister/Doktor mayoritas pada **≤ 12 bulan** masa tunggu melaksanakan studi lanjut.



## B. Sumber Biaya Studi Lanjut

Berikut sumber biaya lulusan Unesa Tahun 2024 melanjutkan studi:



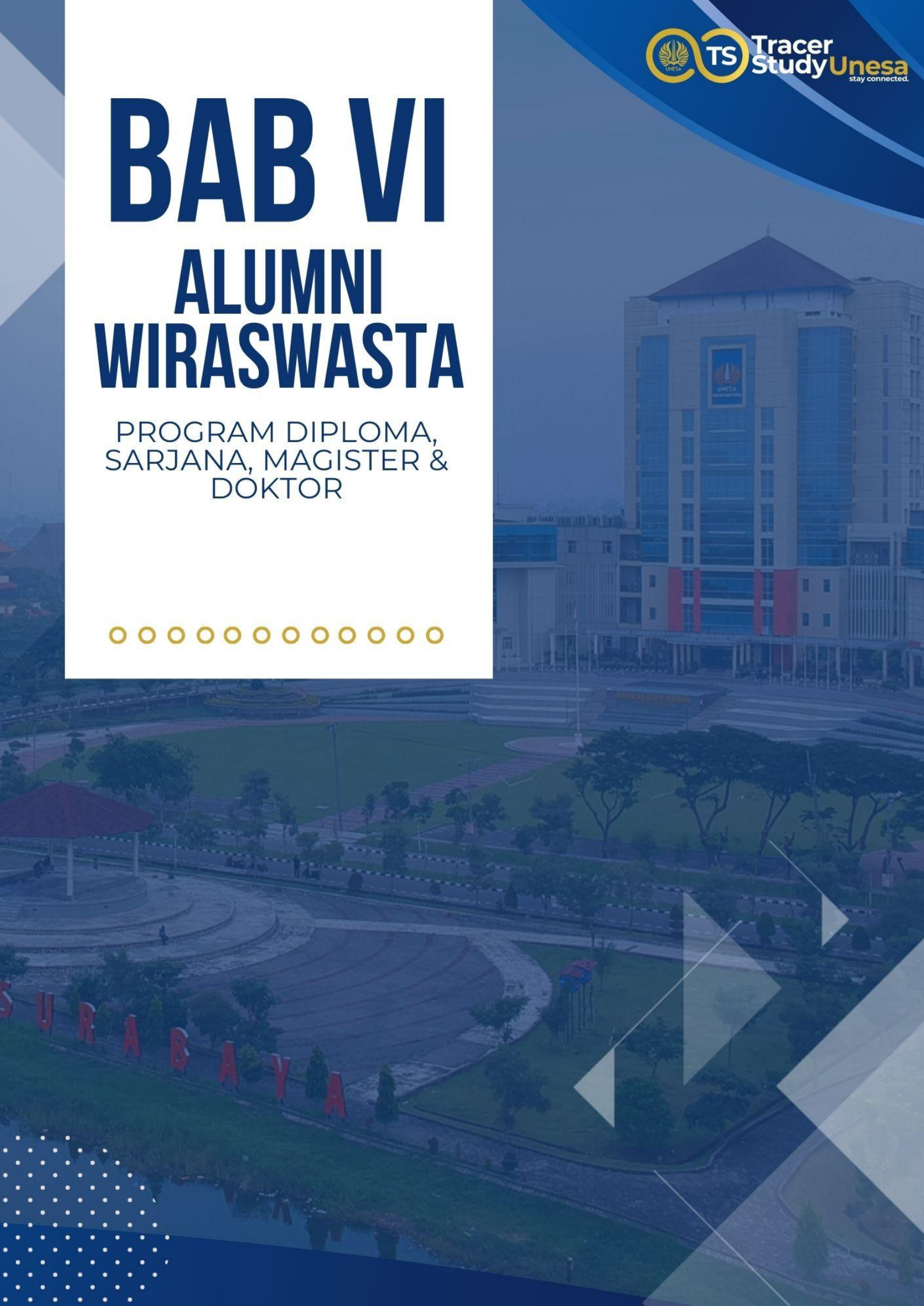
**Gambar 54. Sumber Biaya Studi Lanjut Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

Sesuai dengan Gambar 54, sumber biaya studi lanjut meliputi **Biaya Sendiri** sejumlah 14 lulusan (66,67%) dan **Beasiswa** sejumlah 7 lulusan (33,33%), sehingga mayoritas sumber biaya lulusan yang melanjutkan studi berasal dari **Biaya Mandiri**.

# BAB VI

## ALUMNI WIRASWASTA

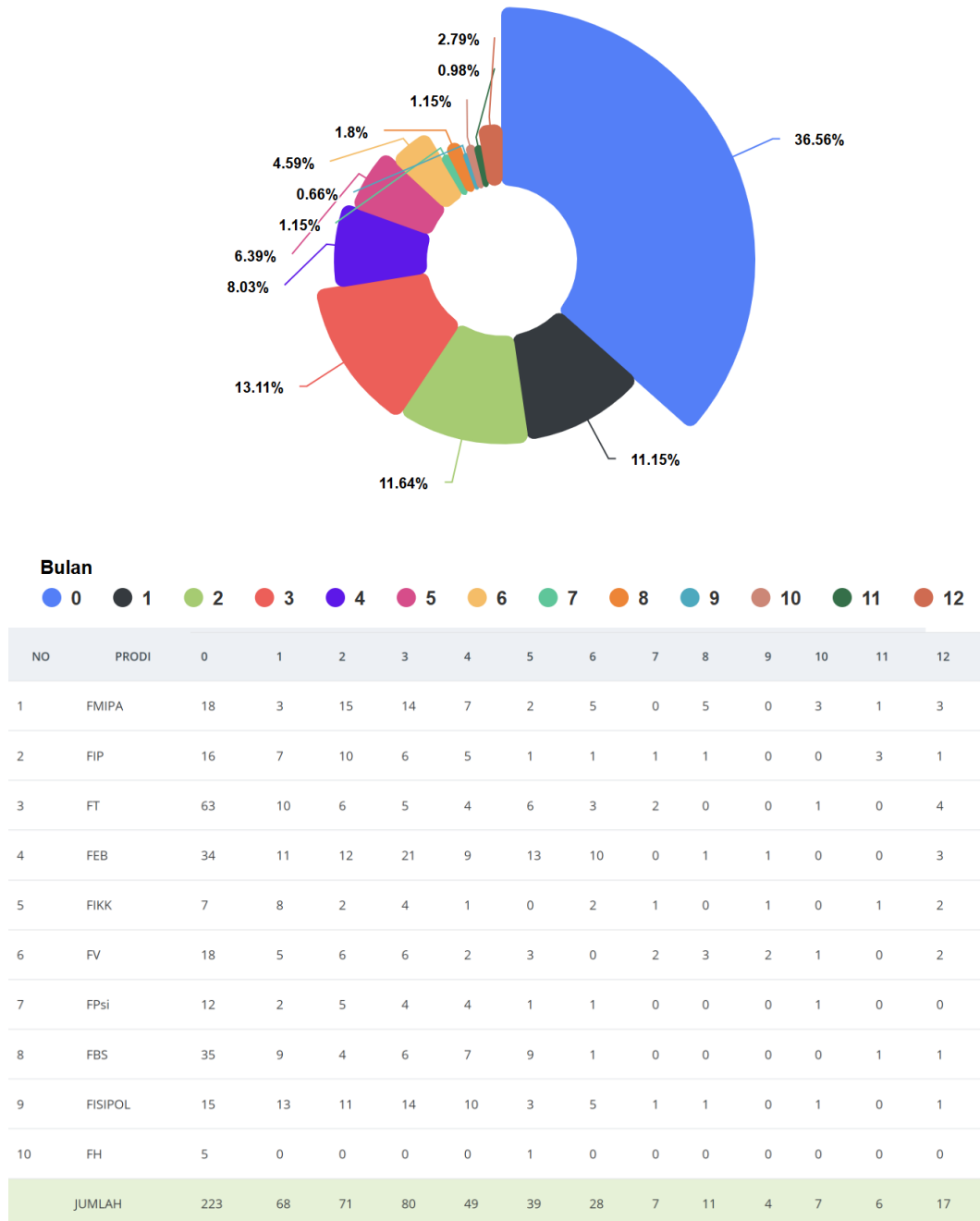
PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



## PROGRAM DIPLOMA/SARJANA

### A. Masa Alumni Memulai Wirausaha

Berikut masa lulusan Unesa Tahun 2024 memulai wirausaha:



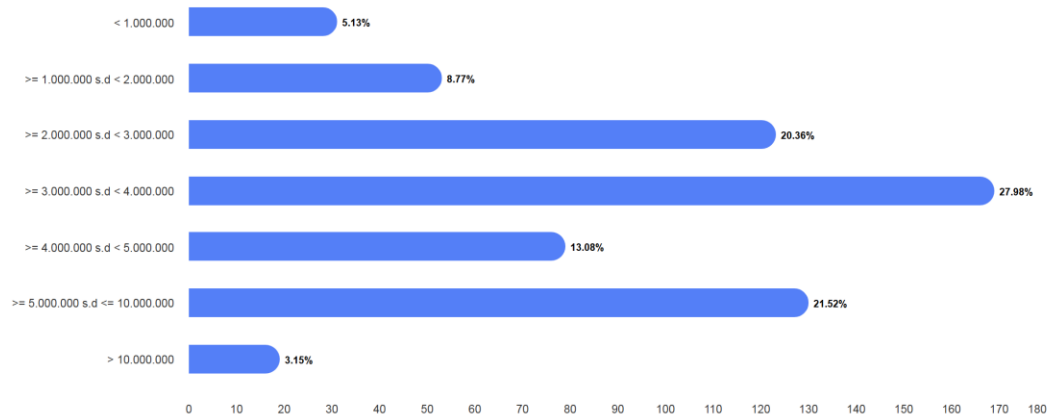
**Gambar 55. Masa Lulusan Unesa Tahun 2024 memulai wirausaha pada Program Diploma/Sarjana**

Gambar 55 menunjukkan bahwa masa lulusan Unesa memulai wirausaha meliputi masa tunggu selama **0 bulan** sejumlah 223 lulusan (36,56%), **1 bulan** sejumlah 68 lulusan (11,15%), **2 bulan** sejumlah 71 lulusan (11,64%), **3 bulan** sejumlah 80 lulusan (13,11%), **4 bulan** sejumlah 49 lulusan (8,03%), **5 bulan** sejumlah 39 lulusan (6,39%), **6 bulan** sejumlah 28 lulusan (4,59%), **7 bulan** sejumlah 7 lulusan (1,15%), **8 bulan** sejumlah 11 lulusan (1,80%), **9 bulan**

sejumlah 4 lulusan (0,66%), **10 bulan** sejumlah 7 lulusan (1,15%), **11 bulan** sejumlah 6 lulusan (0,98%), **12 bulan** sejumlah 17 lulusan (2,79%), sehingga masa lulusan Unesa tahun 2024 memulai wirausaha pada program Diploma/Sarjana mayoritas pada **0 bulan** masa memulai wiraswasta.

## B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Berwiraswasta

Berikut rata-rata Take Home Pay Unesa Tahun 2024 berwirausaha:

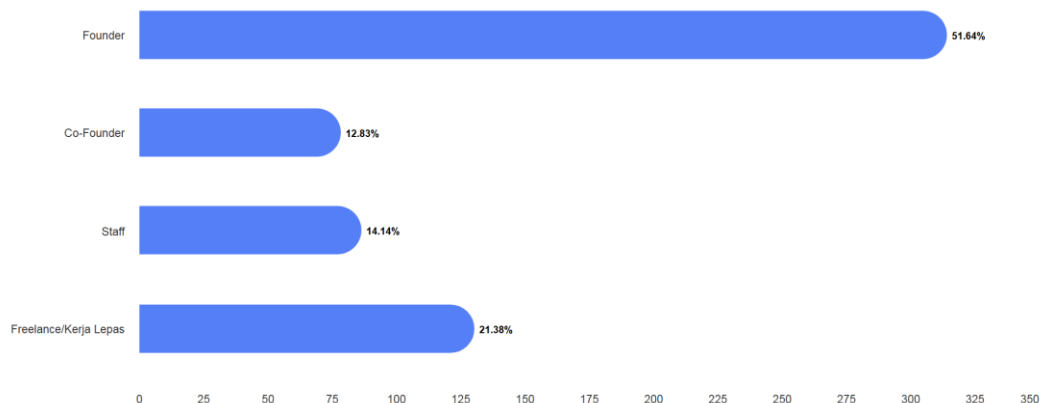


**Gambar 56. Rata-Rata Take Home Pay Lulusan Unesa Tahun 2024 Berwirausaha pada Program Diploma/Sarjana**

Sesuai dengan Gambar 56, rata-rata take home pay lulusan diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) meliputi rata-rata take home pay **< 1.000.000** sejumlah 31 lulusan (5,13%), **≥ 1.000.000 < 2.000.000** sejumlah 53 lulusan (8,77%), **≥ 2.000.000 < 3.000.000** sejumlah 123 lulusan (20,36%), **≥ 3.000.000 < 4.000.000** sejumlah 169 lulusan (27,98%), **≥ 4.000.000 < 5.000.000** sejumlah 79 lulusan (13,08%), **≥ 5.000.000 ≤ 10.000.000** sejumlah 130 lulusan (21,52%) dan **> 10.000.000** sejumlah 19 lulusan (3,15%), sehingga rata-rata Take Home Pay terbanyak lulusan Unesa 2024 pada Diploma/Sarjana yaitu pada penghasilan **≥ 3.000.000 < 4.000.000**.

## C. Posisi/Jabatan Wiraswasta

Berikut Posisi/Jabatan Wiraswasta Unesa Tahun 2024:



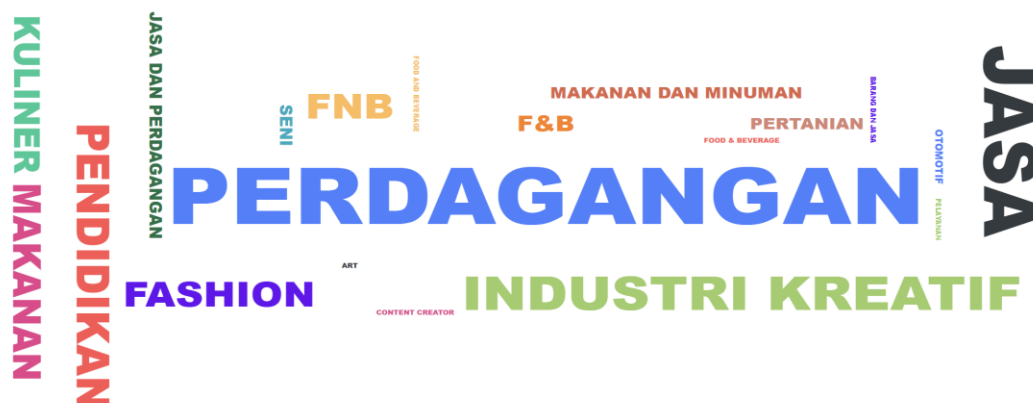
	FOUNDER	CO-FOUNDER	STAFF	FREELANCE/KERJA LEPAS
FMIPA	15	7	13	41
FIP	25	12	12	3
FT	74	11	3	16
FEB	88	17	6	3
FIKK	12	6	4	7
FV	34	5	2	9
FPsi	14	4	3	9
FBS	31	8	4	30
FISIPOL	19	7	38	10
FH	2	1	1	2
JUMLAH	314	78	86	130

**Gambar 57. Posisi/Jabatan Lulusan Unesa Tahun 2024 Berwirausaha pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 57, posisi/jabatan lulusan Unesa dalam berwirausaha meliputi posisi/jabatan **Founder** sejumlah 314 lulusan (51,64%), **Co-Founder** sejumlah 78 lulusan (12,83%), **Staf** sejumlah 86 lulusan (14,14%) dan **Freelance/Pekerja Lepas** sejumlah 130 lulusan (21,38%), sehingga posisi/jabatan lulusan dalam berwirausaha didominasi sebagai **Founder (pendiri)** usaha yang dijalankan.

#### **D. Bidang Usaha Alumni**

Berikut Top 20 Bidang Usaha lulusan Unesa Tahun 2024:



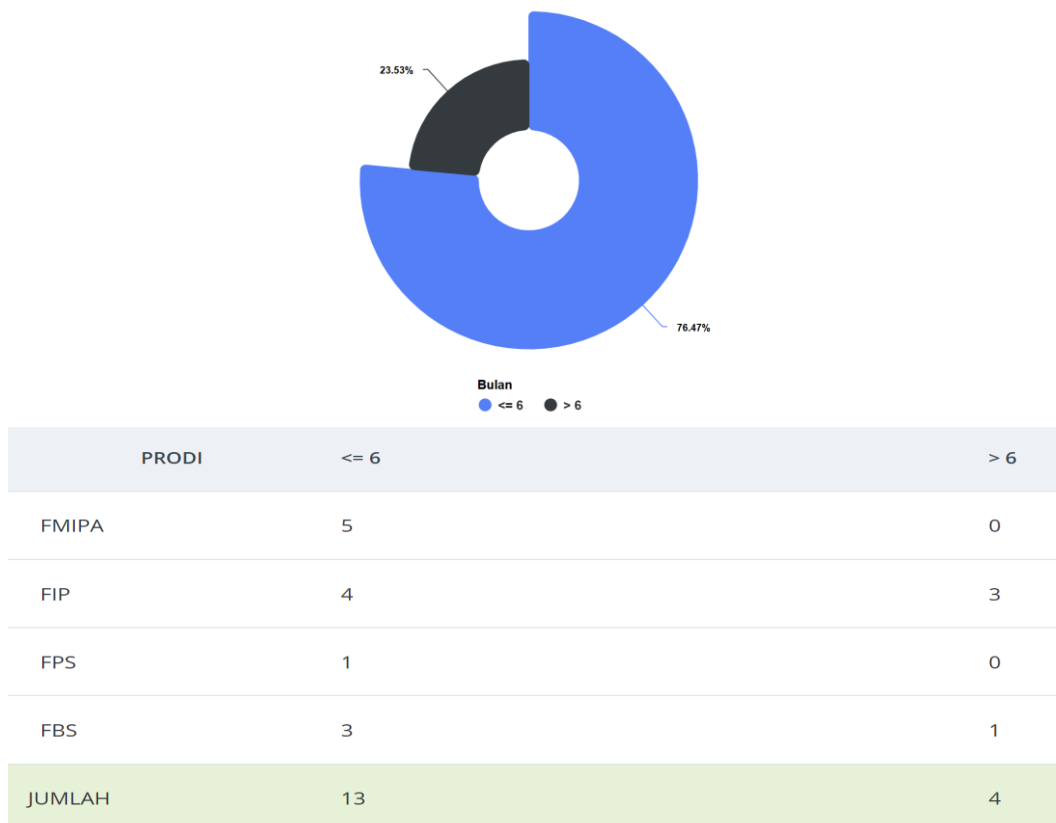
**Gambar 58. Bidang Usaha Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana**

Berdasarkan Gambar 58, Top 20 bidang usaha lulusan Unesa tahun 2024 antara lain usaha terbanyak dibidang Perdagangan, disusul Industri Kreatif, Kuliner, Jasa, Fashion, Pendidikan, Fashion, Seni, Teknologi dan Transportasi.

## PROGRAM MAGISTER/DOKTOR

### A. Masa Alumni Memulai Wirausaha

Berikut masa lulusan Unesa Tahun 2024 memulai wirausaha:

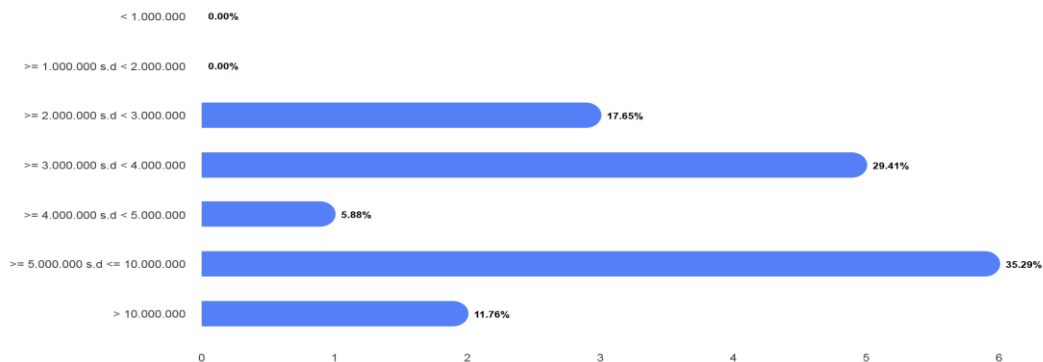


**Gambar 59. Masa Lulusan Unesa Tahun 2024 memulai wirausaha pada Program Magister/Doktor**

Gambar 59 menunjukkan bahwa masa lulusan Unesa memulai wirausaha meliputi masa tunggu selama **≤ 6 bulan** sejumlah 13 lulusan (76,47%) **dan > 6 bulan** sejumlah 4 lulusan (23,53%), sehingga masa lulusan Unesa tahun 2023 memulai wirausaha pada program Magister/Doktor mayoritas pada **≤ 6 bulan** masa memulai wiraswasta.

### B. Rata-Rata Take Home Pay Alumni Berwirausaha

Berikut rata-rata Take Home Pay Unesa Tahun 2024 berwirausaha:

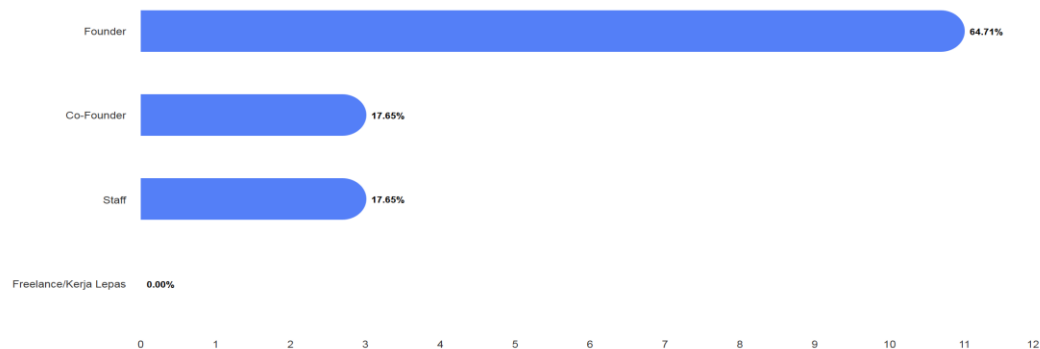


**Gambar 60. Rata-Rata Take Home Pay Lulusan Unesa Tahun 2024 Berwirausaha pada Program Magister/Doktor**

Sesuai dengan Gambar 60, rata-rata take home pay lulusan diklasifikasikan menjadi 7 (tujuh) meliputi rata-rata take home pay < **1.000.000** sejumlah 0 lulusan (0,00%),  $\geq$  **1.000.000** < **2.000.000** sejumlah 0 lulusan (0,00%),  $\geq$  **2.000.000** < **3.000.000** sejumlah 3 lulusan (17,65%),  $\geq$  **3.000.000** < **4.000.000** sejumlah 5 lulusan (29,41%),  $\geq$  **4.000.000** < **5.000.000** sejumlah 1 lulusan (5,88%),  $\geq$  **5.000.000**  $\leq$  **10.000.000** sejumlah 6 lulusan (35,29%) dan > **10.000.000** sejumlah 2 lulusan (11,76%), sehingga rata-rata Take Home Pay terbanyak lulusan Unesa 2024 program Magister/Doktor yaitu pada penghasilan  $\geq$  **5.000.000**  $\leq$  **10.000.000**.

### C. Posisi/Jabatan Wiraswasta

Berikut Posisi/Jabatan Wiraswasta Unesa Tahun 2024:



**Gambar 61. Posisi/Jabatan Lulusan Unesa Tahun 2024 Berwirausaha pada Program Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 61, posisi/jabatan lulusan Unesa dalam berwirausaha meliputi posisi/jabatan **Founder** sejumlah 11 lulusan (64,71%), **Co-Founder** sejumlah 3 lulusan (17,65%), **Staf** sejumlah 3 lulusan (17,65%) dan **Freelance/Pekerja Lepas** sejumlah 0 lulusan (0,00%), sehingga posisi/jabatan lulusan dalam berwirausaha didominasi sebagai **Founder (pendiri)** usaha yang dijalankan.

### D. Bidang Usaha Alumni

Berikut Top 20 Bidang Usaha lulusan Unesa Tahun 2024:



**Gambar 62. Bidang Usaha Lulusan Unesa Tahun 2024 pada Program Magister/Doktor**

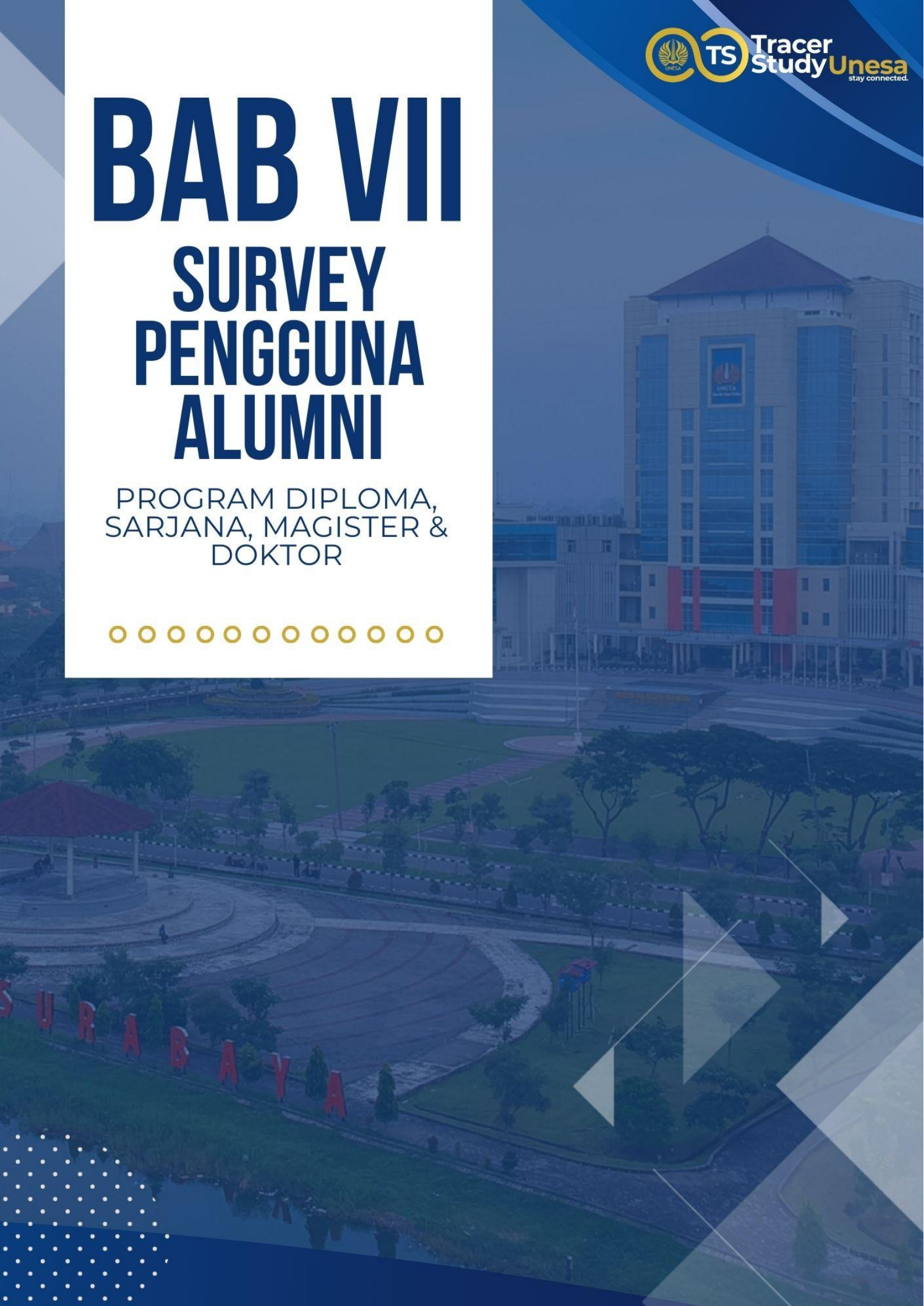
Berdasarkan Gambar 62, Top 20 bidang usaha lulusan Unesa tahun 2024 antara lain usaha terbanyak dibidang Pendidikan, disusul Perdagangan, Pariwisata, Pertanian, Peternakan, Proyek, Kuliner, Retail dan Industri Kreatif.



# BAB VII

## SURVEY PENGGUNA ALUMNI

PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



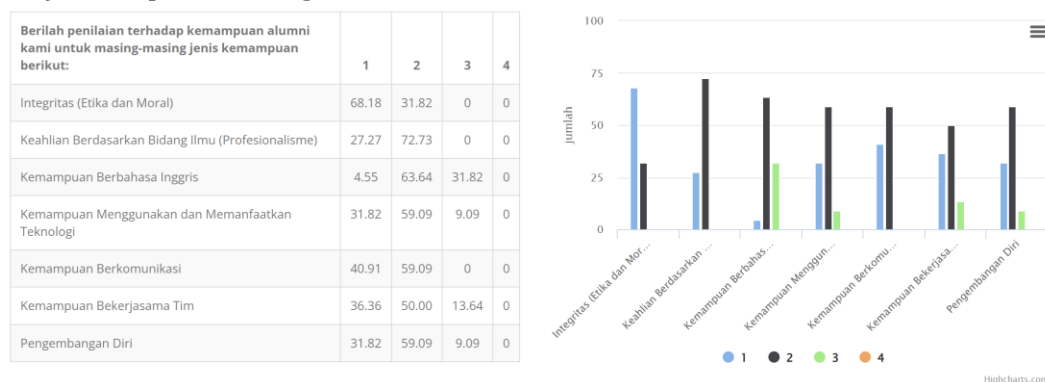
## SURVEI PENGGUNA ALUMNI PROGRAM DIPLOMA/SARJANA/MAGISTER/DOKTOR

Survei pengguna alumni pada program Diploma, Sarjana, Magister & Doktor dilaksanakan mengacu pada pedoman Tracer Study Unesa yaitu minimal 10% dari total populasi sasaran Tracer Study di tahun pelaksanaan pada setiap Fakultas selingkung Unesa. Berikut hasil survei pengguna alumni dengan mengacu pada instrumen user survey Unesa dengan responden 34 data:



**Gambar 63. Bidang Lembaga tempat Bekerja Lulusan tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana/Magister/Doktor**

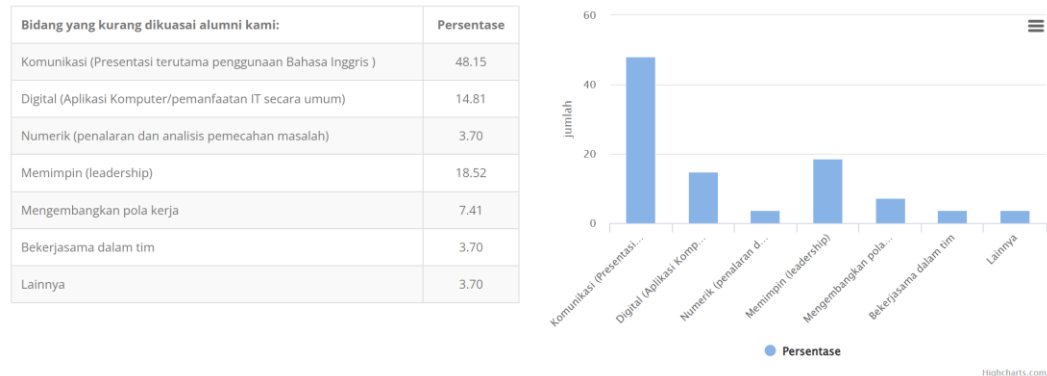
Berdasarkan Gambar 63, jenis bidang lembaga tempat lulusan bekerja pada Program Diploma/Sarjana/Magister/Doktor meliputi bidang **Pendidikan** sejumlah 59,09%, bidang **Industri** sejumlah 9,09%, bidang **Jasa** sejumlah 27,27%, bidang **Perdagangan/Bisnis** sejumlah 4,55%, bidang **Pertanian** sejumlah 0%, bidang **Kebudayaan dan Pariwisata** sejumlah 0% dan bidang **Lainnya** sejumlah 0%, sehingga bidang lembaga tempat lulusan bekerja mayoritas pada bidang **Pendidikan**.



**Gambar 64. Kemampuan Bekerja Lulusan Unesa tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana/Magister/Doktor**

Gambar 64 menunjukkan bahwa, terdapat 7 (tujuh) kemampuan lulusan dalam bekerja meliputi **Integritas (Etika & Moral)** sejumlah 68,18% lulusan memiliki integritas yang sangat baik, **Keahlian Berdasarkan Bidang Ilmu (Profesionalisme)** sejumlah 72,73% lulusan memiliki kemampuan

profesionalisme yang baik, **Kemampuan Bahasa Inggris** sejumlah 63,64% lulusan memiliki kemampuan berbahasa inggris yang baik, **Kemampuan Menggunakan dan Memanfaatkan Teknologi** sejumlah 59,09% lulusan memiliki kemampuan IT yang baik, **Kemampuan Berkomunikasi** sejumlah 59,09% lulusan memiliki kemampuan berkomunikasi yang baik, **Kemampuan Bekerjasama Tim** sejumlah 50,00% lulusan memiliki kemampuan bekerjasama secara tim dengan kategori baik, dan **Pengembangan Diri** sejumlah 59,09% lulusan memiliki kemampuan pengembangan diri untuk menunjang pekerjaan pada kategori baik.



**Gambar 65. Bidang yang Kurang Dikuasai Lulusan Unesa tahun 2024 pada Program Diploma/Sarjana/Magister/Doktor**

Berdasarkan Gambar 65, hasil survei pengguna alumni menunjukkan bahwa bidang yang kurang dikuasai oleh lulusan meliputi **Komunikasi (Presentasi terutama penggunaan Bahasa Inggris)** sejumlah 48,15% lulusan, **Digital (Aplikasi Komputer/pemanfaatan IT secara umum)** sejumlah 14,81% lulusan, **Numerik (Penalaran dan Analisis Pemecahan Masalah)** sejumlah 3,70% lulusan, **Mempimpin (Leadership)** sejumlah 18,52% lulusan, **Mengembangkan Pola Kerja** sejumlah 7,41% lulusan, **Bekerjasama dalam tim** sejumlah 3,70% lulusan dan bidang **Lainnya** sejumlah 3,70% lulusan, sehingga bidang yang paling dibutuhkan pada dunia kerja yaitu **kemampuan komunikasi dalam berbahasa inggris**.



# BAB VII

## PENUTUP

PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR



## **A. Kesimpulan**

Pelaksanaan Tracer Study pada tahun 2025 yang ditujukan kepada lulusan tahun 2023 berjalan lancar dan sesuai jadwal. Adapun kendala yang dialami selama proses penelusuran alumni yaitu (1) Alumni sulit dihubungi karena perubahan nomor/email; (2) Alumni merasa tracer study tidak memberikan manfaat langsung; (3) Waktu pengisian dianggap tidak prioritas; (4) Alumni tidak memahami pertanyaan; Tindak lanjut dari kendala yang terjadi meliputi (1) Memperbarui database alumni secara berkala sejak mahasiswa masih aktif; (2) Mengintegrasikan tracer study dengan layanan alumni; (3) Memberikan apresiasi kepada alumni; (4) Menggunakan multi-channel (WhatsApp, LinkedIn, Instagram, email); (5) Menyederhanakan dan memvalidasi instrumen tracer study secara berkala; (6) Memberikan petunjuk pengisian yang jelas dan singkat kepada alumni; (7) Menggunakan hasil tracer study sebagai dasar review kurikulum, evaluasi CPL/CPMK, penguatan kerja sama industry; (8) Melibatkan mahasiswa magang atau relawan alumni; (9) Melibatkan alumni sebagai mentor, dosen praktisi, dan narasumber dan (10) Mengintegrasikan tracer study ke siklus penjaminan mutu.

## **B. Rekomendasi**

Adapun rekomendasi yang diberikan sesuai dengan proses penelusuran alumni yang telah dilakukan, kendala yang dihadapi dan tindak lanjut yang telah dilaksanakan sebagai respon dari kendala yang terjadi meliputi: (1) membangun database alumni terintegrasi, perbaruan secara berkala data Tracer Study, sehingga berdampak pada Unesa memiliki peta karier lulusan dan jejaring industry yang nyata; (2) reposisi peran alumni menjadi mentor karier, narasumber praktisi, pintu masuk kerja/magang, mitra promosi kampus yang terintegrasi pada Ikatan Alumni per prodi dan penyelenggaraan Unesa Alumni Awards; (3) penyusunan kurikulum berbasis kebutuhan pasar kerja dengan melibatkan alumni dan pengguna lulusan; (4) penguatan Unesa Career Center, khususnya career coaching sejak semester awal; (5) pemetaan alumni yang memiliki posisi strategis di Perusahaan dan melibatkan sebagai *industry liaison*, sponsor kegiatan karier atau pembuka jalur rekrutmen; (6) penguatan softskill dan mental kerja lulusan seperti kemampuan berbahasa inggris, komunikasi dan peningkatan mental percaya diri.



# LAMPIRAN

PROGRAM DIPLOMA,  
SARJANA, MAGISTER &  
DOKTOR





Nomor : B/174324/UN38.I.2/TU.00.09/2025  
Perihal : Surat Keterangan

Berdasarkan hasil penelusuran alumni (*Tracer Study*) Universitas Negeri Surabaya pada jenjang Diploma, Sarjana, Magister dan Doktor mulai 1 Maret – 30 November 2025, telah dikonfirmasi bahwa terdapat sasaran/populasi Alumni dengan kondisi **Meninggal Dunia dan Kondisi Lainnya**, sehingga tidak dapat melakukan pengisian *Tracer Study*. Berikut daftar Alumni yang dikonfirmasi dengan kondisi meninggal dunia:

No	Nama	Fakultas	Program Studi	Keterangan
1	Nadia Yuni Arridha	FISIPOL	S1 Pendidikan IPS	Meninggal Dunia
2	Dharma Auliansyah	FISIPOL	S1 PPKn	Gangguan Kesehatan Mental
3	Nur Ifiana	FEB	S1 Pendidikan Ekonomi	Meninggal Dunia

Demikian surat keterangan yang dibuat, sebagai informasi dan juga penjelasan terkait dengan capaian *Tracer Study* Unesa Tahun 2025 disetiap Fakultas dan Program Studi selingkung Unesa.

Surabaya, 11 Desember 2025

Direktur Kemahasiswaan dan Alumni,



Dr. Muhammad Sholeh, M.Pd

NIP. 197712252010121003





**SUBDIREKTORAT KESEJAHTERAAN, KARIER DAN ALUMNI  
DIREKTORAT KEMAHASISWAAN DAN ALUMNI  
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA**

**KANTOR:  
KAMPUS 2 UNESA, GEDUNG REKTORAT UNESA  
LT. 4 (SAYAP KIRI) JL. LIDAH WETAN, LAKARSANTRI, KOTA SURABAYA**

**SURABAYA**